

证券代码： 600895

证券简称：张江高科

2025 年半年度业绩说明会内容

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 9 月 19 日 (周五) 下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、副董事长、总经理何大军 2、独立董事、董事会审计委员会主任委员张鸣 3、副总经理赵海生 4、董事会秘书郭凯
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、请问张江高科何总经理：张江高科是不是还持有上海芯上微装科技股价有限公司股份 14.1978% 尊敬的投资者，芯上微装的有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！ 2、请问张江高科在人形机器人方面有哪些投资和布局 尊敬的投资者，公司未直接投资人形机器人项目。感谢您对公司的关注！ 3、您好，贵公司持有的 10.779%微电子股份是否被稀释了或者是被置换成别的公司股份 尊敬的投资者，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！ 4、請問何總，目前公司持有多少萬平米園區可租面積，在建園區面積？張江科技之門目前裝修裝飾竣工了嗎？謝謝 尊敬的投资者，截至 2025 年 6 月末，公司出租房地产总面积 168.56 万平方米，在建面积 217.31 万平方米。感谢您对公司的关注！ 5、請問郭總，目前公司持有多少萬平米園區可租面積，在建園區面積？張江科技之門目前裝修裝飾竣工了嗎？謝謝 尊敬的投资者，截至 2025 年 6 月末，公司出租房地产总面积 168.56 万平方米，在建面积 217.31 万平方米。感谢您对公司的关注！ 6、公司现在已投资的公司及即将投资的公司有哪些？对三季报业绩的展望。

	尊敬的投资者，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资，具体投资项目详见相关投资公告信息。公司三季度业绩情况以将发布的三季度报告为准，感谢您对公司的关注！ 7、已知公司和自管基金未投资宇树，那是否有间接参股基金投资了宇树？ 尊敬的投资者，公司及自管基金未直接投资宇树科技，间接投资基金以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！ 8、请问摩尔线程或宇树科技是否有在贵司的园区经营 尊敬的投资者，您提及的企业并非公司客户。感谢您对公司的关注！ 9、请问什么时候分红 尊敬的投资者，公司已披露 2025 年中期现金分红方案，后续实施情况请关注公司发布的后续公告。感谢您对公司的关注！ 10、请问什么时候分红？ 尊敬的投资者，公司已披露 2025 年中期现金分红方案，后续实施情况请关注公司发布的后续公告。感谢您对公司的关注！ 11、请问公司持有上海芯上微装多少股份，另外，张江高科的企业定位与战略规划是什么？谢谢 尊敬的投资者，芯上微装有关动态以其官方发布为准。公司的主营业务为张江科学城的产业空间载体建设运营以及主导产业投资，将聚焦张江科学城主导产业，围绕科创企业发展全生命周期，持续提升公司产业属性，致力于实现长期稳健的发展，以内在价值的不断提升来回报股东。感谢您对公司的关注！ 12、贵公司在股权投资方面目前都持有哪些公司股份或股权？包括直接或坚决投资！持有的股份是多少？持有的比例是多少？ 尊敬的投资者，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资，具体投资项目详见相关投资公告信息。感谢您对公司的关注！ 13、能否公布下贵公司目前都直接或间接持有哪些公司的股份？比例是多些，指数是多些？ 尊敬的投资者，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资，具体投资项目详见相关投资公告信息。感谢您对公司的关注！ 14、致郭总：关于公司持股及投资模式的咨询
--	---

	郭总您好，为更清晰了解公司业务布局，特此向您咨询两个问题： 1. 请问公司是否通过间接方式持有宇树科技的股份？若持有，烦请告知具体持股的子公司全称。 2. 关注到公司近期已投资多具备上市潜力的优质资产，想进一步了解，未来公司是否有规划形成“投资-退出-一再投新标的”的完整业务闭环？ 盼复，感谢您的时间！ 尊敬的投资者，公司及自管基金未直接投资或持有宇树科技。公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资，同时公司将结合自身的发展战略和市场情况选择退出机会，实现投资收益，形成投资闭环。感谢您对公司的关注！ 15、请问公司对未来的发展也没有信心，微电子是否能成功上市今年 尊敬的投资者，公司的主营业务为张江科学城的产业空间载体建设运营以及主导产业投资，将聚焦张江科学城主导产业，围绕科创企业发展全生命周期，持续提升公司产业属性，致力于实现长期稳健的发展，以内在价值的不断提升来回报股东。上海微电子有限公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！ 16、请问张江高科何总经理：张江高科持有上微电 10.779% 那么大的利好今年涨幅为什么还跑输 BK0884 光刻机板块 3% 尊敬的投资者，目前公司子公司张江浩成仍持有上海微电子有限公司股权，上海微电子有限公司有关动态以其官方发布为准。公司的主营业务为张江科学城的产业空间载体建设运营以及主导产业投资。感谢您对公司的关注！ 17、張董好，如果都是複製粘貼投資者早已知曉的公司董秘過去的回復，對投資者的完全合理問題關切全都避而不談，那麼開這個集體接待日的意義何在呢？ 尊敬的投资者，公司按照有关监管要求，严格执行公司信息披露管理制度，在信息披露允许的范围内对投资者问题进行严谨、认真的回答。感谢您对公司的关注！ 18、请问：未来会不会开展在半导体和装备等制造业？ 尊敬的投资者，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资，具体投资项目详见相关投资公告信息。感谢您对公司的关注！ 19、請問趙總，目前公司持有上海微電子和芯上微裝的持股比例？祝公司蒸蒸日上大展雄風！謝謝
--	---

尊敬的投资者，上海微电子公司及芯上微装有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

20、上海微电子的光刻机技术水平与国外差距还有多大？未来发展前景如何？

尊敬的投资者，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

21、您好，请问目前张江还持有微电子 10.779%的股份吗？

尊敬的投资者，目前公司子公司张江浩成仍持有上海微电子公司股权，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

22、2016 年公司通过子公司上海张江浩成创业投资有限公司投资上海微电子公司，持有其 10.779 的股权，后续未实施增持或减持。近几年上海微电子多次增资扩股，是不是意味着公司持有上海微电子的股权已经被多次稀释，目前已少于 10.779？

尊敬的投资者，目前公司子公司张江浩成仍持有上海微电子公司股权，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

23、张江高科投资哪些上市公司，持股比例多少

尊敬的投资者，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资，具体投资项目详见相关投资公告信息。感谢您对公司的关注！

24、请问公司子公司上海张江浩成创业投资有限公司除了投资上海微电子公司，还有投资哪些科技类的公司？且取得哪些成绩？

尊敬的投资者，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资，具体投资项目详见相关投资公告信息。感谢您对公司的关注！

25、何總好!投資者需要知道的是目前仍持有多少股份，不是當年投資了多少股份。請做明示！謝謝

尊敬的投资者，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

26、是否有关于机器人企业投资

尊敬的投资者，公司直接投资的机器人项目包括钛米机器人、查湃智能等。感谢您对公司的关注！

27、今天海立股份有涨停了，华建股份也涨了 7%，张江可以继续增持上海微电子吗

尊敬的投资者，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

28、2016 年公司通过子公司上海张江浩成创业投资有限公司投资上海微电子公司，持有其 10.779%的股权，后续未实

施增持或减持。近几年上海微电子多次增资扩股，是不是意味着公司持有上海微电子的股权已经被多次稀释，目前已少于 10.779%？

尊敬的投资者，目前公司子公司张江浩成仍持有上海微电子公司股权，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

29、請問何總，目前公司持有上海微電子和芯上微裝的持股比例？祝公司蒸蒸日上大展雄風

尊敬的投资者，目前公司子公司张江浩成仍持有上海微电子公司股权，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

30、请问张江高科市值管理的目标是多少？如何把上海微电子这类投资计入市值管理目标？谢谢

尊敬的投资者，公司整体运营情况良好，公司的各项业务均有序、健康开展，内控完善，公司将聚焦张江科学城主导产业，围绕科创企业发展全生命周期，持续提升公司产业属性，致力于实现长期稳健的发展，以内在价值的不断提升来回报股东。感谢您对公司的关注！

31、贵公司的市值管理是如何开展的，短期和长期目标是多少，1000 亿还是 5000 亿，还是 1 万亿？

尊敬的投资者，公司整体运营情况良好，公司的各项业务均有序、健康开展，内控完善，公司将聚焦张江科学城主导产业，围绕科创企业发展全生命周期，持续提升公司产业属性，致力于实现长期稳健的发展，以内在价值的不断提升来回报股东。感谢您对公司的关注！

32、公司在 9 月 15 日肯定自己属于芯片板块，因为持有上海微电子股权 10.779%，这比较积极，但既然投资收益已占百分之八十以上，能否将板块归属也转入高科技板块呢？目前估值明显远低于公司主要投资的包括人工智能的三大高科技板块。多谢

尊敬的投资者，公司的主营业务为张江科学城的产业空间载体建设运营以及主导产业投资，公司投资收益仅对公司净利润产生影响，不计入主营业务收入。感谢您对公司的关注！

33、请问公司三季报应该业绩大幅增长，会发预增公告吗？多谢！

尊敬的投资者，三季度情况请以公司将发布的三季度报告为准。感谢您对公司的关注！

34、子公司有上海微电子的股份吗？

尊敬的投资者，目前公司子公司张江浩成仍持有上海微电子公司股权，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！

35、问题 1：园区集成电路、生物医药企业入驻率和租金情况？

	问题 2：产业投资业务退出收益和未来投资重点方向？ 问题 3：如何平衡地产收入和投资收益的波动？ 尊敬的投资者，截至 2025 年 6 月末，公司出租房地产总面积 168.56 万平方米。2025 年 1--6 月公司房地产业务取得租金总收入 5.67 亿元，同比增加 17.01%。公司的主营业务为张江科学城的产业空间载体建设运营以及主导产业投资，主导产业投资方面，公司将持续通过“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资。近年来，公司通过产业投资产生的收益对公司业绩的占比已持续超过半数。公司将继续围绕科创企业发展全生命周期，打造“以高品质的产业空间为基底，以专业化的产业投资为核心，以全方面的产业服务为引领”的国家自主创新的推动者和赋能者。感谢您对公司的关注！ 36、公司目前持上海微电子占比多少？是否还要继续增资的打算？ 尊敬的投资者，目前公司子公司张江浩成仍持有上海微电子公司股权，上海微电子公司有关动态以其官方发布为准。感谢您对公司的关注！ 37、2025 年 5 月注册 55 亿成立的半导体公司具体的定位和目标是什么，只研究不生产，还是研究+生产一体，厂区设在哪里？预期进度如何。请及时公示尚未公开的几家公司的持股情况。 尊敬的投资者，公司未投资您提及的该公司，感谢您对公司的关注！ 38、请问公司是否直接或间接持有摩尔线程，宇树科技的股份，请如实回答，否则承担法律后果 尊敬的投资者，公司及自管基金未直接投资或持有宇树科技以及摩尔线程。感谢您对公司的关注！ 39、持有的上海微电子股份，公司股价都没体现出来，还不如摩尔线程宇树科技的概念好。 尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！ 40、5 月份注资 55 亿元的集成电路公司主要经营方向是什么，厂房在哪里，技术人员哪里来 尊敬的投资者，公司未投资您提及的该公司，感谢您对公司的关注！ 41、假如，全球人工智能合作组织总部放在上海的张江，公司有没有能力承担这重任 尊敬的投资者，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资。感谢您对公司的关注！ 42、假如，全球人工智能合作组织总部放在上海的张江，公司有没有能力承担这重任？
--	--

	尊敬的投资者，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资。感谢您对公司的关注！ 43、公司参股的非自管基金哪个持有摩尔线程或宇树科技 尊敬的投资者，公司及自管基金未直接投资或持有宇树科技以及摩尔线程。感谢您对公司的关注！ 44、张江直接或者间接是否持有宇树科技的股份？ 尊敬的投资者，公司及自管基金未直接投资或持有宇树科技。感谢您对公司的关注！ 45、请问何总 打算长期投资贵公司，希望讲讲 1、三季度预计经营情况， 2、公司盈利模式都有哪些？ 3、房地产业占公司净利润多少？ 4、科技创投盈利情况怎样，占公司净利润多少？ 5、公司近2年经营战略方向？ 谢谢 尊敬的投资者，公司的主营业务为张江科学城的产业空间载体建设运营以及主导产业投资。产业空间载体业务方面，公司将积极应对市场变化，不断提升产业空间载体产品力，进一步努力推动产业空间载体业务持续稳定发展。主导产业投资方面，公司持续关注新质生产力赛道，将持续以“直投+基金+孵化”的方式，围绕张江科学城的主导产业，即集成电路、生物医药、人工智能进行投资。近年来，公司通过产业投资产生的收益对公司业绩的占比已持续超过半数。公司将聚焦张江科学城主导产业，围绕科创企业发展全生命周期，打造“以高品质的产业空间为基底，以专业化的产业投资为核心，以全方面的产业服务为引领”的国家自主创新的推动者和赋能者。 46、请问张江高科持有上海微电子多少股份 尊敬的投资者，根据公司2016-003号公告，公司通过子公司上海张江浩成创业投资有限公司投资了上海微电子有限公司22,345万元人民币，持有上海微电子有限公司10.779%的股权。目前张江浩成仍持有上海微电子有限公司股权。感谢您对公司的关注！
附件清单（如有）	
日期	2025-09-19 17:12:42