

证券代码：000408

证券简称：藏格矿业

公告编号：2025-068



藏格矿业股份有限公司

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED

2025 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,568,654,754 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 10.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	藏格矿业	股票代码	000408
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	藏格控股		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李瑞雪	陈哲	
办公地址	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号	
电话	0979-8962706	0979-8962706	
电子信箱	267191346@qq.com	zgjf000408@163.com	

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期 增减
营业收入（元）	1,678,141,937.30	1,761,658,045.18	-4.74%
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,800,205,233.31	1,296,993,823.01	38.80%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,808,397,987.46	1,277,569,272.97	41.55%
经营活动产生的现金流量净额（元）	834,076,232.24	351,655,943.90	137.19%
基本每股收益（元/股）	1.1526	0.8258	39.57%
稀释每股收益（元/股）	1.1526	0.8258	39.57%
加权平均净资产收益率	12.27%	9.84%	2.43%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度 末增减
总资产（元）	16,893,419,019.81	15,083,281,912.76	12.00%
归属于上市公司股东的净资产（元）	15,723,374,215.98	13,865,071,905.51	13.40%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		28,145		报告期末表决权恢复的优先股股东总数 （如有）		0	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
紫金国际 控股有限 公司	境内非国 有法人	25.99%	408,152,969	0	不适用	0	
西藏藏格 创业投资 集团有限 公司	境内非国 有法人	10.58%	166,085,383	0	质押	33,057,482	
宁波梅山 保税港区 新沙鸿运 投资管理 有限公司	境内非国 有法人	9.96%	156,364,353	0	不适用	0	
肖永明	境内自然 人	6.41%	100,685,746	0	质押	70,000,000	
四川省永 鸿实业有 限公司	境内非国 有法人	3.14%	49,315,886	0	质押	24,333,135	
					冻结	12,880,000	
香港中央 结算有限 公司	境外法人	1.98%	31,151,357	0	不适用	0	

全国社保基金一零三组合	其他	1.15%	18,120,000	0	不适用	0
申万宏源证券有限公司	国有法人	1.15%	18,118,129	0	不适用	0
招商证券股份有限公司	国有法人	1.01%	15,797,480	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.89%	14,016,700	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		西藏藏格创业投资集团有限公司、四川省永鸿实业有限公司和肖永明属于一致行动人。公司未知除以上已知股东属于一致行动人外的其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人或关联关系。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		无				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☒适用 ☐不适用

新控股股东名称	紫金国际控股有限公司
变更日期	2025 年 04 月 30 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
指定网站披露日期	2025 年 05 月 07 日

实际控制人报告期内变更

☒适用 ☐不适用

新实际控制人名称	上杭县财政局
变更日期	2025 年 04 月 30 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
指定网站披露日期	2025 年 05 月 07 日

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

（一）上半年经营业绩情况

2025 年上半年，公司继续以国家战略为指引，聚焦钾锂主业，高水平开发盐湖资源。按照保障国家粮食安全、国家农耕化肥供应政策和公司五年发展战略规划等要求，公司以“控本、提质、增效”为总方针，积极从成本控制、资源开发等方面着手，完成公司的年度生产经营目标和各项工作任务。

报告期内，公司实现氯化钾产量 48.52 万吨、销量 53.59 万吨；碳酸锂产量 5,170 吨、销量 4,470 吨。公司实现营业收入 16.78 亿元，归母净利润 18.00 亿元。

截至报告期末，公司资产总额 168.93 亿元，归属于上市公司股东的净资产 157.23 亿元，资产负债率为 7.03%。

（二）重点项目取得实质性进展

1、麻米错盐湖项目

报告期内，西藏麻米错项目证照办理手续取得重大进展。2025 年 6 月，获西藏自治区发改委立项核准批复，7 月，取得改则县住房和城乡建设局下发的《建筑工程施工许可证》，标志着项目正式进入建设实施阶段。

2025 年 7 月，取得西藏自治区自然资源厅颁发的纸质版《中华人民共和国采矿许可证》，正式赋予了麻米措矿业合法开采盐湖资源的权利，推动麻米措矿业按照规划对麻米错盐湖的锂硼矿资源进行有序开发。

公司计划于 2025 年三季度启动项目一期工程建设，并同步开展设备采购和施工团队进场工作。公司将全力以赴保障项目建设高效推进，经初步测算项目建设周期预计为 9-12 个月，具体进度将结合实际推进情况动态调整。

2、老挝钾盐矿项目

公司老挝钾盐矿项目下设老挝发展与老挝塞塔尼，分别负责万象市巴俄县和塞塔尼县钾盐矿的勘探与开发。资源储备方面，老挝发展已取得《资源储量证》，获批氯化钾资源总量 9.84 亿吨，伴生溴矿资源量 1,600 万吨。报告期内，老挝发展的《可研报告》通过首轮技术评审；老挝塞塔尼的《勘探报告》通过评审，现等待《资源储量证》下发。

报告期内，老挝发展对矿区勘查与工艺研究进行了持续深化。2025 年 7 月，老挝发展就地下开采系统充填研究攻关召开启动会，计划采用条带式房柱开采嗣后胶结充填采矿法，将尾盐、老卤蒸发后的镁浆与胶粉料搅拌后用于井下采空区充填。这一工艺不仅能实现采选充平衡，大幅提升资源利用率，更能显著降低尾矿排放对生态环境的影响，为矿山可持续发展筑牢根基。除此之外，老挝发展完成巴俄矿区多个水文孔调查，新增多处钻孔并启动部分施工，支撑防治水设计。

（三）稳步推进察尔汗盐湖矿证变更与续期

察尔汗矿区采矿证将于 2025 年 8 月 9 日到期，公司目前正积极办理相关手续，推动察尔汗盐湖采矿证的顺利变更与续期，具体办理进展如下：

1、藏格钾肥已完成重要前置手续办理：《工业指标论证报告》《概略性研究报告》已完成编制并通过评审；《储量核实报告》已在青海省自然资源厅完成备案；《开发利用方案》《矿山地质环境与土地复垦方案》已完成编制并通过评审。

2、藏格钾肥按照逐级报送审批原则，向都兰县自然资源局、海西州自然资源局、青海省自然资源厅、自然资源部提交了采矿权延续变更申请，目前县州省三级均已审查完毕并下发了同意的审查意见，现等待自然资源部下发审查意见。

3、自然资源部审查意见下发后，藏格钾肥可根据自然资源部批复，办理新的《采矿许可证》，该许可证将包含新增矿种的开采权限。

（四）关于开展锂资源开发利用的自查情况

2025 年 7 月 16 日，藏格钾肥收到海西州自然资源局、海西州盐湖管理局下发的《关于责令立即停止锂资源开发利用活动的通知》。公司管理层对此高度重视，立即要求藏格锂业先行停产，并同步启动对锂资源开发利用的依法合规自查工作。

藏格钾肥通过采集察尔汗盐湖地下原卤水生产钾肥，生产过程中产生大量副产尾卤。尾卤水含氯化锂浓度为 120-260mg/L，明显低于氯化锂最低工业品位 300mg/L，根据《矿产资源综合勘查评价规范》（GB/T 25283-2023），藏格钾肥矿区的锂资源不能单独圈定矿体，可以综合利用。由于提取低品位氯化锂技术难度大、早期碳酸锂售价低，公司一直未开发利用。随着碳酸锂价格回升，低浓度尾卤提锂显现经济可行性。

2017 年 9 月，藏格钾肥设立藏格锂业，启动超低浓度卤水提锂研发工作。2018 年 5 月 16 日，藏格锂业获得海西州经信委《工业和信息化项目备案通知书》（西经信工备案【2018】01 号），藏格锂业申请备案的 2 万吨/年碳酸锂项目一期工程经审核，符合《青海省工业和信息化项目备案管理办法》的有关要求，准予备案。据此，藏格锂业获得海西州经信委立项批复，正式启动锂资源综合利用项目建设。藏格锂业于 2021 年取得了自主研发的“从超低浓度含锂尾卤水中除杂提锂的方法”专利技术。该项专利技术利用“连续吸附+膜法除杂浓缩+电渗析浓缩一步法沉锂”组合工艺，成功突破从低品位尾卤提取氯化锂的技术瓶颈。藏格锂业依托此技术，实现从超低浓度尾卤水中直接生产电池级碳酸锂。

公司认为，根据《中华人民共和国矿产资源法》第三十九条规定，采矿权人在开采主要矿种的同时，对具有工业价值的共生和伴生矿产应当综合开采，综合利用，防止浪费。藏格锂业积极响应国家号召，依托自主研发技术对伴生矿种氯化锂进行综合利用，履行了有关部门的立项审批程序，既符合国家相关法律法规，亦深度契合国家及地方推动盐湖资源综合开发的产业政策导向。目前，公司在有序推进《采矿许可证》变更与续期的同时，也正积极就前述通知事项与监管部门进行沟通。后续，公司将及时就证照办理情况或与政府的沟通结果履行信息披露义务。

（五）控制权完成变更，公司治理再度优化

2025 年 4 月 30 日，公司完成控制权变更，公司控股股东变更为紫金矿业全资子公司紫金国控，实际控制人变更为上杭县财政局。5 月 22 日，公司召开股东会及董事会，选举产生第十届董事会并聘任新一届高管团队，新任董事和高管深耕矿业开发、资本运作、公司治理、内部监督等领域，专业背景多元互补。本次改组有望显著提升董事会决策质量、管理层执行效率及公司规范运作水平，为公司战略升级提供坚实的组织保障。

控制权变更后，公司迅速启动公司治理改革，主要包括：根据《公司法》及证监会、深交所相关新规要求，结合整体改革方案，对《公司章程》《董事会议事规则》、各专门委员会工作细则等核心法人治理文件进行系统性修订；撤销监事会，监督职能整体并入董事会监察与审计委员会，由主管监督的非独立董事出任主任委员，财务背景的独立董事担任联席主任委员，并依托紫金矿业经

验建立起“监察、审计、纪委、内控”四位一体监督体系；由董事会对执行与投资委员会、总裁进行分层授权，制定公司重要业务事项权限清单，厘清各项业务审批流程，整合优化总部职能部门，形成权责清晰、规范高效的内部治理框架等。

公司纳入紫金矿业集团体系后，将迈入全新发展阶段。公司将以“国资规范治理”与“民营市场活力”双重优势为牵引，全面激活内生动力与发展潜能。依托紫金矿业在资源储备、开发技术、管理体系、并购重组、国际化运营等方面的领先优势与深度赋能，公司将持续聚焦核心主业，全面提升资源获取能力与开发利用水平，加快现有钾、锂资源潜力释放，推动资源优势高效转化为经济效益，加快实现建成国际一流矿业集团的战略目标。

（六）坚持质量回报双提升，做好市值管理与维护

公司于 2025 年召开半年度董事会审议通过了半年度利润分配方案：计划以 1,568,654,754 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 10.00 元，合计现金分红金额约 15.69 亿元。近三年来，公司持续通过现金分红（含回购）展现显著的股东回报意愿和实力，2022-2024 年，公司累计现金分红达 74.29 亿元。股份回购方面，截至 2025 年 2 月 28 日，公司已按计划使用约 3 亿元资金完成本次回购股份的注销工作。此外，公司已启动第二期员工持股计划，这不仅优化了内部治理，更是员工利益与公司发展紧密联结的有力证明。

特此公告。

藏格矿业股份有限公司董事会

2025 年 8 月 2 日