



## 新疆准东石油技术股份有限公司

# 2024 年度董事会工作报告

2024 年，全球经济呈现分化复苏态势，国际能源价格波动、地缘政治冲突及绿色技术竞争加剧，成为主要不确定性因素，我国经济以内需扩张、高端制造和数字经济为增长引擎，稳中提质、全年实现 GDP 增长 5%，但长期仍需应对外需不足的压力。这一年，新疆准东石油技术股份有限公司（以下简称“公司”或“准油股份”）同样克服重重困难与挑战实现了主营业务的恢复与增长。

2024 年，在监管部门、自律组织的关心和指导下，在市、区两级组织和市国资委（公司实际控制人）及克拉玛依城投（公司控股股东）的支持和帮助下，公司董事会团结带领经营班子和全体员工迎难而上，顺利完成总部搬迁克拉玛依，积极推进油服业务延链补链工作，恢复钻井业务、拓展小修和试油业务，进入亚新煤层气等非传统市场，夯实主营业务发展基础。2024 年公司主营业务继续保持增长态势，营业收入同比增长 26.49%，实现连续三年增长并达到 2014 年以来新高，在办公地搬迁费用增加的情况下亏损同比进一步收窄，为公司未来持续、健康发展提供了坚实保障。

2024 年下半年，公司择机启动了向特定对象发行股份工作，提振了市场信心。2024 年底自治区制造强区建设领导小组办公室印发的《自治区油气生产产业链发展实施方案（2024—2026 年）》，将公司列为自治区油气生产产业链骨干企业。

## 2024 年度董事会主要工作回顾

2024 年，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件及公司章程和内控制度的规定，忠实履行职责，统筹推进事关公司规范运作和持续稳定发展的各项工作。

**一、统筹协调，支持带领经营层拓展市场，积极采取措施应对不利问题，保持收入增长，亏损同比进一步收窄。**

2024 年，公司积极响应自治区号召，围绕主营业务延链补链。董事会协调各方资源，公司成功取得新疆油联试油、钻井企业及队伍资质，恢复并拓展了钻井业务，进入亚新煤层气等市场。公司全年实现营业收入 3.42 亿元，同比增长 25.71%，完成年初制定的



扣除后营业收入不低于 3 亿元的任务指标；归属于上市公司股东的净利润和扣非净利润分别为-1,573.54 万元、-1,698.26 万元，同比分别减亏 15.31%、11.95%。在公司总部机关搬迁至克拉玛依、管理费用增加的情况下，亏损同比进一步收窄。

**二、总部机关搬迁克拉玛依市，拉近上市公司管理层与主要客户和政府管理机关的物理距离，提高沟通时效、为后续业务发展打基础。**

综合考虑公司外部环境、经营实际和未来发展需要，公司总部机关办公地于 2024 年 4 月搬迁至克拉玛依市。搬迁之前，董事会协助经营层就公司办公场所选择、员工住宿、随迁家属安置等工作，积极与政府部门、控股股东及相关单位沟通协调，有针对性地解决搬迁面临的困难和员工的后顾之忧，相关工作的顺利完成，为公司后续与客户、政府机关、控股股东的高效沟通创造了条件。2024 年，董事会持续沟通和争取，公司顺利被纳入自治区油气生产产业链骨干企业和克拉玛依市油气产业白名单。

### 三、依法合规履职

#### （一）结合规范运作和生产运营需要，组织召开董事会会议。

2024 年，公司董事会共召开 9 次董事会会议，审议议案 47 项，其中 22 项提交股东大会审议决策。遵照相关法规对上市公司的要求，所有的会议均提前通知，其中：董事会通知及会议资料均按照公司章程的规定，通过邮件发给公司董监高；所有议案均通过并及时披露，未出现变更、否决议案的情形。具体情况如下：

序号	会议名称	通知时间	召开日期	公告时间	审议议案
1	七届十八次董事会	2024.1.16	2024.1.19	2024.1.20	1.关于调整组织机构设置的议案 2.关于 2024 年度投资预算的议案 3.关于 2024 年度日常关联交易预计的议案 4.关于公司高级管理人员 2023 年度绩效考核方案的议案
2	七届十九次董事会	2024.4.14	2024.4.25	2024.4.26	1.2023 度总经理工作报告 2.2023 年度董事会工作报告 3.2023 年度内部控制评价报告 4.关于公司 2023 年年度对外担保、非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的说明 5.2023 年度财务决算报告和 2024 年度财务预算报告 6.2023 年度利润分配预案 7.2023 年年度报告全文及摘要 8.关于 2024 年度融资并授权办理有关事宜的议案 9.关于聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构的议案 10.关于对会计师事务所 2023 年度履职情况的评估报告 11.关于对独立董事独立性评估的专项意见 12.关于召开 2023 年度股东大会的议案
3	七届二十次董事会	2024.4.22	2024.4.25	2024.4.26	1.2024 年第一季度报告



序号	会议名称	通知时间	召开日期	公告时间	审议议案
4	七届二十一次董事会	2024.6.29	2024.7.2	2024.7.3	1.关于公司向关联方融资的议案 2.关于能安合伙转让股权并清算注销的议案 3.关于能安智慧迁址、变更公司名称、股东及出资暨修订公司章程的议案 4.关于将公司运输业务进行专业化整合暨准油运输变更经营范围并修改章程的议案 5.关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案
5	七届二十二次董事会	2024.8.10	2024.8.20	2024.8.21	1.2024 年半年度总经理工作报告 2.2024 年半年度报告全文及摘要 3.关于公司 2024 年半年度对外担保、非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的说明
6	七届二十三次董事会	2024.10.5	2024.10.8	2024.10.9	1.关于公司符合向特定对象发行 A 股股票条件的议案 2.关于公司向特定对象发行 A 股股票方案的议案 3.关于公司向特定对象发行 A 股股票预案的议案 4.关于公司向特定对象发行 A 股股票方案的论证分析报告的议案 5.关于公司向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性研究报告的议案 6.关于公司前次募集资金使用情况报告的议案 7.关于公司与认购对象签订附条件生效的 A 股股票认购协议暨关联交易的议案 8.关于提请公司股东大会授权董事会全权办理本次向特定对象发行股票相关事宜的议案 9.关于提请股东大会批准克拉玛依城投免于以要约收购方式增持公司股份的议案 10.关于向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报、填补措施及相关主体承诺的议案 11.关于修改《募集资金管理制度》的议案 12.关于未来三年（2024-2026 年）股东回报规划的议案 13.关于设立募集资金专用账户的议案 14.关于择机召开股东大会审议本次发行股票相关事宜的议案
7	七届二十四次董事会	2024.10.25	2024.10.29	2024.10.30	1. 2024 年第三季度报告
8	七届二十五次董事会	2024.11.12	2024.11.15	2024.11.16	1.关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案
9	七届二十六次董事会	2024.12.21	2024.12.24	2024.12.25	1.关于选举公司第八届董事会非独立董事的议案 2.关于选举公司第八届董事会独立董事的议案 3.关于调整 2024 年度日常关联交易预计额度的议案 4.关于部分应收账款核销的议案 5.关于修订《薪酬管理制度》的议案 6.关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案

## （二）适时组织召开股东大会，执行股东大会决议。

2024 年，公司董事会组织召开了 3 次股东大会，其中年度股东大会 1 次、临时股东大会 2 次，提交股东大会审议决策议案 22 项。所有会议的召开，均按照公司章程规定的时间提前通知，会议审议事项以公告形式通知全体股东。所有会议均按计划召开，所有议案均通过，未出现变更、否决议案的情形。公司董事会严格按照股东大会的授权，认真执行了股东大会通过的各项决议。



具体情况如下：

序号	会议名称	通知时间	召开日期	公告时间	审议议案
1	2023 年度股东大会	2024.4.26	2024.5.17	2024.5.18	1.2023 度总经理工作报告 2.2023 年度董事会工作报告 3.2023 年度内部控制评价报告 4.关于公司 2023 年年度对外担保、非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的说明 5.2023 年度财务决算报告和 2024 年度财务预算报告 6.2023 年度利润分配预案 7.2023 年年度报告全文及摘要 8.关于 2024 年度融资并授权办理有关事宜的议案 9.关于聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构的议案
2	2024 年第一次临时股东大会	2024.7.3	2024.7.18	2024.1.19	1.关于公司向关联方融资的议案
3	2024 年第二次临时股东大会		2024.12.2	2024.12.3	1.关于公司符合向特定对象发行 A 股股票条件的议案 2.关于公司向特定对象发行 A 股股票方案的议案 3.关于公司向特定对象发行 A 股股票预案的议案 4.关于公司向特定对象发行 A 股股票方案的论证分析报告的议案 5.关于公司向特定对象发行 A 股股票募集资金使用可行性研究报告的议案 6.关于公司前次募集资金使用情况报告的议案 7.关于公司与认购对象签订附条件生效的 A 股股票认购协议暨关联交易的议案 8.关于提请公司股东大会授权董事会全权办理本次向特定对象发行股票相关事宜的议案 9.关于提请股东大会批准克拉玛依城投免于以要约收购方式增持公司股份的议案 10.关于向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报、填补措施及相关主体承诺的议案 11.关于修改《募集资金管理制度》的议案 12.关于未来三年（2024-2026 年）股东回报规划的议案

### （三）为董事、独立董事及董事会专门委员会依法履职提供支持

1、公司董事会按照公司章程规定、并结合每次会议审议事项特点，分别采取现场会议、通讯方式或现场会议与通讯相结合的方式，为董事履职提供必要的条件。2024 年 1-12 月，公司在任董事出席董事会和股东大会情况如下表：

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
林军	9	8	1	0	0	否	3
周剑萍	9	6	3	0	0	否	3
简伟	9	8	1	0	0	否	3
盛洁	9	5	4	0	0	否	3
全源	9	4	4	1	0	否	3
吕占民	9	8	1	0	0	否	3
汤洋	9	4	5	0	0	否	3
李晓龙	9	3	6	0	0	否	3
刘红现	9	7	2	0	0	否	3



2、公司董事会各专门委员会结合实际情况，认真按照公司章程和各专门委员会工作细则履行职责、开展工作，具体情况如下：

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议
战略发展委员会	主任委员：林军 委员：汤洋、李晓龙、刘红现、周剑萍	1	2024年4月15日	对公司面临的经营形势和行业发展态势进行了分析，对2024年及未来一段时期的发展战略进行了讨论	形成报告，作为董事会报告内容之一提交董事会审议
审计委员会	主任委员：汤洋 委员：李晓龙、刘红现、盛洁、全源	8	2024年3月12日	审阅公司2023年度业绩预告并发表审阅意见。	同意披露
			2024年1月12日	组织审计委员、公司相关人员与会计师就2023年度审计工作开展情况进行沟通。	对审计初稿发表审阅意见，审计委员会主任签署“与治理层沟通函”
			2024年3月12日	组织选聘公司2024年年度审计会计师事务所的招标工作。	组织招标，根据招标结果进行评分，形成报告
			2024年3月20日	2023年度审计工作结束后，与会计师沟通审计工作的开展情况；审议选聘公司2024年度审计机构。	对2023年度审计报告定稿发表审阅意见；对会计师开展年度审计工作进行总结；审议公司2023年度内部控制评价报告；审议选聘容诚会计师事务所为公司2024年度审计机构的议案，并向公司董事会提交审议议案。
			2024年4月12日	审阅公司2024年第一季度业绩预告并发表审阅意见	同意披露
			2024年7月8日	审阅公司2024年半年度业绩预告并发表审阅意见	同意披露
			2024年8月9日	审议公司2024年半年度报告，并发表审阅意见	同意提交董事会审议
			2024年10月24日	审阅公司2024年前三季度报告并发表审阅意见	同意提交董事会审议
薪酬与考核委员会	主任委员：刘红现 委员：汤洋、李晓龙、简伟、周剑萍	2	2024年1月16日	审查《关于2023年度高级管理人员薪酬考核情况的报告》	同意提交董事会审议
			2024年12月21日	审查《薪酬管理制度》修订议案	同意提交董事会审议
提名委员会	主任委员：李晓龙 委员：汤洋、刘红现、盛洁、吕占民	1	2024年12月21日	审查第八届非独立董事、独立董事、非职工代表监事候选人任职资格资料	候选人符合任职条件

3、公司独立董事严格按照有关规定履行职责，积极参加董事会、股东大会、董事会各专门委员会的工作，认真审阅相关议案资料并独立做出判断；充分发挥自身专业知识为公司建言献策，切实增强董事会决策的科学性和合理性。对提交董事会审议的关联交易、更换会计师事务所等重要事项，均在提交公司董事会审议前组织召开独立董事专门会议进行审议。报告期内，共召开4次独立董事专门会议，为维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

公司董事会对照中国证监会和深交所的相关规定进行评估，确认2024年度在任及现



任独立董事符合独立董事独立性的相关要求。2024 年度在任独立董事向董事会提交了《2024 年度述职报告》，并将在公司 2024 年度股东大会上述职。

**三、就资本运作与控股股东、券商等进行多方探讨，就不同方案进行了分析论证，形成了先做定增，同步寻找合适标的、适时进行现金并购的思路。**

（一）为进一步优化资本结构，增强公司控制权稳定性、提高公司抗风险能力，董事会与相关方沟通协调，2024 年 10 月启动了 2024 年度向特定对象发行 A 股股票（简称“定增”）工作。报告期内，完成了董事会审议、自治区国资委批准、股东大会审议等决策程序，并按照规定聘请中介机构尽调撰写出具相关报告，计划近期向交易所申报。

（二）同步推进寻找并购标的。收集整理了二十余家潜在标的的财务数据进行分析、比较，统筹考虑公司目前体量及未来发展、对定增的影响等因素，分析确定具体指标，筛选初步标的。

**四、统筹协调，实现年度审计机构变更的顺利过渡。**

为顺利完成年审会计师变更，公司董事会组织新老会计师的沟通与交接，并就定增工作中涉及跨期审计财务数据分析的衔接进行合理分工。同时，为便于新任会计师尽快熟悉公司业务模式、减少后续年度审计认识分歧，协调联系安排新任会计师进行半年度预审、到公司生产现场进行现场考察，并结合定增安排进行三季度报表审阅及以前年度审计报告的复核。

**五、继续统筹推进公司内部的业务专业化整合和内部控制体系建设工作。**

结合新安全生产法分行业监管的要求及公司理顺管理、业务专业化的需要，依据业务相关性原则，将相关业务进行整合，合并同类项，提高管理效率和经营效益。

（一）工程建设相关业务进行专业化重组、整体转移到子公司新疆准油建设工程有限公司（简称“准油建设”），持续推进建筑类企业资质的剥离工作。报告期内，董事会协调帮助经营层与相关主管机构进行沟通，征求定增中介机构意见，确保相关工作依法依规进行，为相关业务后续持续合规经营打下基础。截至目前，公司原有的 9 项建筑业企业资质（包括石油化工工程施工总承包贰级、输变电工程专业承包贰级、消防设施工程专业承包贰级、环保工程专业承包贰级、防水防腐保温工程专业承包贰级、建筑工程施工总承包叁级、市政公用工程施工总承包叁级、公路工程施工总承包叁级、特种工程专业承包不分等级），已全部立到子公司准油建设。为工程建设业务板块持续合规



经营奠定了基础。

（二）公司现有的运输相关业务（道路危险货物运输、普通货物运输、客运服务、汽车修理与特种设备修理等）进行整合，统一调整至子公司新疆准油运输服务有限责任公司（简称“准油运输”），实施专业化运营。目前，准油运输已与业务主管部门克拉玛依市交通运输管理局对接，正在按照有关规定办理专业资质的转移与新办。

（三）持续推进两个子公司内部控制制度体系建设。

## 六、提前沟通、精心筹备，推进董事会、监事会如期换届。

鉴于公司第七届董事会和监事会于 2025 年 1 月 16 日任期届满，自 2024 年 10 月份起，董事会即提前筹划、安排，制定换届时间计划表，与控股股东、实际控制人进行沟通。同时，为保证全体股东依法行使股东权利，公司于 2024 年 12 月 3 日发布了《关于董事换届的提示性公告》《关于监事会换届的提示性公告》，并于 2024 年 12 月 24 日召开董事会、监事会审议通过相关议案，确保换届工作如期完成。

## 七、信息披露及其他日常工作

（一）报告期内，董事会严格执行信息披露的有关规定，较好地完成了公司 2024 全年的信息披露工作。2024 年共在指定信息披露媒体《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）发布公告 88 条，重点完成了定期报告、关联交易、定增事项等公告的披露工作。发布的定期报告和临时公告未出现重大遗漏、误导性陈述、虚假记载和重大差错的情形，未发生更正补充的情形。

（二）公司严格按照《证券法》《上市公司监管指引第 5 号—上市公司内幕信息知情人登记管理制度》等有关要求，针对各定期报告等事宜登记和报备内幕信息知情人，并在各类重大信息的窗口期、敏感期提醒董监高及相关知情人员严格履行保密义务。报告期内，公司未发生内幕信息泄露或内幕信息知情人违规买卖公司股票的情形

（三）报告期内，公司董事会举办了 2023 年度报告和 2024 年第一季度报告业绩说明会、参加了新疆辖区上市公司 2024 年投资者网上集体接待日活动，对投资者重点关注的热点问题进行了回复，活动结束后及时（活动结束后两个交易日内）将《投资者关系活动记录表》在互动易网站进行刊载。

同时，通过深交所“互动易”及时回复投资者日常关注的问题，互动易投资者问题回复率 100%，所有问题均在规定的时限内（两个工作日内）回复；根据中国结算定期



下发的股东持股信息数据，持续做好各期股东持股信息变动分析和监测工作。

## 八、积极配合监管部门、自律组织相关工作

(一) 2月1日，组织公司相关领导参加了新疆辖区上市公司年报工作专题会议；3月5日，向公司董监高传达了新疆证监局《关于贯彻落实独立董事制度改革要求做好2023年年报披露等重点工作的通知》；4月22日，公司董事长参加了新疆证监局举办的座谈交流会；11月19日，部分董事参加了自治区党委金融办联合新疆证监局、自治区国资委与深交所举办的深交所服务新疆发展新质生产力系列培训活动中面向上市公司的“自治区企业并购重组专场培训”。

(二) 完成了深交所对公司的年报问询函回复；配合填写调查问卷3份，分别为《独立董事问卷》《上市公司内部审计调查问卷》《投资者关系管理工作调查问卷》。

(三) 积极组织公司董事、监事、高级管理人员参加中国上市公司协会、新疆上市公司协会组织的各类培训，持续提高合规意识。及时掌握上市公司相关法律法规的修订情况，并将有关内容发送公司董监高及相关人员进行学习；公司董监高分两批参加了独董制度改革专题培训，并全部考试合格；针对“新国九条”及相关配套文件的发布，及时进行了传达学习。

公司的规范运作、信息披露、投资者关系等工作得到了监管部门的肯定：深交所的年度信息披露评价为B级，荣获中国上市公司协会2024年度“董事会典型实践案例”、“董事会秘书4A评价”、“董办优秀实践案例”等荣誉，入选《新疆上市公司优秀案例选编》，有效提升了公司的资本市场品牌形象。

## 未来发展的展望

### 一、所属行业的发展趋势

公司的主营业务是直接为石油、天然气生产提供服务，所属油服行业位于油气能源产业链上游，因此石油天然气勘探开发的需求直接决定了油服行业的发展。国际原油、天然气价格的涨跌直接影响油气行业公司的收入和利润，进而影响油气公司的投资和成本开支计划，总体遵循“油价变化—油气公司业绩变化—油气公司投资和成本支出变化—油服公司订单变化—油服公司业绩变化”的传导路径。

#### (一) 石油天然气行业



2024 年，国际油价宽幅震荡，整体呈现先扬后抑的特征，国际油公司继续增加勘探开发投资，全球勘探开发投资同比增长约 2%，继续拉动全球工程技术服务市场规模扩张。根据国际货币基金组织（IMF）预测，2025 年全球经济增长率约 3.3%。全球经济复苏减速给石油市场带来挑战，国际油价在整体偏宽松的供需格局下承受下行压力。从中长期来看，油价的走势将受到多重因素的复杂影响，包括全球经济增长预期、地缘政治风险以及 OPEC+ 的产量调整策略，存在较大的不确定性。

能源安全事关经济社会发展全局。党的十八大以来，习近平总书记围绕国家能源安全发表一系列重要论述。2024 年，《习近平关于国家能源安全论述摘编》一书出版，收入习近平总书记相关重要论述 217 段，其中部分论述是第一次公开发表。6 月，国家发展改革委、国家能源局在京召开深入贯彻落实能源安全新战略专题座谈会，全面总结能源安全新战略实施十年来的实践成效，系统谋划新时代新征程推动能源高质量发展的思路举措。会议要求，深入实施能源安全新战略，切实维护国家能源安全，要重点做好“四个统筹”，即统筹全局和局部、统筹发展和安全、统筹供给和需求、统筹政府和市场。7 月，国家能源局在北京组织召开 2024 年大力提升油气勘探开发力度工作推进会，深入贯彻落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略和大力提升油气勘探开发力度部署要求，总结前期工作经验，分析当前面临形势，对重点工作任务再动员、再部署，鼓足干劲，乘势而上，确保完成“十四五”后两年油气产储量目标任务，保障我国能源安全。

2024 年国内油公司持续推动增储上产“七年行动计划”，全年油气勘探开发投资约人民币 4,000 亿元，同比增长 2.9%，油气产量当量保持增长。根据国家统计局数据，2024 年我国规上工业原油产量 2.13 亿吨，同比增长 1.8%，原油连续三年稳产 2 亿吨以上；规上工业天然气产量 2,464 亿立方米，同比增长 6.2%，连续八年增产超百亿立方米。油气稳产增产势头良好，自主供给水平稳步提升。2024 年，国内成品油需求预计为 4.0 亿吨，同比增长 0.3%。原油加工量整体保持稳定，规上工业原油加工量 70,843 万吨，同比下降 1.6%。天然气需求继续保持快速增长，全国天然气表观消费量 4,260.5 亿立方米，同比增长 8%。

## （二）油服行业发展趋势



中国经济长期向好趋势没有变，2025 年中国将正式施行能源法、新矿产资源法，制定油气中长期增储上产行动计划，将引领油气高质量勘探开发，同时将大力发展绿色低碳、新能源、CCUS（指碳捕集利用与封存）等业务，新业务发展迎来难得机遇。

2025 年是油气增储上产七年行动计划和“十四五”发展规划的收官之年。随着我国油气勘探开发全面进入深层、深水、非常规等领域，老油田进入高含水新阶段，勘探开发难度日益增大，技术创新亟待迭代升级，在保障国家能源安全的总体要求下，超深井、超长水平井、非常规油气资源开采等任务将进一步加重。

为加快新疆的油气勘探开发、带动促进地方经济发展，国家支持新疆推进油气勘查开采体制改革，优化营商环境，激活油气勘探开发市场。自然资源部委托新疆核查了 37 个拟出让油气区块，按照“净矿”出让工作相关要求组织开展探矿权挂牌出让。近年来，除中石油、中石化外，新进入油气勘查企业达 24 家，民营企业占 90%以上。其中中曼石油 2018 年落地温宿县，2024 年中曼阿克苏油田全年生产油气当量达 70.02 万吨，进一步激发了各类主体的参与热情。2024 年，新疆加快油气勘探开发和增储上产，油气产量当量近 6664 万吨，连续四年稳居全国首位。自治区政府工作报告提出，建立央地、兵地油气勘探开发合作机制，加大准噶尔、塔里木、吐哈三大盆地油气勘探开发力度，实现油气增储上产。2025 年新疆自然资源工作会议提出，加大油气勘查项目部署力度，力争在取得重大油气发现区域实现新突破，广泛引入各类资金形成找矿合力；开展成矿机制、深部资源评价等理论研究和科技攻关。预计未来几年公司所处新疆区域内油气勘探开发力度将迎来新一轮的发展，油气稳产增产服务需求将持续稳定，油服行业具备一定的发展空间。

## 二、公司所处竞争格局

石油技术服务行业具有技术多样、专业面广、产业链长、竞争性强、不具有自然垄断性等特点，适合于通过竞争来推动技术进步，提高效率和活力。随着市场开放程度的提高和竞争机制的逐步完善，石油技术服务企业面临着越来越多的机会，部分优势企业逐步扩大市场范围，并利用收购、兼并等手段，向大型石油技术服务公司的方向发展。但是，从总体上看，目前国内石油技术服务行业仍未完全市场化。

公司所从事行业竞争较为激烈，竞争对手中既有业务种类多元、跨区域展业的油服行业上市公司，又有规模较小、业务种类较为单一的区域油服企业。公司目前主营业



务的主要竞争对手为与公司经营同类业务的油服公司，主要目标市场的竞争格局未发生明显变化。公司在一些特定区域仍保持一定的竞争优势。随着油气服务行业进一步市场化，公司未来将加强专业技术水平，不断提升服务能力，力争占领更多的市场份额。

### 三、公司的主要优势

通过多年的实践积累，公司具有油田动态监测资料录取、资料解释研究和应用，开发方案设计、治理方案编制，井下作业、增产措施施工及效果评价，油田区块管理的综合性一体化油田开发管理能力，以及与之配套的设备；同时作为油田技术服务的专业化公司，与主要客户建立并保持了相对稳定的市场关系。报告期内未发生重大变化。

#### （一）团队优势

通过多年的积累和恢复，公司拥有一支有较强专业化能力、技术经验丰富、作风优良的中高层管理团队，保证了公司可以高质量、高效率、规范运营。同时公司重视人才的引进和人才的培养，建立了较为完善的人力资源体系，建立了灵活的用人机制和绩效考核机制。通过调整激励政策，激发专业技术人员积极性、主动性。

#### （二）技术、装备优势

近年来，公司结合已有的技术力量和所服务油田的技术需求，通过引进技术人员和先进仪器设备，成立新技术推广中心、建立非常规油气藏连续油管项目部，与石油院校、科研院所进行合作开发，完善了各种化学剂室内研究、流体和岩芯的分析化验、各项监测数据处理、信息管理、综合治理方案编制、措施效果评价、油田综合研究等油田开发技术支持系统。公司油田开发技术服务起点高、针对性强、效果突出，提高了在疆内油田技术服务领域的知名度，形成了油田开发研究、动态监测及解释、提高采收率配套工程一体化的服务体系，能够承接、实施难度较大的技术作业项目。2024年，公司新增发明专利1项、实用新型专利8项。截至2024年末，公司共取得71项专利，其中发明专利4项，实用新型专利67项。

公司的动态监测业务，主要人员均来自原准东采油厂测试中心（改制前具有中石油甲级试井队资质），有30多年的测试作业历史，在测试作业工艺技术及测试资料解释方面具有很强实力。测试技术方面，在高压高温超深井、高压气井测试、偏心环空测试、注水井分层测试、不停抽测试、水平井连续油管测井等复杂测试、测井项目上具有优势；在测试设备上，配备了国内领先的各类试井设备和生产测井、连续油管测井设备；在测



试项目上，具备各类工程测井的能力。在测试资料解释方面，配备了高水平的专业技术人员，对服务地区的地质条件熟悉并具有丰富的解释经验。

公司是新疆地区最早将连续油管实现现场应用的单位之一，也是新疆油田购置第一部制氮车的发起者。在连续油管及管氮联合作业方面，具有较为深厚的技术、人才和管理基础，二十多年来积累了丰富的设备管理经验和施工作业现场管理经验。公司重点投资的两吋连续油管项目，在钻磨桥塞、首段射孔、多级射孔、生产测井等技术服务项目上都取得了良好的应用效果，在页岩油气开发、水平井作业等方面具有广阔的市场应用前景。目前拥有各种型号连续油管作业设备 12 套、制氮车 6 套，是油服企业中规模较大、综合实力较强的连续油管运营企业，具有中石油集团颁发的连续油管企业资质和队伍资质。

公司的井下作业队伍组建于 2008 年，现有 6 支大修队和 1 支小修队，是塔里木油田市场非中石油系统规模最大的井下作业企业，具有中石油集团颁发的井下作业企业资质和队伍资质。经过十多年的运营，积累了丰富的现场作业及管理经验，在塔里木油田赢得了良好的口碑，在近年的各项评比中，公司在大修队伍中均名列前茅。2024 年，在巩固塔里木油田大修市场的基础上，恢复拓展了钻井和试油业务，小修业务拓展到北疆。

### （三）质量优势

公司同时强调技术质量与服务质量，质量优势是公司核心竞争力的重要组成部分。公司的技术服务队伍具有丰富的石油技术服务经历，通过建立高效的技术服务信息系统、全面的技术服务标准，服务质量的观念已深入企业整体。公司通过了 QHSE（质量、健康、安全与环境）管理体系认证，取得了质量管理体系（QMS）（含 GB/T50430）/职业健康安全管理体系（OHS）/环境管理体系（EMS）/健康、安全与环境管理体系（HSE）证书。

## 四、面临的主要困难与问题

### （一）主营业务服务价格恢复缓慢，业绩提升受限。

自 2020 年起，由于供给和需求两端挤压导致油价下跌，各大石油公司纷纷削减开支，油服行业相应承压，公司也面临着客户需求减少且进一步压缩利润空间的问题。2024 年，公司部分项目的结算单价仍处于较低水平，由于国内成品油价格高位运行，公司主营油服业务使用的机动设备主要以汽柴油为动力燃料，成品油价格上涨增加了公司经营成本



压力。报告期内，公司主营业务工作量虽增加较多、经营业绩有所改善，但尚未实现扭亏为盈。

**（二）受前期宏观环境影响，经营业绩无法支撑进一步投入，延缓了公司的发展步伐。**

由于历史欠账严重、投入不足，公司生产设备老化，虽然近些年在原控股股东燕润投资和新的控股股东克拉玛依城投的支持下进行了一些投资，对部分设备进行了更新升级，但整体设备的新度系数仍然很低。这就造成了设备维修保养的成本增加，降低了设备利用率，设备施工能力下降也限制了作业项目范围、从而使工作量及业务收入的增长受到很大局限。公司部分项目与同行业企业相比在薪资水平方面不具备竞争力，造成人员招聘难，影响了部分服务项目的开展。

**（三）油服行业处于低谷、同业并购标的难寻，同时公司体量太小，也限制了公司通过并购重组改善业绩。**

由于受处理历史遗留问题、持续三年的公共卫生事件以及宏观经济波动等因素影响，公司净资产低于一亿元，严重限制了公司通过资本市场平台参与油服业务同业并购的规模。

**（四）控股股东持股比例问题。**

截至目前，克拉玛依城投直接持有公司 18%股份，通过接受燕润投资的表决权委托，合计拥有 29.9999%的表决权比例。经与交易所沟通确认，控股股东及关联方如通过二级市场增持将触发要约收购、且不属于免于要约的情形，控股股东相应号召维护市场的手段受到很大限制。此外，燕润投资系中植集团下属企业，而中植集团因资不抵债、已向法院申请破产，燕润投资已被管理人申请纳入合并破产清算范围，导致克拉玛依城投受托的表决权存在一定的失权风险。

## **五、公司发展战略**

在新形势下，公司将重点推进科技创新和人才强企战略，坚持做精做强主营业务，着力提升专业技术服务能力，加大市场开拓力度，继续围绕主营业务延链补链。力争将公司打造成为一家管理规范、技术先进、西部一流的综合性资源、能源开发与技术服务公司。同时积极融入克拉玛依市能源经济重构和自治区发展战略，用好上市公司资本平台，寻找合适机遇切入新能源等领域。



（一）在业务发展方面，继续拓展市场，借助新疆及克拉玛依油气开发的机遇，关注新疆地区油田区块的挂牌转让情况，继续沿产业链上下游寻找合适机会；积极争取低效区块承包业务；严控风险拓展疆外市场。同时进一步增强成本控制能力，搭建协同办公平台，实现对公司主要管理工作的覆盖，进一步提升整体运行效率和成本管控能力。

（二）在人才强企方面，加大与高校的合作力度，落实与长江大学的合作协议、共建研究生联合培养基地，加大人才引进力度，提升公司高学历和高职称人员比例；加强对生产管理和专业技术人员的经营管理知识与能力培训，提升公司整体的经营管理水平，提升公司核心竞争力。

（三）在科技创新方面，加大、规范科技投入力度，落实研发费用预算安排，争取参加克拉玛依市重大科技项目，加强与业主方和长江大学、中国石油大学（北京）克拉玛依校区等院校的技术交流，充分发挥公司已取得的油田实验室CNAS认证作用，实现共建共享。

（四）发挥上市公司资本平台作用，积极推进2024年度向特定对象发行股份工作、争取尽快完成，继续沿主营业务上下游寻找合适标的，严控风险，采取包括但不限于通过现金收购优质小标的、发行股份购买资产等方式增厚上市公司净资产规模，壮大公司资本实力，持续改善公司基本面。

## 六、2025 年经营计划

2025年，公司董事会将继续支持经营层深化业务布局优化调整、以及为改善油服业务所做的各项努力、制定的各项管理措施，巩固延链补链成果，同时积极拓展外部市场，尤其是疆外市场。全年实现扣除后的营业收入不低于4亿元、扭亏为盈，利润总额、净利润或者扣除非经常性损益后的净利润均为正。重点做好以下工作：

### （一）推动尽快完成定增，同步寻找合适小标的、实施同业并购。

公司将克服多项工作叠加的影响，争取顺利完成定增工作，为将来公司设备更新及升级改造、日常经营以及投资新项目的资金需求提供保障。同时，发挥控股股东和上市公司两方面的优势，继续寻找合适标的、实施同业并购，与现有主营业务形成协同效应。

### （二）激发子公司管理团队活力，形成具有竞争力的业务特色。

2025年，公司将持续推进两个专业化子公司（准油运输和准油建设）结合行业特点、业务特点，建立健全符合上市公司规范运作要求的内部控制体系，尽快具备独立运营的



能力和条件等，进一步拓宽子公司融资渠道。

继续按照上市公司相关要求强化内部控制体系，识别、控制好各种风险，积极探索对子公司的管控模式，结合实际情况形成授权清单。随着外部环境的变化、业务职能的调整和管理要求的提高，按照严格、详细、具体的原则，结合行业、公司的特点和实际，不断修订和完善公司各项管理制度和机制，有效控制业务整合、引入合作方、投资新项目新业务等过程中的风险，为未来引入新业务做好制度准备、管理准备。

### **（三）继续在新疆和克拉玛依市的地方经济发展战略中寻找发展机遇。**

公司将密切关注相关动态，抓住新疆建立产业集群、克拉玛依市推动落实高质量发展的各项举措，加大油气资源开发力度的历史时机，继续加大新项目、新业务调研力度，做好新项目的考察论证等准备工作，力争在地区经济发展中抓住机遇、有所作为。

### **（四）加强人力资源管理，完善公司人才培养机制**

根据公司发展需求，结合国有控股上市公司的有关规定，进一步完善干部管理相关制度，有计划有安排地实施油气行业、资本运作方面的优秀人才引进，加强人才梯队建设，实施短、中、长期相结合的后备干部培养锻炼计划，结合员工的专业、经历和实际工作能力，有计划、有目的地实施以岗位轮换、逐级提升为主要内容的职业生涯规划，培养年轻化人才，为公司长期发展赋能；明确人才评价以及选拔任用标准，畅通晋升渠道，留住优秀人才。

## **七、风险因素及应对措施**

### **（一）产业单一、客户集中的风险**

公司的主营业务是石油技术服务和油田相关的配套服务、产业单一，且市场主要集中在新疆地区。由于国内石油勘探开发领域垄断性较强，公司主要客户是中石油、中石化在新疆的各大油田公司，市场区域及客户高度集中，给公司经营带来一定风险。如果目标市场的环境发生较大变化，将对公司发展产生不利影响。

**应对措施：**公司将继续寻求向科技型、高附加值、市场需求稳定并有市场发展前景的业务拓展，继续寻找质地优良的同业企业进行深度合作，实现主营业务的技术升级，提升竞争能力；同时沿产业链上下游乃至在能源资源领域寻找可支撑公司长期发展的优质项目，在进行全面、科学评价的基础上再启动相关程序，降低对单一产业的依赖，实现长期可持续的增长。



## （二）行业政策变化及油价波动的风险

油气田技术服务行业属于国家重点支持发展的行业，随着国内能源需求快速增长及石油天然气开采行业改革不断加深，加大了对油气田技术服务的市场需求。如果未来相关法律法规或者国家、地区的相关政策发生变化，将有可能对企业未来经营活动和盈利能力产生影响。

如果宏观经济环境或产业政策发生变化，导致原油价格持续低迷，各大石油公司将会较为一致地采取压缩投资，削减成本的策略。如果油价无法好转甚至创出新低，通过产业链的传导效应，将会减少或延缓对油服行业产品及技术服务的需求，进而将会对公司的经营发展带来不利的影响。

应对措施：利用公司上市公司融资平台，积极寻求优质项目，通过专业高效的投融资管理和资本运作手段整合优质资产，实现“两条腿走路”，支撑公司的长远发展。

## （三）安全风险

公司业务作业区域点多线长，多处于油田危险区域，涉及人员伤亡、财产损失等诸多风险，一旦发生重特大事故，即面临停工或退出市场的风险。

应对措施：公司将保持QHSE管理体系有效运行，标准化管理与中石油、中石化等主要客户管理体系接轨，做到同标准、同步骤、同内容，坚决杜绝重、特大事故的发生，力求实现零伤害、零事故、零污染。

以上涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，能否实现取决于宏观经济环境、市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

新疆准东石油技术股份有限公司

董事会

2025年4月16日