

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



東方電氣股份有限公司

DONGFANG ELECTRIC CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份編號：1072)

2024年度業績公告

業績摘要

- 2024年公司實現營業總收入為人民幣696.95億元(2023年：人民幣606.77億元)，較上年同期增長14.86%；
- 2024年公司實現歸屬於上市公司股東淨利潤為人民幣29.22億元(2023年：人民幣35.50億元)，較同期減少17.70%；
- 2024年公司實現基本每股收益為人民幣0.94元(2023年：人民幣1.14元)；
- 2024年公司新增訂單約為人民幣1,011.42億元(2023年：人民幣865.32億元)，較同期增長16.88%；
- 董事會建議派發2024年度每10股現金股息人民幣4.38元(含稅)，惟須待股東批准方可作實。

東方電氣股份有限公司(下稱「本公司」或「公司」)董事會(下稱「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(下稱「本集團」)按照中國企業會計準則編製的截至2024年12月31日止(下稱「報告期」)之全年業績。本公告中的未經審核年度業績已經本公司審計與審核委員會審閱及確認，並經與本公司核數師協定同意。

財務資料

合併資產負債表

2024年12月31日

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		26,855,949,069.93	17,129,250,869.93
結算備付金		-	-
拆出資金		836,529,745.30	-
交易性金融資產		1,697,971,178.52	867,176,939.12
衍生金融資產		-	-
應收票據	2	1,224,353,136.23	1,152,624,005.12
應收賬款	2	12,545,314,264.97	10,714,105,864.95
應收款項融資		1,927,567,077.40	1,997,629,532.50
預付款項		5,876,898,026.02	7,919,037,467.33
應收保費		-	-
應收分保賬款		-	-
應收分保準備金		-	-
其他應收款		546,279,763.42	412,067,046.11
其中：應收利息		-	0.00
應收股利		23,297,096.99	19,354,034.21
買入返售金融資產		2,666,820,136.99	2,959,861,095.88
存貨		21,685,296,057.95	18,136,582,872.93
其中：原材料		3,594,208,110.75	3,211,692,900.60
庫存商品(產成品)		660,237,049.36	571,767,786.86
合同資產		14,258,321,922.49	12,419,968,866.48
持有待售的資產		-	-
一年內到期的非流動資產		2,341,379,530.86	530,902,406.26
其他流動資產		1,317,102,354.65	1,450,120,565.18
流動資產合計		93,779,782,264.73	75,689,327,531.79

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
非流動資產：		
發放貸款及墊款	4,483,911,097.25	5,618,011,791.46
債權投資	19,785,285,247.24	19,072,837,013.51
其他債權投資	-	-
長期應收款	21,879,106.99	201,486,860.12
長期股權投資	2,924,013,842.93	1,783,080,682.00
其他權益工具投資	544,594,360.32	495,874,463.26
其他非流動金融資產	-	-
投資性房地產	144,195,700.70	146,049,853.94
固定資產	5,497,006,728.71	5,034,900,621.59
在建工程	1,427,333,045.26	789,077,246.34
生產性生物資產	-	-
油氣資產	-	-
使用權資產	554,692,874.36	345,268,409.32
無形資產	1,924,688,544.38	1,847,810,552.21
開發支出	5,027,241.19	4,682,571.60
商譽	-	-
長期待攤費用	15,213,914.59	2,116,601.80
遞延所得稅資產	3,320,567,076.73	3,227,909,778.01
其他非流動資產	7,581,093,806.49	6,849,939,364.67
非流動資產合計	48,229,502,587.14	45,419,045,809.83
資產總計	142,009,284,851.87	121,108,373,341.62

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債：			
短期借款		75,080,000.00	110,165,544.44
向中央銀行借款		-	-
吸收存款及同業存放		2,260,595,201.96	592,069,004.07
拆入資金		-	-
交易性金融負債		-	-
衍生金融負債		-	-
應付票據	3	15,635,278,628.07	13,892,247,700.54
應付賬款	3	24,833,045,021.46	19,306,103,748.81
預收款項		-	-
合同負債		40,665,996,771.34	32,171,926,049.36
賣出回購金融資產款		-	-
應付手續費及佣金		-	-
應付職工薪酬		959,633,957.64	864,060,140.44
應交稅費		782,649,173.71	439,788,690.24
其中：應交稅金		765,687,449.56	427,746,486.02
其他應付款		1,614,378,867.21	1,488,320,214.72
其中：應付利息		-	-
應付股利		4,568,944.33	4,056,055.47
持有待售的負債		-	-
一年內到期的非流動負債		331,405,083.18	316,029,312.52
其他流動負債		1,754,906,399.30	2,068,383,806.37
流動負債合計		88,912,969,103.87	71,249,094,211.51

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
非流動負債：		
長期借款	2,167,176,895.80	1,383,426,409.20
應付債券	-	-
租賃負債	415,958,899.80	229,988,566.36
長期應付款	240,000.00	240,000.00
長期應付職工薪酬	1,003,106,169.47	1,053,539,276.41
預計負債	5,659,335,713.33	5,426,724,118.48
遞延收益	478,399,531.50	365,329,892.74
遞延所得稅負債	229,850,405.47	180,156,104.32
其他非流動負債	-	-
非流動負債合計	9,954,067,615.37	8,639,404,367.51
負債合計	98,867,036,719.24	79,888,498,579.02
所有者權益(或股東權益)：		
實收資本(股本)	3,117,499,457.00	3,118,533,797.00
國有資本	1,739,215,126.00	1,731,379,826.00
其中：國有法人資本	1,739,215,126.00	1,731,379,826.00
集體資本	-	-
民營資本	1,038,284,331.00	1,047,153,971.00
其中：個人資本	1,038,284,331.00	1,047,153,971.00
外商資本	340,000,000.00	340,000,000.00
減：已歸還投資	-	-
實收資本(或股本)淨額	3,117,499,457.00	3,118,533,797.00
其他權益工具	-	-
其中：優先股	-	-
永續債	-	-

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
資本公積	11,559,826,521.38	11,566,006,626.86
減：庫存股	648,882.29	111,093,911.81
其他綜合收益	-120,082,230.27	-129,954,183.72
其中：外幣報表折算差額	-34,982,948.19	-36,285,668.19
專項儲備	124,193,157.76	126,393,962.48
盈餘公積	1,424,889,201.23	1,337,132,818.92
其中：法定公積金	1,424,889,201.23	1,337,132,818.92
任意公積金	-	-
儲備基金	-	-
企業發展基金	-	-
利潤歸還投資	-	-
一般風險準備	-	-
未分配利潤	22,690,605,142.05	21,337,876,676.79
歸屬於母公司所有者權益合計	<u>38,796,282,366.86</u>	<u>37,244,895,786.52</u>
少數股東權益	<u>4,345,965,765.77</u>	<u>3,974,978,976.08</u>
所有者權益合計	<u>43,142,248,132.63</u>	<u>41,219,874,762.60</u>
負債和所有者權益總計	<u>142,009,284,851.87</u>	<u>121,108,373,341.62</u>

合併利潤表
2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
一. 營業總收入	4	69,695,135,723.47	60,676,613,395.82
其中：營業收入		68,592,735,741.35	59,566,526,583.78
其中：主營業務收入		68,340,633,956.90	59,194,976,198.96
其他業務收入		252,101,784.45	371,550,384.82
利息收入		1,102,098,612.61	1,108,245,427.30
已賺保費		-	-
手續費及佣金收入		301,369.51	1,841,384.74
二. 營業總成本		66,679,757,795.87	57,338,357,281.19
其中：營業成本		58,876,109,012.73	50,073,722,959.33
其中：主營業務成本	4	58,830,102,963.02	49,901,886,550.55
其他業務成本	4	46,006,049.71	171,836,408.78
利息支出	4	24,698,284.75	31,964,932.11
手續費及佣金支出	4	1,448,745.83	1,365,320.87
退休金		-	-
賠付支出淨額		-	-
提取保險合同準備金淨額		-	-
保單紅利支出		-	-
分保費用		-	-
稅金及附加		378,526,114.98	303,469,491.19
銷售費用		822,360,688.77	766,951,994.89
管理費用		3,523,054,191.25	3,403,903,282.05
研發費用		3,009,012,872.14	2,749,527,295.10
財務費用		44,547,885.42	7,452,005.65
其中：利息支出		82,971,078.48	64,439,100.49
利息收入(正數填列)		132,705,664.58	120,750,779.59
匯兌淨損失(淨收益以「-」號填列)		5,925,300.49	-32,511,329.65

項目	附註	2024年度	2023年度
加：其他收益		769,921,637.52	438,795,618.71
投資收益(損失以「-」號填列)		1,577,063,838.88	748,149,784.92
其中：對聯營企業和合營企業的投資			
收益		186,935,311.74	320,691,180.02
以攤餘成本計量的金融資產終			
止確認收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		-	-
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		-204,160,425.88	85,064,728.63
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-146,035,139.19	-175,675,005.47
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-1,148,012,197.65	-495,915,825.36
資產處置收益(損失以「-」號填列)		16,452,695.37	9,767,653.91
匯兌收益(損失以「-」號填列)		6,844,738.21	28,240,727.60
三．營業利潤(虧損以「-」號填列)		3,887,453,074.86	3,976,683,797.57
加：營業外收入		49,505,127.67	71,405,646.69
政府補助		2,159,900.00	470,012.39
減：營業外支出		52,714,456.87	41,925,277.28
四．利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		3,884,243,745.66	4,006,164,166.98
減：所得稅費用	5	596,717,889.35	362,454,836.22
五．淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		3,287,525,856.31	3,643,709,330.76
歸屬於母公司所有者的淨利潤		2,922,100,908.48	3,550,393,576.32
少數股東損益		365,424,947.83	93,315,754.44
持續經營損益		3,287,525,856.31	3,643,709,330.76
終止經營損益		-	-

項目	2024年度	2023年度
六. 其他綜合收益的稅後淨額	11,603,588.82	-139,214,402.37
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	9,871,953.45	-130,217,136.03
(一) 以後不能重分類進損益的其他綜合收益	6,879,841.41	-118,249,416.77
其中：1. 重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產的變動	-	-
2. 權益法下在被投資單位不能重分類進損益的其他綜合收益中享有的份額	-	-
3. 其他權益工具投資公允價值變動	6,879,841.41	-118,249,416.77
4. 其他	-	-

項目	附註	2024年度	2023年度
(二) 以後將重分類進損益的其他綜合收益			
收益		2,992,112.04	-11,967,719.26
其中：1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		341,649.17	365,374.29
2. 其他債權投資公允價值變動		-	-
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		-	-
4. 其他債權投資信用減值準備		1,347,742.87	-1,333,531.32
5. 現金流量套期損益的有效部分		-	-
6. 外幣財務報表折算差額		1,302,720.00	-10,999,562.23
7. 其他		-	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		1,731,635.37	-8,997,266.34
七. 綜合收益總額		3,299,129,445.13	3,504,494,928.39
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		2,931,972,861.93	3,420,176,440.29
歸屬於少數股東的綜合收益總額		367,156,583.20	84,318,488.10
八. 每股收益：			
基本每股收益	6	0.94	1.14
稀釋每股收益	6	0.94	1.14

財務資料附註

截至2024年12月31日止年度

1 財務報表的編製基礎

(1) 財務報表的編製基礎

本公司財務報表以持續經營為編製基礎。根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)進行確認和計量，在此基礎上，結合中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2023年修訂)、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、《香港公司條例》的披露規定編製財務報表。

(2) 持續經營

本公司對報告期末起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項或情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

(3) 會計政策變動及披露

財政部於2024年12月6日公佈了《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號，以下簡稱「**解釋第18號**」)，對或有事項之保證類質量保證產生的預計負債科目進行調整，將借方計入「主營業務成本」「其他業務成本」，不再計入「銷售費用」。公司自2024年1月1日起適用該規定，並對可比期間財務報表項目及金額進行調整。該調整對公司財務狀況、經營成果和現金流量無重大影響。因上述調整，公司2024年營業成本增加、銷售費用減少各人民幣9.27億元，2023年營業成本增加、銷售費用減少各人民幣8.21億元。

解釋第18號規定，根據《企業會計準則第14號—收入》(財會[2017]22號)第三十三條等有關規定，對於不屬於單項履約義務的保證類質量保證，企業應當按照《企業會計準則第13號—或有事項》(財會[2006]3號)規定進行會計處理。在對因上述保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，企業應當根據《企業會計準則第13號—或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。企業在首次執行本解釋內容時，如原計提保證類質量保證時計入「銷售費用」等的，應當按照《企業會計準則第28號—會計政策、會計估計變更和差錯更正》等有關規定，將上述保證類質量保證會計處理涉及的會計科目和報表列報項目的變更作為會計政策變更進行追溯調整。企業進行上述調整的，應當在財務報表附註中披露相關情況。

2 應收票據及應收賬款

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	2024年12月31日	2023年12月31日
應收票據	1,224,353,136.23	1,152,624,005.12
應收賬款	16,166,979,507.28	14,941,352,624.36
減：壞賬準備	<u>3,621,665,242.31</u>	<u>4,227,246,759.41</u>
應收賬款淨額(註2a)	<u>12,545,314,264.97</u>	<u>10,714,105,864.95</u>
應收票據及應收賬款淨額	<u><u>13,769,667,401.20</u></u>	<u><u>11,866,729,870.07</u></u>

(2a) 應收賬款賬齡分析

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	9,166,698,541.03	7,589,131,840.54
1-2年	2,912,482,204.67	2,748,735,765.12
2-3年	1,573,780,667.10	1,291,984,555.61
3-4年	709,985,357.44	811,849,095.90
4-5年	454,092,052.84	430,473,801.26
5年以上	<u>1,349,940,684.20</u>	<u>2,069,177,565.93</u>
小計	<u>16,166,979,507.28</u>	<u>14,941,352,624.36</u>
減：壞賬準備	<u>3,621,665,242.31</u>	<u>4,227,246,759.41</u>
合計	<u><u>12,545,314,264.97</u></u>	<u><u>10,714,105,864.95</u></u>

註：本集團根據確認應收賬款的相關發票、結算單據等資料的時間進行賬齡分析。

3 應付票據及應付賬款

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	2024年12月31日	2023年12月31日
應付票據	15,635,278,628.07	13,892,247,700.54
應付賬款	<u>24,833,045,021.46</u>	<u>19,306,103,748.81</u>
合計	<u><u>40,468,323,649.53</u></u>	<u><u>33,198,351,449.35</u></u>
應付賬款賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內(含1年)	21,233,568,378.41	16,063,262,831.18
1-2年(含2年)	1,598,639,709.95	1,601,235,241.60
2-3年(含3年)	897,115,396.62	697,079,766.93
3年以上	<u>1,103,721,536.48</u>	<u>944,525,909.10</u>
合計	<u><u>24,833,045,021.46</u></u>	<u><u>19,306,103,748.81</u></u>

註：本集團根據相關發票、結算單據等資料確認應付賬款的時間進行賬齡分析。

4 收入和成本

單位：元 幣種：人民幣

項目	本年發生額		上年發生額	
	營業收入	成本/ 利息支出/ 手續費及 佣金支出	營業收入	成本/ 利息支出/ 手續費及 佣金支出
1. 主營業務小計	68,340,633,956.90	58,830,102,963.02	59,194,976,198.96	49,901,886,550.55
2. 其他業務小計	252,101,784.45	46,006,049.71	371,550,384.82	171,836,408.78
3. 利息收入	1,102,098,612.61	24,698,284.75	1,108,245,427.30	31,964,932.11
4. 手續費及佣金收入	301,369.51	1,448,745.83	1,841,384.74	1,365,320.87
合計	<u>69,695,135,723.47</u>	<u>58,902,256,043.31</u>	<u>60,676,613,395.82</u>	<u>50,107,053,212.31</u>

5 所得稅費用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本年發生額	上年發生額
當期所得稅費用	639,680,886.92	305,484,533.07
其中：中國	620,922,190.18	291,829,071.60
印度	6,531,767.92	5,052,734.36
其他地區	12,226,928.82	8,602,727.11
遞延所得稅費用	<u>-42,962,997.57</u>	<u>56,970,303.15</u>
合計	<u>596,717,889.35</u>	<u>362,454,836.22</u>

6 每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

基本每股收益的具體計算如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	本年金額	上年金額
歸屬於母公司普通股股東的 合併淨利潤	2,922,100,908.48	3,550,393,576.32
本公司發行在外普通股的 加權平均數 ^{註1}	3,118,189,017.00	3,118,602,297.00
基本每股收益 ^{註2} (元/股)	0.94	1.14
其中：持續經營基本每股收益 (元/股)	0.94	1.14

註：

(1) 本公司發行在外普通股的加權平均數

=年初股本+本期發行新股×增加股份次月起至報告期期末的累計月數/報告期月份數

=3,118,189,017.00

(2) 基本每股收益

=歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤/發行在外普通股的加權平均數

=人民幣2,922,100,908.48元/3,118,189,017.00股=0.94 (人民幣元/股)

(3) 本公司本期回購註銷1,034,340股A股限制性股票，不影響基本每股收益計算金額，不對每股收益造成稀釋作用。

7 股息

董事會建議以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，向全體股東每10股派發2024年度現金股息人民幣4.38元(含稅)(2023年：每10股現金股息人民幣4.75元(含稅))。無資本公積金轉增及派送股票股利。以截至2025年3月31日董事會召開時公司總股本3,117,482,123股為基數測算，共計派發現金股息人民幣1,365,457,169.87元。如實施權益分派股權登記日公司總股本發生變動，公司擬維持分配總額不變，相應調整每股分配金額。該預案尚須待2024年年度股東大會批准。如獲批准，預計2024年末期股息將於2025年8月31日前派發至股東。

管理層討論與分析

一. 經營情況討論與分析

2024年，公司持續增強核心功能、提升核心競爭力，努力發揮科技創新、產業控制、安全支撐作用，培育和發展新質生產力，建設具有核心競爭力的世界一流企業，營業收入人民幣696.95億元、同比增長14.86%，創歷史新高；全年實現利潤總額人民幣38.84億元、同比下降3.04%；研發經費投入強度保持5%以上。公司在手訂單人民幣1,526.06億元，達到歷史最高水平。

(一) 產業發展再上台階

2024年，公司實現新生效訂單人民幣1,011.42億元，同比增長16.88%，清潔高效能源裝備佔38.71%，可再生能源裝備佔26.19%，工程與國際供應鏈產業佔12.00%，現代製造服務業佔8.67%，新興成長產業佔14.42%。「六電」方面，子公司東方風電以優異表現位居「整機商新增裝機榜」第6位，海上新增裝機量躋身前三，市場佔有率突破10%，創新風電商業模式，自主建設完成的木壘100萬千瓦風電項目實現轉讓，公司風電產業在行業中的領先地位進一步鞏固；抽水蓄能突破高海拔、寬負荷、變轉速市場領域，整體市場佔有率41.6%，常規水電市場佔有率45%，位於行業前列；國內唯一核蒸汽供應系統設備成套供貨製造許可證再獲批准。突破核電循環水泵和乏燃料運輸容器市場；氣電市場持續保持領跑，自主研製的50MW重型燃氣輪機再獲訂單；獲得電力行業專業設計最高資質，新一代煤電百萬千瓦二次再熱超超臨界成套機組成功批量投運，中標國內首台百萬千瓦級對沖燃燒塔式爐。「六業」方面，自主研製高端屏蔽泵進軍歐洲市場；成為國內首家以自主燃機技術為第三方燃機提供長協運維服務的企業；全自主勵磁系統在巴基斯坦C5項目實現百萬核電機組業績突破；獲得全球最大二氧化碳儲能示範項目。

(二) 科技創新成效斐然

科技創新碩果纍纍，世界最大26兆瓦級海上風電機組入選2024年度央企十大國之重器，率先完成全球單機容量最大500兆瓦衝擊式水電機組水輪機模型開發，我國首台(套)300兆瓦級變速抽水蓄能機組發電電動機順利通過飛逸試驗，標誌著我國變速抽水蓄能機組自主研製取得重大突破；自主研發的國內首台F級50兆瓦重型燃氣輪機累計安全運行超6,000小時，15兆瓦重型燃氣輪機點火成功；成功研製國際熱核聚變實驗堆(全球最大「人造太陽」)首批包層屏蔽模塊。研發體系不斷完善，「1+N+X」創新研發體系建設取得成效，新設日本能源研究院，推動清潔高效透平動力裝備全國重點實驗室、國家能源中小燃氣輪機產業鏈關鍵技術和裝備研發中心進入規範化運行，新建氫能、高效切削與智能製造2個省部級平台。「智改數轉」行業領先，核心製造車間實現數字化全覆蓋，兩個工廠入選工信部第一批卓越級智能工廠，一個企業成為能源裝備製造行業首家智能製造標桿企業。成功入選「中國ESG上市公司科技創新先鋒30(2024)」榜單，位列前十。

(三) 經營管理持續提升

突出抓好虧損合同治理，建立長效備案和獎懲機制，嚴控虧損合同增量，細化分解減虧目標，壓實責任，強化激勵考核。深入開展精益管理「強基、提升、樹標」專項行動，推行全價值鏈成本管理，狠抓設計和採購環節降本；推動精益管理與智能製造深度融合，改善核心產品交期，提升生產單元質效，運營指標持續優化。強化供應鏈管理，東方電氣採購管理平台獲國家最高級別EBS「三星」認證。實施供應商質量提升專項行動。紮實推進質量安全管理，建立質量領先競爭力指標體系及評價模型，全面落實核電大證管理舉措；推進安全生產治本攻堅三年行動，強化隱患排查整治，全年安全生產形勢穩定。

(四) 全面深化改革縱深推進

創新「1+10」改革工作推進機制，紮實推進8個專項改革舉措，提前完成年度「雙70%」目標。做精做深「科改」「雙百」專項改革工程，多個子企業獲評國務院國資委「科改企業」標桿、「雙百企業」標桿。創新首次開展改革試點項目「競優揭榜」，在科技創新放權賦能、新型經營責任制建設等重難點改革任務上取得新突破。完善國有企業現代公司治理，依照新公司法有關規定要求，完成二級子企業章程修訂。精簡企業管理鏈條，公司法人層級實現壓縮。

(五) 風險防控有力有效

紮實推進創建世界一流法治企業行動，完善涉外法治工作體系，搭建從採購策劃、合同簽訂到結算支付的全鏈條涉外法律合規風險信息化管控機制，推動「以案促管、提質增效」。開展「合規提升年」專項工作，聚焦EPC、EMC、科技研發等業務領域的重點風險點發佈風險合規指引，提升以風控合規為基礎的產業發展能力。建立重點經營風險隱患管控機制，關閉多個高風險合同；建立標前排查預警提示機制，提升招標監督預警能力；發佈《財會監督指引》及財會監督職責清單，建立財務內控風險合規體系有效性評價模型。擴大內部審計覆蓋面，推動整改「分層分級分類」管理。

二. 報告期內主要經營情況

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
營業總收入	69,695,135,723.47	60,676,613,395.82	14.86
營業成本	58,876,109,012.73	50,073,722,959.33	17.58
管理費用	3,523,054,191.25	3,403,903,282.05	3.50
研發費用	3,009,012,872.14	2,749,527,295.10	9.44
財務費用	44,547,885.42	7,452,005.65	497.80
其他收益	769,921,637.52	438,795,618.71	75.46
投資收益	1,577,063,838.88	748,149,784.92	110.80
公允價值變動收益	-204,160,425.88	85,064,728.63	-340.01
信用減值損失	-146,035,139.19	-175,675,005.47	不適用
資產減值損失	-1,148,012,197.65	-495,915,825.36	不適用
經營活動產生的現金 流量淨額	10,059,491,408.32	-3,495,876,222.59	不適用
扣除財務公司金融業 務後經營淨現金流	9,591,954,264.37	2,494,962,710.69	284.45
投資活動產生的 現金流量淨額	-2,773,695,813.82	6,054,992,356.37	-145.81
籌資活動產生的 現金流量淨額	1,088,764,448.85	-497,100,687.67	不適用

營業總收入變動原因說明：本年營業總收入同比增長14.86%，主要是清潔高效能源裝備、可再生能源裝備板塊收入增長等板塊收入增長。

營業成本變動原因說明：本年營業成本同比增長17.58%，主要是隨銷量增長而增加。

管理費用變動原因說明：本年管理費用同比增長3.50%，主要是折舊費、諮詢費同比增長。

財務費用變動原因說明：本年財務費用同比增加人民幣0.37億元，主要是匯兌損失同比增加。

研發費用變動原因說明：本年研發費用同比增長9.44%，主要是本年加大研發投入。

其他收益：本年其他收益同比增長75.46%，主要是本年享受先進製造業進項稅額加計抵減額增加。

投資收益變動原因說明：本年投資收益同比增長110.80%，主要是本年木壘100萬千瓦風電項目實現轉讓。根據企業會計準則，處置子公司長期股權投資產生的收益及喪失控制權後剩餘股權按公允價值計量產生的利得計入投資收益。

公允價值變動收益變動原因說明：主要是因持有股票本年股價下跌。

信用減值損失變動原因說明：主要是因應收款項收回同比增加，壞賬準備轉回同比增利。

資產減值損失變動原因說明：主要是本年根據減值測試情況計提合同資產減值準備和存貨跌價準備增加。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是銷售收款流入同比大幅增加。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是所屬財務公司同業存單投資業務流出增加。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是本年國撥資金、項目借款同比增加。

2. 收入和成本分析

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：萬元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況			營業收入	營業成本	毛利率
	營業收入	營業成本	毛利率	比上年增減	比上年增減	比上年增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
發電設備製造行業	6,969,513.57	5,890,225.60	15.49	14.86	17.55	下降1.93個百分點

分產品	主營業務分產品情況			營業收入	營業成本	毛利率
	營業收入	營業成本	毛利率	比上年增減	比上年增減	比上年增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
可再生能源裝備	1,660,296.86	1,597,770.04	3.77	19.98	24.07	下降3.17個百分點
清潔高效能源裝備	2,835,819.71	2,360,779.89	16.75	37.73	44.91	下降4.12個百分點
工程與供應鏈	601,913.60	547,122.14	9.10	-49.93	-48.00	下降3.39個百分點
現代製造服務業	756,440.65	390,235.18	48.41	40.51	44.08	下降1.28個百分點
新興成長產業	1,115,042.76	994,318.35	10.83	26.09	29.01	下降2.02個百分點

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減 (%)
境內	6,412,629.23	5,397,483.77	15.83	20.95	23.37	下降1.65個百分點
境外	556,884.34	492,741.83	11.52	-27.27	-22.46	下降5.49個百分點

主營業務分銷售模式情況

銷售模式	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減 (%)
定製化銷售	6,969,513.57	5,890,225.60	15.49	14.86	17.55	下降1.93個百分點

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

本年可再生能源裝備業務收入較上年增加人民幣27.65億元、同比增長19.98%，主要是風電業務同比增長。

公司本年清潔高效能源裝備業務收入較上年增加人民幣77.69億元、同比增長37.73%，主要是氣電、煤電、核能業務同比增長。

本年工程與供應鏈業務收入較上年減少人民幣60.03億元、同比下降49.93%，主要是供應鏈管理與服務業務同比下降。

本年現代製造服務業業務收入較上年增加人民幣21.81億元、同比增長40.51%，主要是電站服務業務同比增長。

(2) 產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量	銷售量	庫存量
					比上年增減	比上年增減	比上年增減
					(%)	(%)	(%)
水輪發電機組	兆瓦	3,801	5,766.2	1,355	-32.13	12.29	-59.19
汽輪發電機	兆瓦	44,258	40,053	22,657	32.07	30.65	22.79
風力發電機組	兆瓦	10,032.6	8,976.7	1,963.2	100.65	83.63	116.38
電站汽輪機	兆瓦	38,578	24,246	12,861	10.24	-43.39	25.81
電站鍋爐	兆瓦	25,066	25,066	0	8.19	8.19	-

產銷量情況說明

公司產量計算主要依據企業在報告期內生產的、並符合產品質量要求的實物量。

銷量計算主要依據當月開具的出庫清單。水輪發電機、汽輪發電機含核心部件，出庫率達到90%以上，計算當月銷售量。風電機組根據發運台數，計算當月銷售量。電站汽輪機以主機模塊全部發運完，計算當月銷售量。電站鍋爐因不存在部套成台，產品生產完工即直接交付客戶或進入物流環節，產量和銷量基本一致。

產品庫存為滾動庫存，等於產量與銷量的差額。電站鍋爐因產量和銷量基本一致，產成品存貨為零。

水輪發電機組產量同比下降主要是因為2024年大型水電設備製造較2023年減少，進而導致庫存量同比下降。

風力發電機組產量、銷量同比上升的主要原因是公司大力發展風電產業，風電設備訂單增加，導致風電設備生產、銷售同比增長。

(3) 成本分析表

分行業情況

單位：萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	本期佔總 成本比例 (%)	上年 同期金額	上年 同期佔總 成本比例 (%)	本期	情況說明
						金額較 上年 變動比例 (%)	
發電設備製造行業	原材料費用 (採購成本)	4,904,511.22	83.27	4,137,103.12	82.57	18.55	詳見如下其他說明
發電設備製造行業	人工成本	183,860.79	3.12	164,937.25	3.29	11.47	詳見如下其他說明
發電設備製造行業	其他費用	801,853.59	13.61	708,664.95	14.14	13.15	詳見如下其他說明

分產品情況

分產品	成本構成項目	本期金額	本期佔總 成本比例 (%)	上年 同期金額	上年 同期佔總 成本比例 (%)	本期 金額較		情況說明
						上年同期 變動比例 (%)		
可再生能源裝備	原材料費用 (採購成本)	1,308,339.57	22.21	1,029,758.72	20.55	27.05		詳見如下其他說明
可再生能源裝備	人工成本	71,466.65	1.21	64,061.44	1.28	11.56		詳見如下其他說明
可再生能源裝備	其他費用	217,963.82	3.70	194,020.16	3.87	12.34		詳見如下其他說明
清潔高效能源裝備	原材料費用 (採購成本)	2,086,441.74	35.42	1,372,368.72	27.39	52.03		詳見如下其他說明
清潔高效能源裝備	人工成本	67,089.83	1.14	58,701.63	1.17	14.29		詳見如下其他說明
清潔高效能源裝備	其他費用	207,248.32	3.52	198,116.30	3.95	4.61		詳見如下其他說明
工程與供應鏈	原材料費用 (採購成本)	531,861.82	9.03	1,030,202.67	20.56	-48.37		詳見如下其他說明
工程與供應鏈	人工成本	4,717.19	0.08	5,477.52	0.11	-13.88		詳見如下其他說明

分產品	成本構成項目	本期金額	本期佔總 成本比例 (%)	上年 同期金額	上年 同期佔總 成本比例 (%)	本期 金額較 上年 同期		情況說明
						變動比例 (%)		
工程與供應鏈	其他費用	10,543.13	0.18	16,414.91	0.33	-35.77		詳見如下其他說明
現代製造服務業	原材料費用 (採購成本)	139,069.59	2.36	86,876.80	1.73	60.08		詳見如下其他說明
現代製造服務業	人工成本	15,738.00	0.27	13,432.54	0.27	17.16		詳見如下其他說明
現代製造服務業	其他費用	235,427.59	4.00	170,533.81	3.40	38.05		詳見如下其他說明
新興成長產業	原材料費用 (採購成本)	838,798.52	14.24	617,896.20	12.33	35.75		詳見如下其他說明
新興成長產業	人工成本	24,849.11	0.42	23,264.13	0.46	6.81		詳見如下其他說明
新興成長產業	其他費用	130,670.72	2.22	129,579.76	2.59	0.84		詳見如下其他說明

成本分析其他情況說明

公司本年成本同比增長，主要原因系因收入變動，成本隨之變動。

(4) 主要銷售客戶及主要供應商情況

前五名客戶銷售額人民幣1,079,284.67萬元，佔年度銷售總額15.49%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣0萬元，佔年度銷售總額0%。

前五名供應商採購額人民幣648,217.15萬元，佔年度採購總額11.00%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣288,344.70萬元，佔年度採購總額4.89%。

3. 費用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本年數	上年數	變動比例 (%)
銷售費用	822,360,688.77	766,951,994.89	7.22
管理費用	3,523,054,191.25	3,403,903,282.05	3.50
研發費用	3,009,012,872.14	2,749,527,295.10	9.44
財務費用	44,547,885.42	7,452,005.65	497.80
所得稅費用	596,717,889.35	362,454,836.22	64.63

4. 研發投入

(1) 研發投入情況表

單位：元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	3,076,506,161.75
本期資本化研發投入	739,606,893.97
研發投入合計	3,816,113,055.72
研發投入總額佔營業收入比例(%)	5.48
研發投入資本化的比重(%)	19.38

5. 歸屬母公司所有者的淨利潤

公司本年歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣29.22億元，較同期減少17.70%。主要原因，一是部分子企業所得稅費用增加，公司所得稅費用總額同比增加人民幣2.34億元，增幅64.63%；二是部分股權多元化企業利潤增長，少數股東損益同比增長人民幣2.72億元，增幅291.60%。

6. 現金流

單位：元 幣種：人民幣

項目	本年數	上年數	變動比例 (%)
銷售商品、提供勞務收到的現金	73,358,515,737.67	60,080,393,051.10	22.10
△客戶存款和同業存放款項淨增加額	1,805,594,490.68	-6,867,616,168.89	不適用
△向其他金融機構拆入資金淨增加額	-795,801,113.09	56,646,341.72	-1,504.86
△收取利息、手續費及佣金的現金	489,627,760.24	224,652,893.51	117.95
收到的稅費返還	24,819,326.87	313,339,603.59	-92.08
收到其他與經營活動有關的現金	4,960,367,306.20	4,207,870,538.57	17.88
購買商品、接收勞務支付的現金	56,209,490,945.61	50,183,751,530.59	12.01
△客戶貸款及墊款淨增加額	-1,791,652,622.96	-2,898,003,869.83	不適用
△存放中央銀行和同業款項淨增加額	515,329,667.61	-218,731,064.89	不適用
支付的各項稅費	2,777,690,323.72	2,219,757,282.66	25.13
處置子公司及其他營業單位收回的現金淨額	492,572,075.62	0.00	不適用
購建固定資產、無形資產和其他長期資產			
所支付的現金	2,999,116,867.65	1,110,103,477.28	170.17
投資支付的現金	35,650,572,826.54	25,219,966,200.00	41.36
取得借款所收到的現金	2,511,723,871.40	865,437,595.74	190.23
收到其他與籌資活動有關的現金	593,536,697.59	436,326,577.79	36.03
償還債務所支付的現金	316,217,093.56	709,002,286.14	-55.40
分配股利、利潤或償付利息所支付的現金	1,655,173,254.10	1,188,638,536.38	39.25

(二) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末	上期期末數	上期期末數	本期期末	情況說明
		數佔總資產		佔總資產的	佔總資產的	
		的比例		比例	期末變動比例	
		(%)		(%)	(%)	
貨幣資金	26,855,949,069.93	18.91	17,129,250,869.93	14.14	56.78	詳見如下其他說明
△拆出資金	836,529,745.30	0.59			不適用	詳見如下其他說明
交易性金融資產	1,697,971,178.52	1.20	867,176,939.12	0.72	95.80	詳見如下其他說明
預付款項	5,876,898,026.02	4.14	7,919,037,467.33	6.54	-25.79	詳見如下其他說明
其他應收款	546,279,763.42	0.38	412,067,046.11	0.34	32.57	詳見如下其他說明
一年內到期的 非流動資產	2,341,379,530.86	1.65	530,902,406.26	0.44	341.02	詳見如下其他說明
△發放貸款 及墊款	4,483,911,097.25	3.16	5,618,011,791.46	4.64	-20.19	詳見如下其他說明
長期應收款	21,879,106.99	0.02	201,486,860.12	0.17	-89.14	詳見如下其他說明
長期股權投資	2,924,013,842.93	2.06	1,783,080,682.00	1.47	63.99	詳見如下其他說明
在建工程	1,427,333,045.26	1.01	789,077,246.34	0.65	80.89	詳見如下其他說明
使用權資產	554,692,874.36	0.39	345,268,409.32	0.29	60.66	詳見如下其他說明
長期待攤費用	15,213,914.59	0.01	2,116,601.80	0.00	618.79	詳見如下其他說明
短期借款	75,080,000.00	0.05	110,165,544.44	0.09	-31.85	詳見如下其他說明

項目名稱	本期期末數	本期期末	上期期末數	上期期末數	本期期末	情況說明
		數佔總資產		佔總資產的	佔總資產的	
		的比例		比例	期末變動比例	
		(%)		(%)	(%)	
△ 吸收存款及 同業存放	2,260,595,201.96	1.59	592,069,004.07	0.49	281.81	詳見如下其他說明
應付賬款	24,833,045,021.46	17.49	19,306,103,748.81	15.94	28.63	詳見如下其他說明
合同負債	40,665,996,771.34	28.64	32,171,926,049.36	26.56	26.40	詳見如下其他說明
應交稅費	782,649,173.71	0.55	439,788,690.24	0.36	77.96	詳見如下其他說明
長期借款	2,167,176,895.80	1.53	1,383,426,409.20	1.14	56.65	詳見如下其他說明
租賃負債	415,958,899.80	0.29	229,988,566.36	0.19	80.86	詳見如下其他說明
遞延收益	478,399,531.50	0.34	365,329,892.74	0.30	30.95	詳見如下其他說明
遞延所得稅負債	229,850,405.47	0.16	180,156,104.32	0.15	27.58	詳見如下其他說明

其他說明：

- (1) 貨幣資金變動原因說明：本年貨幣資金餘額較年初增長56.78%，主要是本年銷售收款情況較好。
- (2) 拆出資金變動原因說明：本年拆出資金較年初增長，主要是所屬財務公司拆出資金業務增長。
- (3) 交易性金融資產變動原因說明：本年交易性金融資產較年初增長95.80%，主要是新增川能動力股票。

- (4) 預付款項變動原因說明：本年預付款項較年初下降25.79%，主要是本年預付款項結算導致減少。
- (5) 其他應收款變動原因說明：本年其他應收款較年初增長32.57%，主要是應收保證金及質保金增加。
- (6) 一年內到期的非流動資產變動原因說明：本年一年內到期的非流動資產較年初增長341.02%，主要是所屬財務公司一年內到期的發放貸款及墊款增加。
- (7) 發放貸款及墊款變動原因說明：本年發放貸款及墊款較年初下降20.19%，主要是所屬財務公司部分貸款將於一年內到期，根據企業會計准測重分類。
- (8) 長期應收款變動原因說明：本年長期應收款較年初下降89.14%，主要是本年收回分期銷售商品款導致。
- (9) 長期股權投資變動原因說明：本年長期股權投資較年初增長63.99%，主要是本年新增木壘新能源等聯營企業。
- (10) 在建工程變動原因說明：本年在建工程較年初增長80.89%，主要是本年創新及海外業務中心項目增加。
- (11) 使用權資產變動原因說明：本年使用權資產較年初增長60.66%，主要是本年新簽辦公樓等資產租賃合同。
- (12) 長期待攤費用變動原因說明：本年長期待攤費用較年初增長618.79%，主要是本年本年廠區、辦公樓裝修增加。

- (13) 短期借款變動原因說明：本年短期借款較年初下降31.85%，主要是還款導致餘額減少。
- (14) 吸收存款及同業存放變動原因說明：本年吸收存款及同業存放較年初增長281.81%，主要是所屬財務公司吸收存款、同業存放同比增加。
- (15) 應付賬款變動原因說明：本年應付賬款較年初增長28.63%，主要是本年公司訂單增長採購應付款隨之增加。
- (16) 合同負債變動原因說明：本年合同負債較年初增長26.40%，主要項目預收款增長。
- (17) 應交稅費變動原因說明：本年應交稅費較年初增長77.96%，主要是公司本年增值稅及所得稅增加。
- (18) 長期借款變動原因說明：本年長期借款較年初增長56.65%，主要是國撥資金委託貸款增加。
- (19) 租賃負債變動原因說明：本年租賃負債較年初增長80.86%，主要是新簽辦公樓等資產租賃合同。
- (20) 遞延收益變動原因說明：本年遞延收益較年初增長30.95%，主要是本年收到科研撥款等政府補助增加。
- (21) 遞延所得稅負債變動原因說明：本年遞延所得稅負債較年初增長27.58%，主要是本年使用權資產計提遞延所得稅負債增加。

2. 境外資產情況

資產規模

其中：境外資產人民幣1,219,994,943.77元，佔總資產的比例為0.86%。

3. 截至報告期末主要資產受限情況

項目	金額	受限原因
貨幣資金	4,302,604,950.09	存放中央銀行款項、 準備金、保證金
固定資產	61,471,646.14	抵押借款
無形資產	530,089,264.57	抵押借款
票據	525,454,841.61	已貼現或背書未終止 確認
合計	<u>5,419,620,702.41</u>	

4. 2024年資產負債率為69.62%

註：資產負債比率 = 負債總額 / 資產總額 × 100%

銀行借款

截至2024年12月31日，本公司一年內到期的金融機構(銀行)借款人民幣1.24億元，超過一年到期的銀行借款人民幣8.10億元。公司借貸、所持現金及現金等價物主要以人民幣為貨幣單位，其中固定利率銀行借款為人民幣6.15億元。公司擁有良好的銀行信用等級和籌資能力。

外匯風險管理

隨著本公司國際化經營業務拓展，外匯匯率風險越來越成為影響本公司經營成果的重要因素。為切實有效地降低外匯匯率波動對本公司財務狀況和經營成果的影響，本公司以套期保值為目的、謹慎採用遠期結匯等匯率避險工具控制匯率波動風險。

資產抵押事項

於2024年12月31日，本集團之有抵押銀行借款約為人民幣3.19億元(2023年：人民幣3.36億元)是本公司以特許經營權為抵押物向金融機構借款，截至2024年12月31日特許經營權之淨值為人民幣4.68億元(2023年：人民幣4.88億元)。截至本年末，該部分借款尚未到期償還。另外部分廠房、機器設備以及土地使用權已辦理抵押登記以獲得借款，截至2024年12月31日借款尚在放款流程中。

未來發展的討論與分析

(一)行業格局和趨勢

黨的二十屆三中全會就加快經濟社會發展全面綠色轉型作出部署，明確提出加快規劃建設新型能源體系，完善新能源消納和調控政策措施。在此背景下，我國非化石能源佔比將持續提升，新能源技術將不斷取得突破，推動能源結構向更加清潔、低碳的方向轉變，能源電力行業技術創新和產業升級的力度持續加大。結合人工智能、新一代通信科技的發展，新能源裝備、智能電網、儲能技術等領域不斷進步，對新能源的接納和調節能力持續增強，將進一步提升我國電力系統靈活性和韌性。

全國能源工作會議指出，2025年能源工作將堅持穩中求進工作總基調，深入推進能源革命，加快規劃建設新型能源體系，持續深化能源領域體制機制改革，因地制宜發展新質生產力，在新的起點上奮力譜寫能源高質量發展新篇章。會議要求，全力完成能源保供任務，發揮好煤炭煤電兜底保障作用；大力推進風電光伏開發利用，統籌水電開發和生態保護，積極安全有序發展核電；持續推進重大技術裝備攻關示範，加強科技創新和標準化管理。

根據中國電力企業聯合會預測，2025年，預計全年全社會用電量比2024年增長6%左右，迎峰度夏等用電高峰期部分地區電力供需形勢緊平衡。全國新增發電裝機規模有望超過4.5億千瓦，其中新增新能源發電裝機規模超過3億千瓦。2025年底全國發電裝機容量有望超過38億千瓦，同比增長14%左右。其中，煤電所佔總裝機比重2025年底將降至三分之一；非化石能源發電裝機23億千瓦、佔總裝機比重上升至60%左右。水電4.5億千瓦、併網風電6.4億千瓦、併網太陽能發電11億千瓦、核電6,500萬千瓦、生物質發電4,800萬千瓦左右。太陽能發電和風電合計裝機將超過火電裝機規模，部分地區新能源消納壓力凸顯。

綜合來看，國家「雙碳」背景下的新型能源體系更加注重高質量開發可再生能源、高比例消納可再生能源，結合我國裝備製造業持續邁向高端化、智能化、綠色化，新產業、新業態、新模式不斷湧現的發展態勢，電力產業鏈「源網荷儲」各環節的裝備帶來巨大增長需求。可再生能源新增裝機已成為我國電力新增裝機的主體，電力系統中傳統能源的安全保障和系統調節屬性愈發凸顯，經濟社會安全發展和基礎設施適度超前建設催生傳統能源新的發展空間。煤電發揮兜

底保供、系統調節、應急備用作用，帶動需求和裝機規模保持穩定；核電進入裝機熱潮，已連續三年核准數量超10台；抽水蓄能已成為水電主要形式和儲能主導方式，建設明顯加快，發展潛力較大；氣電在過去兩年「井噴式」爆發基礎上保持穩定，具備較大需求空間。同時，新型儲能高增長、氫能產業技術持續升級，節能環保在工業等領域的應用持續深化，化工裝備領域等仍有較廣闊的市場需求。

(二) 公司發展戰略

公司大力實施「11256」發展戰略，堅持傳統產業轉型升級與戰略性新興產業加快發展兩端發力，持續優化產業格局。著力加大產業發展力度，保持水電、核電、氣電、煤電市場領先地位，積極提升風電市場佔有率；著眼新舊動能接續，推進戰略性新興產業加快發展，營造綠色低碳健康產業生態；聚焦新能源大基地建設，探索推進風光氫儲、風光氫氨醇一體化等發展新模式，大力開展區域化經營，優化境外區域佈局。公司堅持以科技創新推動新質生產力發展。深化「1+N+X」科研創新體系建設，做好核心技術攻關工程，全力落實產業煥新行動、產業啟航行動；聚焦自主燃機系列化、高水頭衝擊式水電、新一代煤電技術、核能多元化應用技術、漂浮式海上風電等領域，加快攻關應用和迭代升級；加強成果轉化全鏈條管理，加快新材料等產業化發展；積極推動人工智能技術應用和「智改數轉」進程。公司將繼續以「領先戰略」領航世界一流企業建設，以改革激發活力，以人才塑造優勢，以管理提升效益，精心謀劃「十五五」發展，紮實推進2025年各項重點工作，確保全面實現年度經營目標。

(三) 經營計劃

2025年，公司將牢牢把握國資央企新使命新定位，奮力爭當「三個排頭兵」，著力提升「五個價值」，突出質量效益、強化科技創新、全面深化改革、築牢風險防線，實現「十四五」圓滿收官。預計完成發電設備產量7,300萬千瓦。

1. 進一步增強產業競爭力。聚焦推動新型工業化、建設現代化產業體系，進一步加大產業發展力度，確保傳統優勢產業領先地位。著眼新舊動能接續，通過老業帶新業、新業帶新業、資源帶產業等模式，推進風電、氫能、新型儲能、電力電子、新材料、節能環保等戰新產業加快發展，營造綠色低碳產業健康發展生態。做好傳統產業項目營銷策劃，多拿訂單、拿好訂單。進一步深化央地合作，聚焦新能源大基地建設，加大資源對接獲取力度，探索推進風光氫儲、風光氫氨醇一體化等發展新模式。圍繞「一帶一路」國家重點國別、重點領域大力開展區域化經營，優化境外區域佈局。
2. 聚力突破關鍵核心技術。堅持以科技創新推動新質生產力發展，深化「1+N+X」科研創新體系建設，更好發揮科研經費統籌機制作用。推動科技管理和信息共享系統二期建設，形成科研基礎數據庫，實現科技信息系統一期上線運行。聚焦自主燃機系列化、高水頭衝擊式水電、新一代煤電技術、核能多元化應用技術、漂浮式風電等領域，加快攻關應用、迭代升級。加強成果轉化

全鏈條管理，完善以前瞻引領和成果轉化為導向的科研出題標準，進一步規範高價值專利管理。積極擁抱人工智能，推動實施人工智能場景化應用試點，發佈人工智能應用行動方案，積極試點開展場景建設。積極推進「智改數轉」，加快企業數字化車間向數字工廠演進，探索建立數字化車間運行質量監測機制，推動有條件的數字化車間提升至A級。

3. 紮實推進深化改革。動態優化改革「1+10」工作機制，組織策劃第二批改革試點項目「競優揭榜」和改革共建結對活動。4家綜改示範企業衝刺「四標桿」。抓好職務科技成果賦權改革試點項目過程管控。加大「壓減」工作力度，持續壓減存量法人戶數。依照新公司法有關規定要求，推動三級及以下企業章程修訂全覆蓋，抓好監事會改革，完善國有企業現代公司治理。推動「幹部能上能下、員工能進能出、收入能高能低、機構能增能減」常態化、規範化、制度化，確保三項制度改革成效指標持續優化。
4. 持續提升管理水平。健全「一全四精兩融合」精益運營管理體系，推進「強基、提升、樹標」行動提質擴面。大力推進精益營銷，強化市場信息收集與分析，提高營銷策劃能力。積極開展精益設計，優化設計流程、推行設計標準化與模塊化，加強設計、工藝、生產、採購協同。實施精益全價值鏈成本管理，推動項目計劃一體化、庫存管理精益化、產品期量標準化。擴大精益管理覆蓋範圍，試點探索非製造類企業精益管理實施路徑。

5. 全面築牢風險底線。要增強底線思維和系統思維，深入實施業務監督、職能監督、執紀監督拒腐防變「三道防線」建設工作，強化考核評價，推動「三道防線」由總部向企業延伸、由廉潔風險防控向全面風險防控拓展。重點抓好應收賬款、合同、質量、業務轉型、國際化經營風險防控，做好風險動態監測，實施「一項目一策」定量化管控。運用內控風險合規體系建設評價工具，以評促建，推動全員、全域合規。發揮內部審計監督作用，加大對新商業模式、新業務流程、境外重大工程項目等領域的審計監督力度。

(四)可能面對的風險

1. 價格風險

風險描述：戰略性新興產業市場廣闊，未來市場前景光明，但部分產品的銷售價格隨市場行情存在階段性波動，同時，原材料價格週期性波動也會對產品成本帶來一定的不確定性。

管控措施：公司將指導各企業開展主要材料價格分析和走勢預測，做好主要採購物項的採購策劃與儲備計劃等，加強採購成本管控，同時，加強項目目標成本管理，強化產品預算的剛性約束，提升項目邊際貢獻。

2. 新興產業轉型發展風險

風險描述：近年來，公司積極加大戰略性新興產業投資佈局，戰新產業規模提升較快，但因新產業存在技術路線和市場應用的不確定性，產業孵化期相對較長，產業初期回報率相對較低。

管控措施：(1)通過持續加強科技創新投入，積極對接政府拓展應用場景，大力拓展內需市場，強化產業鏈供應鏈韌性，降低生產運營成本，提升公司在新產業的競爭力。(2)進一步深化對戰新產業發展趨勢、技術路徑、商業模式等方面的研究，對標學習行業頭部企業經驗做法，有針對性地動態優化調整發展策略，以新產業、新模式、新動能推動公司快速獲取批量化訂單，推動產業規模化發展。

3. 國際化經營風險

風險描述：近年來，國際地緣政治風險突顯，大國博弈深刻複雜，全球產業鏈加速重構，世界經濟增長乏力，對公司「走出去」、開拓國際市場、執行海外項目帶來極大的不確定性，國際化經營面臨更多風險挑戰。

管控措施：(1)公司將加強對國際形勢的關注、分析和研判，以及對國際市場調研與風險分析，加快風光儲等清潔能源等技術革新，積極開拓國際市場，做好海外營銷和策劃，持續提升東方電氣國際品牌影響力。(2)強化世界銀行等多邊機構規則研究與應對，突出做好敏感國家、地區的風險識別、防範與應對，縱深推進雙向合規，在境外業務營銷、交易模式設計等涉外經營活動中主動適用國際規則，提升精準合規能力。

其他事項

1. 資本架構

截至於2024年12月31日止，本公司股本總額為人民幣3,117,499,457元，分別為2,777,499,457股A股，其每股面值為人民幣1.00元的股份及340,000,000股H股，其每股面值為人民幣1.00元的股份。本公司的股本結構如下：

股份類別股	2024年		2023年	
	股份數量	股份估 總發行 股本的比例	股份數量	股份估 總發行 股本的比例
A股	2,777,499,457	89.09%	2,778,533,797	89.10%
H股	<u>340,000,000</u>	<u>10.91%</u>	<u>340,000,000</u>	<u>10.90%</u>
合計	<u><u>3,117,499,457</u></u>	<u><u>100%</u></u>	<u><u>3,118,533,797</u></u>	<u><u>100%</u></u>

2. 重大收購及出售附屬公司及聯營公司

公司的控股子公司東方電氣風電股份有限公司向四川川投新能源有限公司(簡稱川投新能源)出售其子公司木壘東新新能源有限公司(簡稱木壘東新)51%股權，交易對價為人民幣92,900萬元。本次交易價格參照以2024年9月30日為評估基準日採用收益法對木壘東新進行評估的評估值人民幣182,063.00萬元，經交易各方協商，確定本次51%股權對應交易價格為人民幣92,900.00萬元，川投新能源以現金方式支付。詳細情況請參見《東方電氣股份有限公司關於子公司轉讓股權的公告》(編號：2025-001)。

除上文所披露外，報告期內，概無重大收購及出售附屬公司及聯營公司。

3. 購買、出售或贖回本公司之上市證券

報告期間，本公司回購及註銷根據2019年A股限制性股票激勵計劃(「**激勵計劃**」)授予的部分限制性A股股票。

預留授予的激勵對象中1人因組織安排調離本公司而不再具備激勵對象資格，董事會審議決定回購註銷上述1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票共計1.3334萬股；首次授予的激勵對象中39人因納入其他員工持股計劃，根據國務院國資委相關規定，不能再繼續參與本公司激勵計劃，23人因已達到法定退休年齡正常退休而不再具備激勵對象資格，7人因組織調動而不再具備激勵對象資格，2人因個人原因離職而不再具備激勵對象資格，2人因個人績效考核不達標未滿足本激勵計劃首次授予第三期解除限售條件，1人因擔任本公司監事而不再具備激勵對象資格，1人因涉嫌職務違法而不再具備激勵對象資格，董事會審議決定回購註銷上述75名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票共計102.1006萬股。上述回購註銷76名激勵對象已獲授但尚未解除限售的全部限制性股票共計1,034,340股A股，已於2024年3月14日註銷。

預留授予的激勵對象中1人因組織安排調離公司而不再具備激勵對象資格，董事會審議決定回購註銷上述1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票共計17,334股A股。上述回購註銷1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票共計17,334股A股，已於2025年1月23日註銷。

除上述事項外，本公司或其附屬公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司之上市證券事宜。

4. 報告期後事項

於2024年10月28日及2024年10月30日，本公司監事會和董事會，審議通過《關於回購註銷部分限制性股票的議案》議案。根據本公司《2019年A股限制性股票激勵計劃(草案修訂稿)》(「《激勵計劃(草案修訂稿)》」)及相關法律法規的規定，預留授予的激勵對象中1人因組織安排調離公司而不再具備激勵對象資格，董事會審議決定回購註銷上述1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票共計17,334股A股。本公司於2024年12月27日舉行2024年第三次臨時股東大會、2024年第二次A股類別股東會議及2024年第二次H股類別股東會議批准上述回購註銷1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票共計17,334股A股，並已於2025年1月23日註銷。

於2025年2月19日及2025年2月20日，本公司監事會和董事會，審議通過《關於建議股東大會延長授予董事會發行股份一般性授權的授權期限的議案》議案，關於授予董事會決定單獨或同時發行不超過公司已發行A股股份或H股股份各自數量的20%的A股和／或H股的授權期限自原有期限屆滿之日起延長12個月(即自2025年4月20日起12個月)。該議案經2025年第一次臨時股東大會決議通過。詳情請參見本公司日期為2025年2月26日的通函以及日期為2025年3月14日的2025年第一次臨時股東大會投票表決結果公告。

於2025年2月19日及2025年2月20日，本公司監事會和董事會，審議通過《關於公司與中國東方電氣集團有限公司簽署附條件生效的〈盈利預測補償協議之補充協議〉的議案》議案，鑒於本公司於2024年尚未完成向特定對象發行A股股票的事宜，本公司擬就交易完成時間為2025年的情況與東方電氣集團就盈利預測補償做出補充約定，並簽署盈利預測補償協議之補充協議。詳情請參見本公司日期為2025年2月20日的公告。

茲提述本公司日期為2025年2月20日之公告，內容有關建議提名張少峰先生為本公司第十一屆董事會董事候選人。經本公司於2025年3月14日2025年第一次臨時股東大會審議批准，選舉張少峰先生為本公司第十一屆董事，任期自2025年3月14日起生效至第十一屆董事會任期屆滿為止。詳情請參見本公司日期為2025年2月26日的通函以及日期為2025年3月14日的2025年第一次臨時股東大會投票表決結果公告。

自2025年3月14日起，宋致遠先生因達到法定退休年齡，不再擔任本公司董事。詳情請參見本公司日期為2025年3月14日的公告。

5. 企業管治守則

本公司於報告期內已經全面遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的所有守則條文。

6. 證券交易標準守則

本公司就董事及監事進行的證券交易，已經採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）作為董事及監事的標準行為守則。在向所有董事及監事作出特定查詢後，本公司確認截至2024年12月31日止，本公司董事及監事已遵守《標準守則》所訂定有關董事及監事進行證券交易的標準。

7. 年度業績的審計和審閱情況

本公司尚未取得年度審計核數師出具的審計報告，但本公告所載財務數據已經與核數師協定同意。本公司之審計與審核委員會已審閱及確認截至2024年12月31日止年度之未經審計全年業績。

8. 信息披露

本公告將於香港聯合交易所有限公司網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://dfem.wsfg.hk>)登載。本公司將於適當時候於香港聯合交易所有限公司及本公司網站登載截至2024年12月31日止之年度報告，並根據本公司股東需要寄發印刷版本。

本公司以中英文兩種語言編製本公告。在對本公告的中英文版本理解上發生歧義時，以中文為準。

承董事會命
東方電氣股份有限公司
俞培根
董事長

中國·四川省·成都
2025年3月31日

於本公告刊發日期，本公司董事如下：

董事： 俞培根、張彥軍、張少峰及孫國君
獨立非執行董事： 黃峰、曾道榮及陳宇