

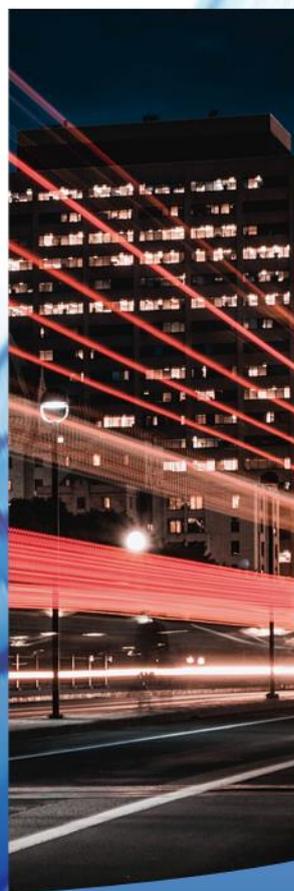


2024

年度报告

Annual Report

证券代码：601126



北京四方继保自动化股份有限公司
BEIJING SIFANG AUTOMATION CO., LTD.

北京四方继保自动化股份有限公司 2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人高秀环、主管会计工作负责人付饶及会计机构负责人（会计主管人员）周阳声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2024年12月31日，公司母公司累计可供股东分配的利润为878,870,697.15元。公司拟以2024年末总股本833,436,000股为基数，每10股派发现金7.2元（含税），合计拟派发现金红利600,073,920元（含税）。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

鉴于公司正在实施启航2号限制性股票激励计划事项，若公司股东大会审议通过利润分配预案后公司股本结构发生变动的，则以实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配的总股本，按照每股分配金额不变的原则对分配总额进行调整。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析——可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理.....	29
第五节	环境与社会责任.....	47
第六节	重要事项.....	50
第七节	股份变动及股东情况.....	64
第八节	优先股相关情况.....	70
第九节	债券相关情况.....	70
第十节	财务报告.....	71

备查文件目录	载有法定代表人、会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的会计报表原件
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内，《中国证券报》、《上海证券报》公开披露过的所有公司文件的正文及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
四方股份、公司、本公司、四方继保	指	北京四方继保自动化股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
审计机构、中证天通	指	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
四方三伊	指	保定四方三伊电气有限公司
继保工程	指	北京四方继保工程技术有限公司
南京亿能	指	南京四方亿能电力自动化有限公司
四方香港	指	四方股份（香港）有限公司
四方蒙华电	指	四方蒙华电（北京）自动化技术有限公司
四方吉思	指	北京四方吉思电气有限公司
四方智和	指	北京四方智和科技发展有限公司
武汉软件	指	四方继保（武汉）软件有限公司
上海泓申	指	上海泓申科技发展有限公司
保定工程	指	保定四方继保工程技术有限公司
保定电力	指	保定四方电力控制设备有限公司
四方智捷	指	湖州四方智捷电气有限公司
四方智能	指	四方智能（武汉）控制技术有限公司
四方智电	指	苏州四方智电能源科技有限公司
四方瑞和	指	北京四方瑞和科技有限公司
中能博瑞	指	北京中能博瑞控制技术有限公司
中能智新	指	中能智新科技产业发展有限公司
四方智翔	指	湖州四方智翔电气有限公司
四方菲律宾	指	Sifang Automation Philippines Corporation
四方电气菲律宾	指	SIFANG ELECTRIC PHILIPPINES CORPORATION
四方印度	指	Sifang Automation India Private Limited
四方泰科诺	指	SARL SIFANG TECHNO WORKS
四方肯尼亚	指	SIFANG KENYA COMPANY LIMITED
四方电气	指	四方电气（集团）股份有限公司
磐信管理	指	磐信企业管理（天津）合伙企业（有限合伙）
聚智英才	指	聚智英才企业管理（天津）合伙企业（有限合伙）
报告期、本报告期	指	2024 年 1 月 1 日—2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北京四方继保自动化股份有限公司
公司的中文简称	四方股份

公司的外文名称	BEIJING SIFANG AUTOMATION CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SIFANG
公司的法定代表人	高秀环

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	钱进文	秦春梅
联系地址	北京市海淀区上地四街九号	北京市海淀区上地四街九号
电话	010-82181000	010-82181064
传真	010-62981004	010-62981004
电子信箱	ir@sf-auto.com	ir@sf-auto.com

三、基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区上地信息产业基地四街9号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市海淀区上地信息产业基地四街9号
公司办公地址的邮政编码	100085
公司网址	www.sf-auto.com
电子信箱	ir@sf-auto.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	四方股份	601126	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区西直门北大街甲 43 号 1 号楼 13 层 1316-1326
	签字会计师姓名	陈少明、龚昊

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期 增减(%)	2022年
营业收入	6,950,934,596.87	5,751,051,476.34	20.86	5,078,494,632.06
归属于上市公司股	715,587,644.14	627,206,305.37	14.09	543,214,264.81

东的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	697,986,211.23	623,338,703.69	11.98	529,303,725.97
经营活动产生的现金流量净额	1,254,177,184.94	1,232,668,571.28	1.74	709,932,833.69
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	4,575,255,106.85	4,230,580,064.32	8.15	4,044,930,586.65
总资产	11,045,737,341.05	9,504,776,565.38	16.21	8,451,651,208.08

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	0.87	0.75	16.00	0.67
稀释每股收益(元/股)	0.87	0.75	16.00	0.67
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.85	0.75	13.33	0.65
加权平均净资产收益率(%)	16.62	15.47	增加1.15个百分点	13.84
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	16.21	15.37	增加0.84个百分点	13.49

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,544,819,376.34	1,932,385,866.24	1,616,067,898.03	1,857,661,456.26
归属于上市公司股东的净利润	181,055,147.35	242,535,960.94	185,549,040.25	106,447,495.60

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	179,144,788.39	229,420,893.42	185,197,525.50	104,223,003.92
经营活动产生的现金流量净额	85,370,313.66	-24,780,234.17	513,150,654.07	680,436,451.38

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	54,200.85	145,793.74	138,463.73
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,590,320.15	6,830,942.68	16,832,980.76
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-425,824.70		
委托他人投资或管理资产的损益	1,254,167.74	2,866,908.49	166,093.93
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	61,650.00	90,900.00	1,000,000.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,779,474.97	-5,220,685.04	501,202.60
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-2,138,979.18
减：所得税影响额	3,671,314.25	782,892.27	2,564,673.32
少数股东权益影响额（税后）	41,241.85	63,365.92	24,549.68
合计	17,601,432.91	3,867,601.68	13,910,538.84

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产		240,000,000.00	240,000,000.00	1,254,167.74
应收款项融资	233,440,204.11	346,211,496.90	112,771,292.79	
其他非流动金融资产	24,336,112.40	23,910,287.70	-425,824.70	-425,824.70
合计	257,776,316.51	610,121,784.60	352,345,468.09	828,343.04

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

报告期内，公司董事会和经营团队积极应对外部环境变化，持续技术创新，加强市场销售及产品开发管理，在运营管理、客户服务、风险控制、文化建设多方面推动质量和效率的改进与提升，实现营业收入 69.51 亿元，同比增长 20.86%；实现归属于上市公司股东净利润 7.16 亿元，同比增长 14.09%，主营业务经营质量持续提升。

公司高度关注 AI 技术的发展动态，积极布局并增设人工智能工作室，构建“数据-算力-模型”三位一体基座。基于 DeepSeek 等开源模型，公司研发了覆盖电力领域多业务场景的四方 AI 大模型矩阵，目前已成功应用于特高压智能巡视、负荷预测与调度优化、运检智能助手等场景，推动电力产业向“认知驱动”的数智化跃迁。未来，公司将继续秉持“创新驱动、价值创造”的理念，持续开展人工智能技术在电力系统中的应用研究，不断提升自身技术实力和服务水平，为新型电力系统的建设贡献力量。

报告期内，公司主营产品市场稳定拓展：

二次设备产品在各应用领域规模稳步扩大：

1、**智能电网领域**，凭借稳固的行业地位，持续深耕电网，挖掘细分市场需求，营业收入稳定增长。公司紧密跟踪新型电力系统建设的技术发展趋势，打造高水平的研发与测试平台，巩固技术领先优势。通过将多项新技术成功应用于工程实践，进一步巩固了市场竞争力。报告期内，在国家电网集中招标和南方电网框架招标的中标规模名列前茅。**保护自动化方面**，成功实现国内首次电鸿化电力核心设备挂网运行，中标重庆 500kV 陈家桥变、110kV 杉树变等首批高可靠变电站保护免配置技术试点项目，进一步提升了电网的数字化和智能化水平。**电网安全稳定控制方面**，中标国调中心新一代调度 WAMS 主站、华北西电东送特高压和川渝特高压安全稳定控制系统，提升电网风险抵御能力；**电力设备运检与智能管控方面**，市场份额持续领先，累计中标 4 套移动车载变电站、13 座 500 千伏变电站智能巡视系统、17 套智能运检与二次运维主站，为智能电网的高质量建设提供了有力支撑。

2、**智慧发电及新能源领域**，紧抓全球能源结构转型机遇，重点开拓新能源市场，依托一二次设备集成能力和市场积累的先发优势，加速向新能源综合服务商转型。**新能源方面**，以“技术引领+场景深耕”双轮驱动战略为核心，持续巩固行业头部地位，在海上风电、风光大基地等细分市场的占有率稳居行业前列。**聚焦海上风电赛道，打造增量引擎**。深度参与国家深远海能源战略，依托自主核心技术及全场景解决方案能力，实现重大突破。中标广东大唐勒门 I 海上风电扩建、海南大唐儋州海上风电、浙江华润苍南 1#二期等标杆项目，并首次斩获超百亿规模的山东华能半岛北 L 厂址海上风电项目，进一步巩固了华东、华南沿海核心市场的优势地位。通过新能源一二次设备集成、智慧场站运维等创新模式，推动天津静海中旺 2GW 光伏、北京天润河南杞县风电等项目高效落地，构建了“资源开发-装备智造-系统集成-智慧运营”的全产业链服务能力。

在分布式能源领域，凭借阳光电源年度分布式光伏自动化系统框架订单，形成光伏全场景解决方案能力。**强化区域布局与产品矩阵，构建生态壁垒。**为响应国家“西部大基地”战略，成立新疆分公司，加速区域布局与产品创新，在新能源集控运维系统领域推出行业首个“新能源运维+数字孪生+源网荷储”一体化平台，中标京能国际通辽集控新能源运维管控项目。分布式调相机方面，创新构建“无功电压主动支撑”技术体系，中标京能国际通辽科尔沁 138 万千瓦生态风电调相机项目、内蒙古能源突泉百万千瓦风储基地 EPC 总承包项目，为高比例新能源并网提供关键支撑，为业绩增长注入新动能。**传统发电方面**，在火电、水电、核电领域形成协同优势，筑牢基荷电源保障。把握“十四五”期间火电作为电网安全稳定“压舱石”的战略定位，依托技术积淀与全产业链服务能力，深耕火电存量市场和增量市场，保持行业占有率，中标江苏大唐吕四港电厂扩建、浙江北仑电厂一期等标志性项目，推动高效清洁煤电与灵活性改造技术落地，为新能源大规模并网提供可靠调峰支撑；同时，坚定拓展国际市场，中标印尼华电玻雅电厂等海外项目。水电领域，中标贵州清水江白水、云南保山松山河口等水电站智能化升级项目，助力西南区域水电集约化开发。核电领域，参与辽宁徐大堡、秦山第三核电等国家重大工程，实现核电机组控制系统国产化突破。**工业控制技术筑基，赋能多能源场景突破**，以“自主可控 DCS/PLC”为核心突破点，构建发电全场景的工业控制产品体系，赋能多能源场景的技术创新与应用突破。深度应用于水电行业，推动“少人值守、远程集控”智慧化转型，并成功拓展越南宝涯 2 水电 DCS 项目，实现了自主可控工业控制产品在海外市场的突破。创新研发分布式调相机专用 DCS 系统，应用于蒙东赤峰阿鲁科尔沁 100 万千瓦风储基地、蒙东兴安盟突泉百万千瓦风储基地等 10 余个大型项目，有效解决了高比例新能源并网带来的电压波动问题。**仿真技术赋能全场景安全与效率提升**，深度融合虚拟现实、数字孪生等前沿技术，打造行业领先的能源仿真产品矩阵，聚焦能源行业的安全管理与效率提升需求，推动仿真技术在能源全产业链的规模化应用，为能源行业的数字化转型与智能化升级提供创新动力。在火电领域，为华能汕头电厂定制基于沉浸式智慧安全体验系统，开创了“虚拟实训+实景考核”全新模式，提升高危作业人员培训实效；在新能源领域，承接三峡能源职业能力认定实训考核项目，构建覆盖风电、光伏、储能多场景的仿真认证体系，助力新型电力系统行业人才培养与技能提升。

3、**智慧用电领域**，面对宏观经济与工业转型压力，公司紧抓能源绿色低碳转型与数字技术融合机遇，在智慧用电业务实现稳步增长，行业领先地位进一步巩固。公司依托“技术驱动+场景深耕”双轮战略，聚焦低碳、绿色、智能需求，在智能配电、综合能源管理、数字化用能等方面提供全栈解决方案，取得显著成效。**工业用电方面**，针对钢铁冶金、石油石化等高耗能行业痛点，通过综合自动化集控系统与智慧能源基地建设，为南山集团、新疆天龙矿业等大型企业实现能效优化与清洁能源替代，推动行业绿色转型。**零碳智慧园区方面**，加速布局市场高地，自主研发的能碳管理平台构建了“监测-分析-优化”闭环体系，能耗、安全、碳排全链条全面管理，助力多个国家级园区达成年度减排目标。为晋钢产业园、豫联园区等项目提供“能碳协同管理+分布式能源集成”解决方案，帮助客户节能效率提升 15%+，树立了高耗能产业绿色转型的行业标杆。此外，公司创新推出的绿色算力解决方案深度融合能源管理与数字技术，在西北、华北、华东等区域形成规模化应用场景，深度参与甘肃庆阳“东数西算”源网荷储一体化智慧零碳大数据产业园、世纪互联太仓大数据产业园等多个数据中心项目，助力客户实现算力扩容与能耗管控的平衡发展。**智慧轨道交通方面**，深度参与武汉、西安、深圳等十余个城市地铁智能化升级项目，大幅提升了设备可靠性和运维效率，有力支撑了城市轨道交通低碳智慧运营。**数字化用电方面**，实现了用电安全、能耗监测、低碳运行管理等系列产品的技术升级及推广应用，支撑客户安全、降碳、节能

等多方面需求。公司将持续深化“绿色能源+数字技术”融合创新，以全场景解决方案赋能工业客户向高效、低碳、智能方向升级，巩固在新型电力系统建设中的生态引领地位。

一次装备产品规模持续扩大：

一二次融合配电产品：受益于新型电力系统建设以及自主可控技术的替代趋势，环保型、自主可控成套开关设备及新能源开关设备需求稳定增长，加快推动向行业用户及区域配网市场方向拓展。安全可控成套开关设备在南方电网的市场规模逐步扩大，自主可控配电终端在国家电网挂网试运行，配电主站完成自主可控平台送检，进一步巩固了技术优势。持续推进自动成图技术升级，实现在省级中台微服务演进，为各业务系统提供跨电压等级图形支撑服务。积极推广企业调度自动化及能源管控系统在行业领域的应用，中标钢铁、煤气田、石油化工、港口等多个行业项目。随着四方智能装备数字化生产基地正式投入使用，通过深度应用 MES、WMS、IOT、QMS 和工艺平台等数字化技术，显著提升一二次融合配电产品的生产与测试自动化率，构建安全、高效、高质量、可持续发展的智能制造体系。

电力电子产品，主营产品竞争力持续提升，前瞻布局领域稳步突破。**SVG 产品**核心竞争力持续提升，紧跟新能源快速发展机会，持续中标华能集团、中广核集团等框架招标项目；在细分领域实现多元化拓展，中标电能质量领域单体容量最大的 SVG 项目-湛江钢铁新建零碳示范工厂电能质量治理项目，进一步巩固了在短流程炼钢电弧炉治理领域的优势；海外市场快速拓展，在印度市场实现批量化应用，菲律宾、印尼等多个国家取得突破，国际化布局成效显著。面向新型电力系统的**构网型装备**取得重要突破，中标华能集团吐鲁番市 100 万千瓦风电工程静止同步调相机项目、中国能源建设集团围场北梁 10 万千瓦风储一体化发电工程静止同步调相机项目，跨入行业领先行列。**次同步及宽频**领域继续保持领先地位，大唐神头电厂次同步抑制项目顺利投运，国内首批新能源场站宽频抑制工程-冀北地区清三营风电场宽频振荡抑制项目顺利投运，树立了新能源领域宽频振荡治理标杆。**直流融冰**领域实现批量化突破，中标国家电网公司总部输电线路移动式直流融冰装置采购项目、浙江省电力有限公司固定式直流融冰装置采购项目、贵州电网公司 500kV 盘州变 LCC 型直流融冰装置采购项目，进一步巩固了在直流融冰技术领域的市场地位。

储能产品，坚持技术引领、创新发展的理念，持续交付高质量工程，实现储能系统价值。以“产品全栈自研、系统全域支撑”为目标，持续加大研发投入，推动构网型控制技术、高压级联储能技术、高安全储能集成等先进技术的研究及工程应用。“大容量高压级联储能技术研究及应用”和“高安全锂电储能系统集成关键技术研究及应用”两项科技成果通过鉴定，处于国际领先水平。公司储能产品及解决方案在电源侧、电网侧、用户侧等多个场景实现广泛应用，有效推动了源网荷储的高效互动。电源侧：参与建设国能宁海高压级联式 44MW/40MWh 火储联合调频电站并实现敏捷交付，中标华电山东莱州百万机组 30MW/30MWh 火储联合调频项目；完成华电集团大洋新能源光伏电站配置 15MW/15MWh 储能项目建设及投运；中标龙源电力储能能量管理系统 EMS 框招项目；电网侧：参与建设蓝天电厂 50MW/110MWh 独立储能电站；用户侧：实施塔牌集团 20MW/40MWh 及 10MW/20MWh 储能电站，中标江苏联发环保 10MW/20MWh 储能电站项目。

新产品新技术研发，坚持技术创新和管理体系建设双轮驱动战略，有效巩固和加强在电力自动化领域的技术优势及行业地位。报告期内，公司围绕国家新型电力系统快速构建战略，全面增强研发能力，实现源、网、荷、储四大关键领域技术持续突破。进一步推动新型电力系统继电保护、变速抽蓄、宽频振荡控制/抑制、沙戈荒一体化调控等一系列新技术研究和产品化应用，在很

大程度上缓解了新型电力系统在电网安全稳定及新能源并网消纳方面的挑战。在人工智能应用领域，公司积极布局，增设人工智能工作室，构建“数据-算力-模型”三位一体基座，基于 DeepSeek 等开源模型，研发覆盖电力领域多业务场景的四方 AI 大模型矩阵。目前已成功应用于特高压智能巡视、负荷预测与调度优化、运检智能助手等场景，推动电力产业向“认知驱动”的数智化跃迁。

风险控制管理方面，持续完善与优化企业内部控制制度，根据战略规划和经营目标制定风险管控原则，构建法务、合规、内控、风险管理、审计督察协同运作机制，进一步提高经营管理水平和风险防范能力，促进企业可持续发展。报告期内，完善重大项目履行风险预警机制，持续加大应收账款管理工作，进一步完善客户信用评价体系，针对重点业务领域优化合规行为准则，并通过多种形式进行宣贯和培训，强化全体员工的风险防控和合规意识。

企业文化建设方面，始终将 ESG 理念融合到企业发展中，以“文化先导、战略聚焦、创新驱动、风控护航”为纲领，围绕绿色低碳环保、践行社会责任、优化公司治理、重视员工福祉等核心价值开展了文化建设。通过助力绿色电力项目、运作公益基金会、举办公司 30 周年庆暨家属自豪日活动、“同心健步走，共筑百年梦”健步走比赛、质量研讨会、创新大赛活动、新生代员工培养计划等多种形式，不断增强员工对企业文化的认同感和归属感，更进一步转化为企业发展的内在驱动力，助力实现公司战略目标，推动公司绿色可持续地、高质量地发展新质生产力。

二、报告期内公司所处行业情况

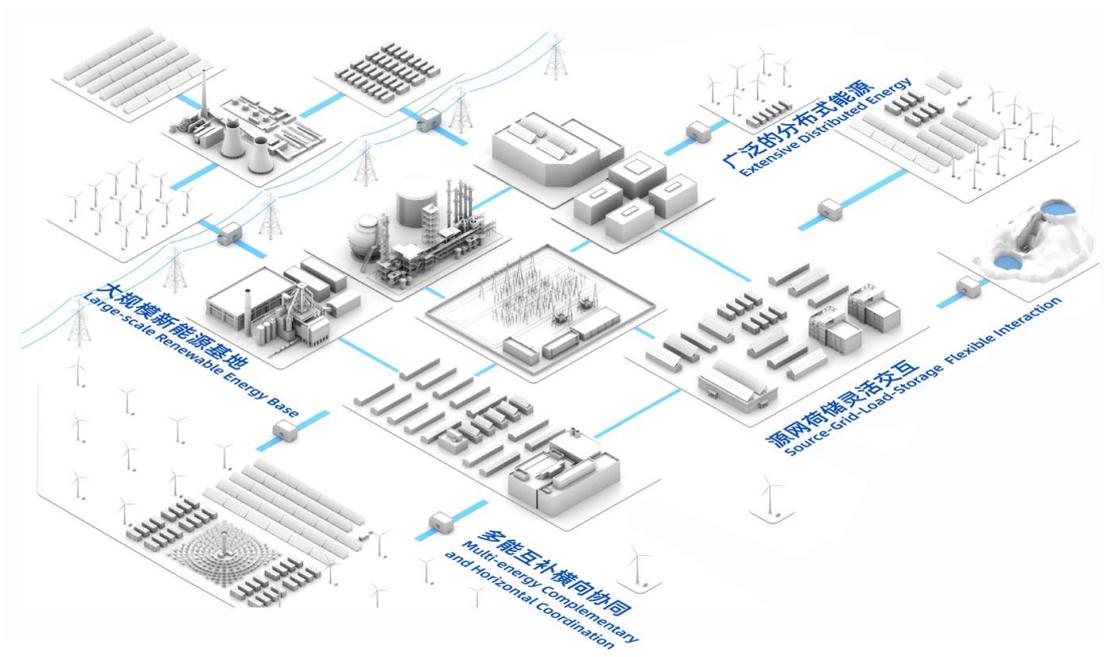
2024 年，我国经济运行总体平稳，高质量发展取得显著成效，GDP 同比增长 5.0%。电力行业作为国民经济的重要支柱，在能源绿色低碳转型的推动下，呈现出清洁化、智能化、数字化的快速发展态势。全年全社会用电量 9.85 万亿千瓦时，同比增长 6.8%。全国主要发电企业电源工程完成投资 11687 亿元，同比增长 12.1%。全国累计发电装机容量约 33.5 亿千瓦，同比增长 14.6%，其中，太阳能发电装机容量约 8.9 亿千瓦，同比增长 45.2%；风电装机容量约 5.2 亿千瓦，同比增长 18.0%。全国新增发电装机容量 4.3 亿千瓦，其中风电和太阳能发电全年合计新增装机 3.6 亿千瓦，占新增发电装机总容量的 82.6%。电网工程完成投资 6083 亿元，同比增长 15.3%。

2024 年我国电力行业继续以清洁能源为主导，风电、光伏等新能源装机规模保持高速增长。大型风电光伏基地项目建设加快推进，特别是在沙漠、戈壁、荒漠地区，集中式开发成效显著，为清洁能源转型提供了重要支撑。火电和水电等传统能源在保障电力供应安全方面仍发挥重要作用。火电领域持续推进超低排放改造和灵活性改造，火电机组调峰能力显著提升；水电领域抽水蓄能电站建设加快，为电力系统调峰调频提供了重要保障。

电网公司全面推进电网基础设施智能化改造，人工智能、大数据、物联网等技术在电网运行、故障诊断、负荷预测等领域得到广泛应用，电网运行效率和可靠性显著提高。特高压工程建设进一步加快，区域电网互联互通水平显著提升。

围绕能源绿色低碳转型，加速向电气化、智能化、低碳化方向发展。电能替代在工业、交通、建筑等领域持续深化，推动终端用能清洁化。用户侧储能和分布式能源快速发展，为工业园区、商业建筑和居民区提供高效、低碳的能源解决方案。

随着全球能源转型的加速，我国电力企业加快国际化布局，积极参与全球能源基础设施建设。2024 年，我国电力企业在海外市场的风电、光伏、储能等领域取得显著进展，特别是在东南亚、南亚、非洲等地区的市场份额持续扩大，国际化布局成效显著。



三、报告期内公司从事的业务情况

公司作为领先的新型电力系统解决方案提供商，以“让电力更安全、更智能、更高效、更清洁”为使命，专注于智慧发电及新能源、智能电网、新型配电网、智慧用电等领域，提供继电保护、自动化与控制系统、电力电子、一二次融合、智慧物联等产品及解决方案。先后参与 1000kV 特高压工程、三峡工程、西电东送、青藏铁路、北京奥运会、上海世博会、广州亚运会、张北风光储输、白鹤滩水电站、三峡乌兰察布新一代电网友好绿色电站等国家重点示范工程的建设。产品遍及全国并远销 90 多个国家及地区，市场份额稳居行业前列。



为输变电领域提供从 1000kV 特高压到 10kV 低压全系列的保护、自动化产品及解决方案，如继电保护、变电站自动化、直流输电控制保护、电网安全稳定控制、调度自动化、保护信息及二次设备运维系统、智能运检，并在上述领域积累了丰富经验和技術底蘊，处于国际领先行列。

智慧发电

SMART POWER GENERATION

智慧新能源

Smart Renewable Energy

以新能源场站一体化系统、远程集控运维系统、风光储大型基地智慧控制系统构建智慧化解决方案，促进新能源发电站实现并网友好、无人值守、高效运营。

控制中心
站控层
间隔层

智慧火电

Smart Fossil-fired Power Generation

以热工电气一体化、仿控一体化为基础，整合视频监控、三维可视、安全管理等内容，以智慧化手段保障企业安全生产，节能降耗，持续提升经济效益。

新能源大基地 海上风电 分布式光伏 储能

三峡乌兰察布新一代电网友好绿色电站 华能内蒙古上都发电厂
山东高速集团高速公路分布式光伏 国电投广东东莞立沙岛燃机
大唐广东汕头南澳勒门海上风电

在新能源发电领域，聚焦新型电力系统建设需求，依托升压站综合自动化系统与一二次设备集成技术，提供具备并网友好接入、智能灵活调控特性的解决方案，构建支持无人值守、远程集控及智能诊断的新能源智慧运维平台，有效提升清洁能源消纳能力；在传统发电领域，提供自主可控的电力保护、电气自动化、过程控制平台及仿真培训等覆盖发电全流程的国产化解决方案，推动传统能源的能效优化与智能化升级。

新型配电网

ACTIVE DISTRIBUTION SYSTEM

为城乡配电网、增量配电网、企业园区电网提供自动化、智能化、数字化解决方案，聚焦分布式能源灵活接入与配网智能高效运行，助力新型配电网建设。

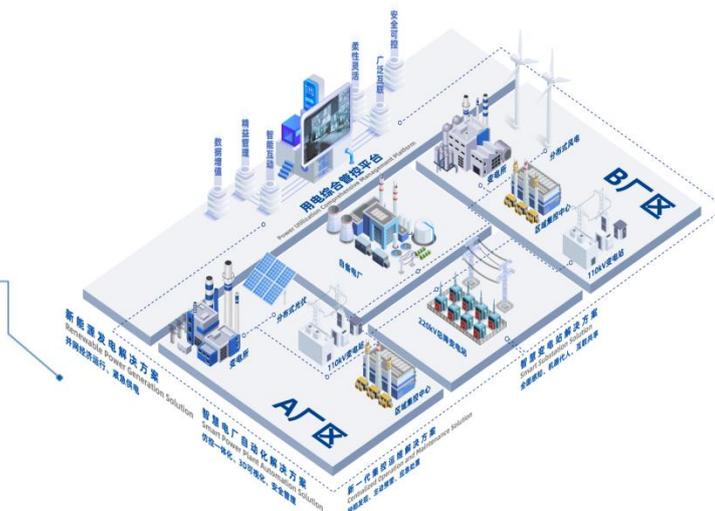
安全 硬件自主可控、软件自主研发、系统安全加固

可靠 研发、设计、生产、交付、服务全链条质量保证

灵活 标准化产品种类齐全、灵活组合适应多种场景

为国内外供电企业、大型行业客户的智能配电及智慧能源服务，提供一二次融合装备开关、智能终端、电力调配自动化系统、综合能源管理及设备运维管控系统等全系列产品、整体解决方案及配套服务，实现“源-网-荷-储”一体化运行管理。

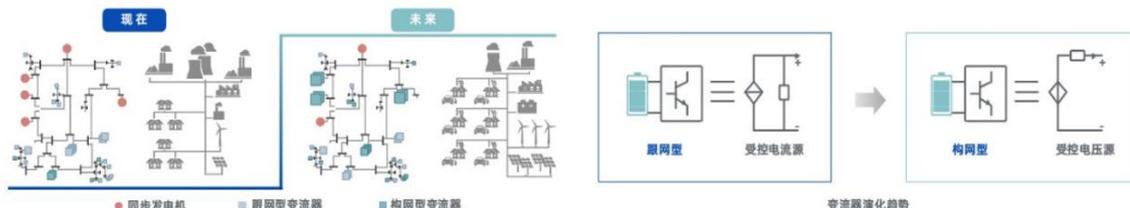
智慧用电 SMART POWER UTILIZATION



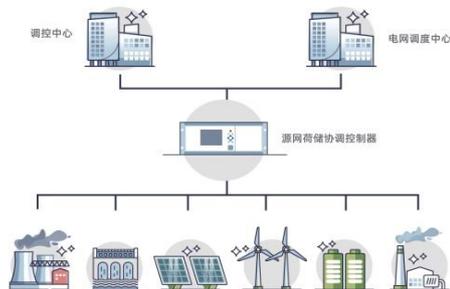
聚焦工业与能源领域智能化升级，为钢铁冶金、石油化工、轨道交通等工业场景提供涵盖智能保护控制、综合能源管理及物联安全防护的整体解决方案；依托 AIoT 技术打造工商业用电数字化产品与解决方案，提供集智能监测预警、能效优化及设备运维管理等功能的系统及配套服务，助力用户构建多维用电安全与效能管理体系，持续提升用电管理智能化水平。

构网技术应用 Application of Grid-forming Technologies

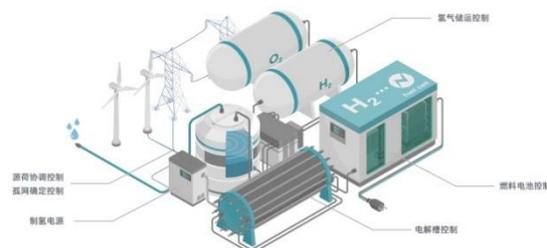
随着新型电力系统的建设，电网“双高”特征显著，系统短路容量、惯性支撑能力显著下降，造成宽频振荡、过电压等一系列问题，影响电网安全稳定运行，限制新能源送出，以储能、SVG为载体的构网型装备成为解决以上问题的重要方式。



源网荷储 Source-Grid-Load-Storage



绿电制氢 Green Power Hydrogen Production



为解决大规模新能源与高比例电力电子设备接入系统后产生的弃风弃光增加、调控方式复杂、安全稳定裕度下降、宽频振荡多发等系列问题，开发适应新型电力系统快速发展的多场景解决方案，持续开展新型储能系统、源网荷储协控与稳定系统、抽水蓄能计算机监控系统、分布式调相机综合控制系统、新能源绿电制氢优化控制系统、数字孪生与仿真分析系统等新技术研究与应用。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、技术创新优势

公司建立了完整的研发创新管理体系，坚持以科技创新为引领，研发投入占比较高，科技成果显著。同时，公司还通过与科研院校合作、设立博士后工作站、院士工作站等一系列产学研相结合的活动，开展了具有战略性、前瞻性的技术研究。经过多年发展，公司累计授权发明专利 866 项，软件著作权 647 项，先后参加了 526 项国际标准、国家标准和行业标准等标准的起草制定和修订工作。拥有包括国家高新技术企业、国家级企业技术中心、国家技术创新示范企业、制造业单项冠军企业等重要荣誉资质；荣获 190 余项省部级及以上科技奖项，成功承接或参与了 20 余项国家级重点研发计划课题。



2、品牌优势

公司作为国内电力系统二次设备制造知名品牌企业，三十多年以来一直秉承科技创新和追求品质相结合的策略，在国内行业获得多项首创和第一，产品行销全国和世界多地，奠定了行业领先的地位，得到客户、合作伙伴的高度认可，赢得主流客户的信赖，品牌价值日益增强。公司的继电保护和变电站自动化等产品处在行业前列，并与电力电子产品协同发展，在构网型、宽频振荡抑制等技术方面发挥多专业融合优势，树立起行业领先、优质可靠的品牌形象。技术和品牌的加成效应，使公司在能源电力领域保持了良好的品牌影响力。公司荣获“制造业单项冠军企业”、“北京市首批隐形冠军企业”、“中国电气工业领军企业 10 强”、“中国电气工业 100 强”、“软件和信息技术服务企业竞争力百强企业”、“北京民营企业百强”等多项荣誉。

公司荣誉



3、人才优势

公司是技术密集型企业，技术人员占企业总人数 60%以上。公司秉承以人为本的人力资源管理理念，组建了一支具有专业技术背景的管理团队，培养了一批积极创新、务实进取的研发、营销、技术、生产等方面的专业人员。公司拥有国务院政府特殊津贴获得者 2 人，另外，公司多位人才还分别获得国家级百千万人才、全国优秀首席信息官、中关村国家自主创新示范区高端领军人才、“海英人才”创新领军人才、中国电机工程学会会士、茅以升北京青年科技奖、北京市优秀青年工程师、杰出青年设计人才、中国电力优秀青年工程师奖等荣誉。



五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司董事会和经营团队积极应对外部环境变化，持续技术创新，加强市场销售及产品开发管理，在运营管理、客户服务、文化建设多方面推动改进与提升，实现营业收入 69.51 亿元，同比增长 20.86%；实现归属于上市公司股东净利润 7.16 亿元，同比增长 14.09%，主营业务经营质量持续提升。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	6,950,934,596.87	5,751,051,476.34	20.86
营业成本	4,703,368,425.19	3,770,327,877.09	24.75
销售费用	515,128,270.71	478,917,751.52	7.56
管理费用	318,552,352.72	277,715,310.21	14.70
财务费用	-64,265,835.92	-57,364,515.08	不适用
研发费用	656,085,769.27	541,018,788.66	21.27
税金及附加	52,813,957.75	47,583,685.82	10.99
其他收益	114,473,237.89	112,958,043.41	1.34
投资收益	5,781,709.69	6,964,428.08	-16.98
公允价值变动收益	-425,824.70		不适用
信用减值损失	-36,853,164.60	-13,853,373.55	不适用
资产减值损失	-48,873,547.49	-65,475,469.69	不适用
资产处置收益	54,200.85	145,793.74	-62.82
营业外收入	25,028,312.29	10,011,164.48	150.00
营业外支出	4,658,517.17	8,400,906.84	-44.55
所得税费用	107,943,308.90	107,302,200.32	0.60
经营活动产生的现金流量净额	1,254,177,184.94	1,232,668,571.28	1.74
投资活动产生的现金流量净额	-392,798,011.56	-123,860,037.87	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-496,047,450.00	-359,240,908.56	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期公司持续加强合同回款管理，客户回款增加，经营活动现金流量净额增加所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期公司购买结构性存款余额增加所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：上年同期公司实施启航 2 号股权激励计划，向激励对象授予限制性股票，收到激励对象认购款所致；

信用减值损失变动原因说明：本报告期公司计提的应收账款预期信用损失增加所致；

公允价值变动收益变动原因说明：本报告期公司持有的其他非流动金融资产公允价值变动所致；

资产处置收益变动原因说明：本报告期公司固定资产处置收益减少所致；

营业外收入变动原因说明：本报告期公司收到原联营企业上海泓申科技发展有限公司股东业绩补偿款所致；

营业外支出变动原因说明：本报告期公司营业外支出中的对外捐赠支出减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电网自动化	3,309,175,004.02	1,934,604,782.26	41.54	13.18	13.86	减少 0.35 个百分点
电厂及工业自动化	3,122,353,705.70	2,326,739,059.74	25.48	25.35	28.91	减少 2.06 个百分点
其他	506,855,353.62	436,794,223.90	13.82	57.29	67.19	减少 5.10 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内业务	6,726,382,418.34	4,554,851,946.07	32.28	20.61	24.36	减少 2.04 个百分点
国际业务	212,001,645.00	143,286,119.83	32.41	32.59	39.53	减少 3.36 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、分产品情况说明

报告期内，受益于国内新型电力系统及能源绿色低碳转型的推动，公司立足技术创新，聚焦主业、深耕主业，积极把握市场机遇，持续加强产品和技术创新，进一步提升服务质量及细分市场开拓，精益运营；营业收入稳步增长，综合毛利率总体保持稳定。

2、分地区情况说明

报告期内，国际业务发货合同额有所增长；受合同结构变化，综合毛利率有所下降。

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
电网自	直接材料	1,472,900,135.75	76.13	1,272,458,812.32	74.89	15.75

动化	其他费用	461,704,646.51	23.87	426,691,935.55	25.11	8.21
	小计	1,934,604,782.26	100.00	1,699,150,747.87	100.00	13.86
电厂及工业自 自动化	直接材料	2,046,802,448.96	87.97	1,612,608,985.70	89.35	26.92
	其他费用	279,936,610.78	12.03	192,280,369.26	10.65	45.59
	小计	2,326,739,059.74	100.00	1,804,889,354.96	100.00	28.91
其他	直接材料	371,183,302.77	84.98	224,442,986.45	85.91	65.38
	其他费用	65,610,921.13	15.02	36,813,109.11	14.09	78.23
	小计	436,794,223.90	100.00	261,256,095.56	100.00	67.19
合计	直接材料	3,890,885,887.48	82.82	3,109,510,784.47	82.58	25.13
	其他费用	807,252,178.42	17.18	655,785,413.92	17.42	23.10
	小计	4,698,138,065.90	100.00	3,765,296,198.39	100.00	24.77

成本分析其他情况说明

报告期内，公司加强各产品业务技术创新和市场开拓，产品综合毛利率总体保持稳定；营业收入稳步增长，成本随之增加。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 67,374.15 万元，占年度销售总额 9.69%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 49,778.58 万元，占年度采购总额 10.88%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度	变动比例 (%)
销售费用	515,128,270.71	478,917,751.52	7.56
管理费用	318,552,352.72	277,715,310.21	14.70
研发费用	656,085,769.27	541,018,788.66	21.27
所得税费用	107,943,308.90	107,302,200.32	0.60

4、研发投入

(1).研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	656,085,769.27
本期资本化研发投入	22,741,322.85
研发投入合计	678,827,092.12
研发投入总额占营业收入比例 (%)	9.77
研发投入资本化的比重 (%)	3.35

(2).研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,260
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	33.24
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	19
硕士研究生	478
本科	678
专科	85
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	337
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	479
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	367
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	73
60 岁及以上	4

(3).情况说明

□适用 √不适用

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度	2023 年度	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	1,254,177,184.94	1,232,668,571.28	1.74
投资活动产生的现金流量净额	-392,798,011.56	-123,860,037.87	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-496,047,450.00	-359,240,908.56	不适用

注：

- 1、经营活动产生的现金流量净额比上年同期增长，主要原因系本报告期公司持续加强合同回款管理，客户回款增加，经营活动现金流量净额增加所致；
- 2、投资活动产生的现金流量净额比上年同期变动，主要原因系本报告期公司购买结构性存款余额增加所致；
- 3、筹资活动产生的现金流量净额比上年同期变动，主要原因系上年同期公司实施启航 2 号股权激励计划，向激励对象授予限制性股票，收到激励对象认购款所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	3,532,161,472.90	32.00	3,120,392,626.01	32.84	13.20	
交易性金融资产	240,000,000.00	2.17			不适用	注 1
应收票据	98,396,023.26	0.89	58,700,646.28	0.62	67.62	注 2
应收账款	1,189,564,984.90	10.77	1,078,709,735.91	11.35	10.28	
应收款项融资	346,211,496.90	3.13	233,440,204.11	2.46	48.31	注 3
预付款项	247,401,302.05	2.24	159,566,241.43	1.68	55.05	注 4
其他应收款	43,703,969.42	0.40	43,240,142.81	0.45	1.07	
存货	1,966,627,586.76	17.80	2,031,194,760.85	21.37	-3.18	
合同资产	1,759,939,311.53	15.93	1,351,767,988.97	14.22	30.20	注 5
其他流动资产	498,684,265.93	4.51	447,968,325.40	4.71	11.32	
长期股权投资	58,679,208.45	0.53	54,868,246.81	0.58	6.95	
其他非流动金融资产	23,910,287.70	0.22	24,336,112.40	0.26	-1.75	
投资性房地产	28,131,966.82	0.25	29,778,710.79	0.31	-5.53	
固定资产	392,497,316.42	3.55	380,504,424.98	4.00	3.15	
在建工程	138,813,362.20	1.26	24,103,379.79	0.25	475.91	注 6

使用权资产	2,666,234.48	0.02	8,483,472.80	0.09	-68.57	注 7
无形资产	207,300,970.95	1.88	209,509,483.23	2.20	-1.05	
开发支出	23,666,301.60	0.21	24,370,767.62	0.26	-2.89	
长期待摊费用	23,667,427.60	0.21	14,447,737.99	0.15	63.81	注 8
递延所得税资产	201,733,470.86	1.83	177,560,343.14	1.87	13.61	
其他非流动资产	21,980,380.32	0.20	31,833,214.06	0.33	-30.95	注 9
应付票据	1,063,907,542.24	9.63	716,098,568.75	7.53	48.57	注 10
应付账款	2,567,673,510.37	23.25	2,195,223,394.55	23.10	16.97	
合同负债	1,682,568,250.50	15.23	1,388,808,323.86	14.61	21.15	
应付职工薪酬	325,826,710.06	2.95	259,919,716.96	2.73	25.36	
应交税费	85,225,696.04	0.77	59,582,486.74	0.63	43.04	注 11
其他应付款	200,863,019.01	1.82	193,697,544.94	2.04	3.70	
一年内到期的非流动负债	3,688,247.79	0.03	8,078,414.68	0.08	-54.34	注 12
其他流动负债	518,120,894.63	4.69	428,068,595.94	4.50	21.04	
递延收益	15,195,336.69	0.14	15,747,079.73	0.17	-3.50	
递延所得税负债	3,482,959.59	0.03	5,289,418.50	0.06	-34.15	注 13

其他说明：

注 1：交易性金融资产比上年末变动，主要原因系本报告期末公司向境内银行金融机构购买人民币结构性存款余额增加所致；

注 2：应收票据比上年末增长，主要原因系下半年票据回款量增加，公司期末持有的未到期商业承兑汇票增加所致；

注 3：应收款项融资比上年末增长，主要原因系下半年票据回款量增加，公司期末持有的未到期银行承兑汇票余额增加所致；

注 4：预付款项比上年末增长，主要原因系本报告期末公司预付的生产物资材料款项余额增加所致；

注 5：合同资产比上年末增长，主要原因系本报告期公司持续加强合同履行交付，合同履行相关的有权收取对价余额增加所致；

注 6：在建工程比上年末增长，主要原因系本报告期末公司智能装备数字化工厂建设项目余额增加所致；

注 7：使用权资产比上年末减少，主要原因系本报告期公司租赁的厂房使用权资产摊销，本报告期末账面价值减少所致；

注 8：长期待摊费用比上年末增长，主要原因系本报告期公司固定资产改良支出增加所致；

注 9：其他非流动资产比上年末减少，主要原因系本报告期末公司预付的工程设备款余额减少所致；

注 10：应付票据比上年末增长，主要原因系本报告期末公司已结算的供应商货款中，未到期的承兑汇票余额增加所致；

注 11：应交税费比上年末增长，主要原因系本报告期公司收入、利润等业绩指标增长良好，计提的应交企业所得税余额增加所致；

注 12：一年内到期的非流动负债比上年末减少，主要原因系本报告期末公司应付厂房租赁款余额减少所致；

注 13：递延所得税负债比上年末减少，主要原因系本报告期末企业所得税应纳税暂时性差异减少所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 26,534,552.25（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.24%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	273,517,083.95	期末本公司受限其他货币资金主要为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

行业经营性信息分析详见本报告第三节“管理层讨论与分析”阐述。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

2024 年公司与 Lloyd Rey A. Nonato、Felix L. Domingo 共同出资在菲律宾设立 SIFANG ELECTRIC PHILIPPINES CORPORATION。SIFANG ELECTRIC PHILIPPINES CORPORATION 注册资本 2840 万菲律宾比索（约 362 万人民币），其中公司出资比例为 99.999993%；Lloyd Rey A. Nonato 和 Felix L. Domingo 出资比例均为 0.0000035%。报告期末公司及各方已完成实缴出资。

2024 年公司与四方电气（集团）股份有限公司共同出资设立天津闪电邦电力科技有限公司，注册资本 600 万元人民币。其中四方电气持股 51%，公司持股 49%。报告期末公司暂未实缴出资。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资
适用 不适用
3、以公允价值计量的金融资产
适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用
4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况
适用 不适用
(六) 重大资产和股权出售
适用 不适用
(七) 主要控股参股公司分析
适用 不适用

截至 2024 年 12 月 31 日公司主要控股参股公司情况

单位：万元 币种：人民币

1、主要子公司经营情况及业绩

公司名称	经营地及注册地	业务性质	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
北京四方继保工程技术有限公司	北京市	生产制造	105,000.00	546,723.61	178,735.02	545,111.48	54,795.45
南京四方亿能电力自动化有限公司	南京市	生产制造	3,000.00	91,929.27	23,323.25	160,833.46	12,932.24
保定四方三伊电气有限公司	保定市	生产制造	4,800.00	40,395.30	15,476.98	24,512.12	1,012.14
保定四方继保工程技术有限公司	保定市	生产制造	1,500.00	100,707.06	12,086.71	133,757.14	1,367.98

2、单个子公司的净利润或单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达 10% 以上的情况

公司名称	经营地及注册地	业务性质	注册资本	营业收入	营业利润	净利润
北京四方继保工程技术有限公司	北京市	生产制造	105,000.00	545,111.48	63,076.08	54,795.45

南京四方亿能电力 自动化有限公司	南京市	生产制造	3,000.00	160,833.46	14,276.64	12,932.24
---------------------	-----	------	----------	------------	-----------	-----------

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

建立现代能源体系、推动能源高质量发展是“十四五”现代能源体系规划中的重要内容。近年来，新能源与信息技术日益紧密融合，社会生产生活方式加快转向低碳化和智能化，能源体系正在进入非化石能源主导的崭新阶段。加快构建现代能源体系是保障国家能源安全，实现碳达峰、碳中和的内在要求，也是推动经济社会高质量发展的重要支撑。

随着能源变革加速，风电、光伏及储能行业迎来高速发展期。风电和光伏作为新增装机主力，已成为推动清洁能源转型的关键。随着相关政策的不断推出，要求全面推进风电、光伏发电建设和高质量发展，有序推进风电和光伏发电集中式开发，加快推进以沙漠、戈壁、荒漠地区为重点的大型风电光伏基地项目建设，全面推动新型电力技术应用和运行模式创新，加快信息技术和能源技术融合发展，提升能源全产业链数字化、智能化水平，电力行业绿色低碳转型趋势持续。

为深入贯彻落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，电网公司积极参与能源绿色低碳转型，建设新型能源体系，促进能源清洁低碳转型。通过强化创新驱动，加快实现高水平科技自立自强，落实电力体制改革部署，不断构建新型电力系统，建设新型电网，满足美好生活用电需要。在落实“十四五”电力规划的基础上，推进“十五五”电网规划，统筹做好大电网的发展规划，特高压和主网架建设持续推进；强化配电网建设智能化改造，提高可靠性和承载力；提升电网数字化智能化水平，推进电网基础设施智能化改造和智能微电网建设，提高电网对清洁能源的接纳、配置和调控能力。

随着能源绿色低碳转型持续推进，终端能源电气化加速，电能替代深入推进，能效管理和绿色用能水平显著提升。在工业、交通、建筑等领域的广度和深度进一步拓展，构建政策体系完善、标准体系完备、市场模式成熟、智能化水平高的电能替代发展新格局，不断提升终端用能清洁化、低碳化水平，促进清洁能源消纳，保障国家能源安全，助力实现碳达峰、碳中和目标。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司以“让电力更安全、更智能、更高效、更清洁”为使命，持续加强公司能力建设，夯实人才与创新文化基础，提升组织活力，为客户提供品质优良、技术先进的产品和综合性能优越的解决方案。随着我国新发展格局加快构建，创新驱动发展战略的深入实施，公司抓住自主可控替代、数字化转型与新型电力系统发展战略机遇，提升产品自主创新能力与智能制造能力，推进人工智能、云计算、5G、物联网等新技术在能源领域的融合应用，深耕智能电网业务，高质量发展新能源业务，稳步拓展储能业务，积极培育工业自动化业务，快速推进服务转型，坚定有序推进

国际化，建立多专业融合优势，坚定走业务协同发展的道路，确保公司高质量、健康、可持续发展，致力于成为永葆活力和值得信赖的国际一流企业。

(三) 经营计划

适用 不适用

随着构建新型电力系统的稳步推进，以及数字化、大数据、人工智能技术与能源清洁高效开发利用技术的融合创新发展，2025 年公司的经营管理将进一步聚焦战略规划，坚定加大战略投入，持续加强公司能力建设，在确保公司稳健经营的同时，持续提升公司竞争力和盈利能力，助力公司高质量发展。

智能电网领域，保持市场、产品、技术和服务优势，把握“数智化坚强电网”建设机会，在特高压、新能源、稳控、新一代调度、二次设备运维、运检监控等领域，持续深耕电网需求，通过开发新解决方案、新产品和提升工程交付质量等措施，开拓新的业务细分领域和国际市场，完善现有业务布局；持续精益运营，保障交付能力，提升研发效率，提高产品和解决方案竞争力。

智慧发电及新能源领域，抓住能源绿色低碳转型背景下的新能源大发展机遇，在大型沙戈荒新能源基地、分布式能源、海上风电等细分领域持续提升综合自动化、智能运维等整体解决方案竞争力，为客户精益化运营管理提供助力；整合市场、研发等资源并加大投入，持续提升自主可控自动控制系统解决方案竞争力，快速发展自主可控工业控制业务。

新型配电网领域，把握新型电力系统机会，随着配电网向“源-网-荷-储”一体化发展，港口交通、石油石化、金属冶炼等重点行业加强能效管理向绿色低碳转型趋势，持续加强技术创新，推进物联网、一二次融合、5G 应用、综合能源管理、虚拟电厂等技术和产品应用；加大云计算、人工智能、大数据、移动应用等技术开发，做强一二次融合开关产品并稳步扩大规模，提升配电产品和整体解决方案的竞争力。

智慧用电领域：抓住能源绿色低碳转型机遇，把握“十四五”期间钢铁冶金、石油石化、轨道交通、工业园区等企业电力客户绿色低碳改造机遇及终端用电领域的用电安全、能效优化、智能运维等需求，发挥公司在电气自动化领域的专业优势，搭建基于物联网的数字化平台，融合云计算、人工智能等新技术，持续提升供用电综合自动化和智慧用电等整体解决方案竞争力，加快零碳园区等新领域应用推广，持续提升服务能力。

储能领域，紧抓新型电力系统构建机遇期，纵向整合储能产业链，通过精细化控制、高安全性等差异化技术，持续迭代多款储能核心产品，打造一站式储能解决方案，积极布局国内市场、关注国际业务发展机会，全面提升产品竞争力与品牌影响力。

国际领域，积极推进国际化发展战略，持续扎根东南亚、非洲等海外市场，加强海外本地化策略，提升国际业务的本地化市场及服务能力，产品方面除二次系统外，加强电力电子、一二次融合、储能等产品的海外市场拓展。

该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者注意投资风险。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济及行业政策的风险

公司主要为智慧发电及新能源、智能电网、新型配电网、智慧用电及储能领域客户提供产品及服务，相关行业的发展受国际宏观环境、国家经济政策、产业发展、电力需求、电力行业投资规模及新能源装机不及预期等因素的影响。长期前景预测是积极广阔的，也会受国家产业政策、投资规模调整的影响，对公司业绩产生不同程度的影响。

对策：公司持续关注国家宏观经济政策、产业发展动态以及电力投资规模对电力设备行业的影响，同时进一步提升公司核心技术及产品的竞争力，提升市场份额，拓展新应用领域与范围。

2、技术创新风险

随着国家高质量发展战略的推进、行业数字化转型的加速、自主科技创新的深化以及与能源技术的不断融合，新技术层出不穷。若公司无法在新产品和新技术的开发上保持持续创新，特别是在 AI 技术等前沿领域的应用和突破，将难以适应市场新业态和新模式的变化，进而对公司的业务拓展和发展前景产生不利影响。

对策：公司持续关注行业发展的新形势和新要求，密切跟进研究新兴产业技术，特别是 AI 技术在电力系统中的应用。通过及时找准发展方向，寻求与科研机构、高校及行业领先企业的战略合作机会，引进先进技术资源和人才，优化核心业务，强化技术创新能力，同时，公司将加大对 AI 技术的研发投入，探索机器学习、深度学习等算法在电网运行、能源管理中的创新应用，以提升技术竞争力，确保在行业变革中保持领先地位，有效应对市场变化和技术挑战。

3、人才流失风险

公司作为电力自动化领域的高科技企业，人才对企业的发展至关重要，随着能源互联网的发展演化，行业竞争激烈，公司也面临着人才流失的风险。

对策：公司高度重视人力资源工作，将继续完善人才引进、职业培训和激励机制。同时构建职业发展多通道，优化人才发展机制，加大对于创新业务的激励力度，持续改进和提高员工薪酬、福利待遇，加强企业文化建设，推进员工关爱行动，保障人才队伍的稳定，提升企业凝聚力。

4、国际环境变化的风险

国际环境日趋复杂，全球经济滞胀风险加大，公司在境外业务受项目所在国政治、法律及监管环境影响，主要包括：政治环境变化、税收政策不稳定、汇率波动等。

对策：公司进行资源优化，对区域或项目择优选择。聚焦海外新能源市场、矿区及工业园区的整体供电解决方案；聚焦重点区域，夯实东南亚、中东非市场，依托海外基地、属地公司、本地员工与客户建立友好互信关系。公司将主动利用外汇避险工具，有效规避和防范汇率风险；同时在签署外贸合同时，积极争取选用跨境人民币或采取远期外汇保值措施，有效降低汇兑损失，防范汇率波动风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

 适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

 适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》、《企业内部控制基本规范》和中国证监会有关法律法规的要求，不断完善公司法人治理结构，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司股东大会、董事会、监事会及经营管理层规范运作，公司董事、监事及高级管理人员勤勉尽责并均忠实履行职责，切实维护了投资者和公司的利益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

 适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

 适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

 适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年度股东大会	2024 年 4 月 12 日	www. sse. com. cn	2024 年 4 月 13 日	审议通过： 1、《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》； 2、《关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案》； 3、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》； 4、《关于公司 2024 年度财务预算报告的议案》； 5、《关于公司 2023 年度利润分配方案的议案》； 6、《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》； 7、《关于确认 2023 年度公司董事津贴的议案》； 8、《关于 2024 年度公司董事津贴标

				准的议案》； 9、《关于确认 2023 年度公司监事薪酬的议案》； 10、《关于 2024 年度公司监事薪酬标准的议案》； 11、《关于续聘公司 2024 年度审计机构的议案》； 12、《关于修订<公司章程>的议案》； 13、《关于修订公司<股东大会议事规则>的议案》； 14、《关于修订公司<董事会议事规则>的议案》； 15、《关于修订公司<独立董事工作制度>的议案》； 16、《关于修订公司<关联交易管理办法>的议案》； 17、《关于修订公司<对外担保管理办法>的议案》。
--	--	--	--	---

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

2023 年度股东大会的所有议案全部获得审议通过。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
高秀环	董事长	女	60	2022/5/6	2025/5/5	290,100	290,100	0		-	是
张涛	董事	男	53	2022/5/6	2025/5/5	266,600	266,600	0		116.00	否
祝朝晖	董事	男	57	2022/5/6	2025/5/5	1,009,708	1,009,708	0		116.00	否
刘志超	董事、总裁	男	50	2022/5/6	2025/5/5	175,000	175,000	0		180.00	否
崔翔	独立董事	男	64	2022/5/6	2025/5/5	0	0	0		12.00	否
钱晖	独立董事	男	60	2022/5/6	2025/5/5	0	0	0		12.00	否
孙卫国	独立董事	男	56	2022/5/6	2025/5/5	0	0	0		12.00	否
刘晓亚	监事会主席	女	44	2022/5/6	2025/5/5	0	0	0		90.00	否
李佳琳	监事	女	46	2022/5/6	2025/5/5	0	0	0		45.90	否
梅舒娟	监事	女	42	2022/5/6	2025/5/5	0	0	0		70.44	否
秦红霞	副总裁	女	53	2022/5/6	2025/5/5	167,000	167,000	0		164.10	否
赵志勇	副总裁	男	53	2022/5/6	2025/5/5	166,000	166,000	0		162.11	否
郗沐阳	副总裁	男	54	2022/5/6	2025/5/5	265,000	265,000	0		143.80	否
胡晓东	副总裁	男	59	2022/5/6	2025/5/5	150,000	150,000	0		162.00	否
付饶	首席财务官	男	47	2022/5/6	2025/5/5	150,000	150,000	0		145.00	否
罗海云	副总裁	男	54	2022/5/6	2025/5/5	150,000	150,000	0		139.06	否
杨军	副总裁	男	51	2022/5/6	2025/5/5	240,300	240,300	0		161.75	否
钱进文	董事会秘书	男	41	2022/5/6	2025/5/5	100,000	100,000	0		108.00	否
合计	/	/	/	/	/	3,129,708	3,129,708	0	/	1,840.16	/

姓名	主要工作经历
高秀环	1994 年至 2016 年在本公司工作，现任公司第七届董事会董事长，四方电气（集团）股份有限公司董事长、总经理，北京市第十四次妇女代表大会代表、北京商会副会长、海淀区工商联副主席、中国电机工程学会理事、中国能源研究会常务理事、中国电机工程学会女科技工作者委员会副主任委员。历任公司总经理助理、董事会秘书、质量管理部经理、质量和信息中心主任、质量体系管理者代表、信息及人力资源总监、副总裁、第四届董事会董事、第五届董事会董事及董事长、第六届董事会董事长。
张涛	1994 年至 2007 年及 2010 年至今在本公司工作，现任公司第七届董事会董事、四方电气（集团）股份有限公司董事、北京市劳动模范、享受国务院特殊津贴专家。历任公司总工程师、技术委员会主任兼基础平台研发中心主任、营销委员会主任、副总裁、总裁、第四届董事会董事、第五届董事会董事、第六届董事会董事；2007 年至 2010 年曾任四方电气（集团）股份有限公司副总经理、电厂业务总经理。
祝朝晖	2008 年 10 月至今在本公司工作，现任公司第七届董事会董事、四方电气（集团）股份有限公司董事。历任公司研发总监、副总裁（期间曾兼任投资总监、生产中心主任、采购中心主任）、常务副总裁、第五届董事会董事、第六届董事会董事。
刘志超	2008 年 4 月至今在本公司工作，现任公司第七届董事会董事、总裁，北京四方继保工程技术有限公司执行董事、总经理，四方股份（香港）有限公司执行董事，四方电气（集团）股份有限公司董事，中国电器工业协会继电保护及自动化设备分会理事长，中国电机工程学会继电保护专业委员会副主任委员，中国电机工程学会海上风电技术专业委员会副主任委员，中国电机工程学会第十二届咨询工作委员会委员，IEEE PES 直流电力系统技术委员会直流输电控制与保护分委会常务理事。历任公司研发中心部门经理、新能源业务副总经理、电网业务副总经理、研发中心主任、解决方案与产品中心主任、研究院副院长、总裁助理。
崔翔	现任华北电力大学教授、博士生导师，公司第七届董事会独立董事，新特能源（01799）独立董事。
钱晖	2009 年 10 月起在北京久其软件股份有限公司工作，现任公司第七届董事会独立董事。历任北京久其软件股份有限公司咨询总监、副总裁兼咨询事业部总经理、副总裁、研究院院长；兼任中国注册会计师协会信息化咨询委员会专家、中国大数据产业生态联盟专家委员会委员、中国大数据产业生态联盟财经大数据专业委员会主任委员、中国人工智能及大数据百人会专家、中关村大数据产业联盟民生大数据专业委员会主任委员。
孙卫国	现任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）业务合伙人、公司第七届董事会独立董事。曾任国富浩华会计师事务所、瑞华会计师事务所、北京国富会计师事务所业务合伙人，银川新华百货商业集团股份有限公司、中冶美利纸业股份有限公司、苏州华电电气股份有限公司、公司第四届及第五届董事会独立董事。
刘晓亚	现任公司第七届监事会主席、财务中心主任兼行政部主任，四方电气（集团）股份有限公司董事会秘书，Sifang Automation India Private Limited 董事。曾任公司第六届监事会主席、合规部主任、运营中心副主任，四方电气（集团）股份有限公司财务负责人、风控总监。
李佳琳	2007 年至今在本公司工作，现任公司第七届监事会监事、电力销售二中心总经理助理。历任北京四方吉思电气有限公司副总经理、公司证券部经理、证券事务代表、法务部经理、行政中心主任助理、行政中心副主任、行政部副主任、公司第五届监事会监事、第六届监事会监事。
梅舒娟	2008 年 6 月至今在本公司工作，现任公司第七届监事会监事、战略发展部主任。历任公司产品管理、项目管理部经理、高级战略规划经理、企业管理部主任、战略发展部副主任等职务。

秦红霞	1996 年 7 月至今在公司工作，现任公司副总裁、总工程师、四方电气（集团）股份有限公司监事会主席、北京市第十四届政协委员、中国电机工程学会会士、中国电工技术学会控制与保护专委会副主任委员、全国量度继电器和保护设备标准化技术委员会副主任委员、国际供电会议组织 CIRED 中国国家委员会委员、中国科技产业化促进会标准化工作委员会专家委员、北京市软件行业协会常务理事。历任公司装置研发部经理、稳控事业部副主任、直流输电事业部主任、研发中心主任、研究院院长、质量与技术管理中心主任，曾任四方电气（集团）股份有限公司董事。
郝沐阳	2000 年 4 月至今在本公司工作，现任公司副总裁，四方电气（集团）股份有限公司监事。历任公司法律顾问、上市办公室副主任、主任，第二届、第三届、第四届、第五届、第六届董事会秘书，行政中心主任。曾任四方电气（集团）股份有限公司董事。
赵志勇	2007 年至今在本公司工作，现任公司副总裁、四方电气（集团）股份有限公司董事、苏州四方智电能源科技有限公司董事长、中能智新科技产业发展有限公司董事。历任北京四方吉思电气有限公司总经理、公司电厂业务单元副总经理及总经理、采购中心主任、总裁助理、人力资源总监。
胡晓东	1996 年至 2005 年及 2018 年 9 月至今在本公司工作，现任公司副总裁、Sifang Automation Philippines Corporation 董事。曾任公司主任工程师、市场营销部经理、营销中心副主任、副总经理兼华中电网销售主管。
付饶	2019 年 1 月至今在本公司工作，现任公司首席财务官、Sifang Automation India Private Limited 董事、Sifang Automation Philippines Corporation 董事、苏州四方智电能源科技有限公司董事。
罗海云	1995 年至 2004 年及 2019 年 10 月至今在本公司工作，现任公司副总裁。曾任 Sifang Automation Philippines Corporation 董事长。
杨军	1999 年 9 月至今在本公司工作，现任公司副总裁。历任公司工程技术中心总经理、销售中心总经理、总裁助理兼销售中心总经理。
钱进文	2018 年 5 月至今在本公司工作，现任公司董事会秘书兼董事会办公室主任。曾任公司战略发展部主任、证券部经理、四方电气（集团）股份有限公司投资总监。

其它情况说明

适用 不适用**(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
高秀环	四方电气（集团）股份有限公司	第四届董事会董事长/总经理	2022 年 2 月 28 日	2025 年 2 月 27 日
高秀环	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事长/总经理	2025 年 2 月 28 日	2028 年 2 月 27 日
张涛	四方电气（集团）股份有限公司	第四届董事会董事	2022 年 2 月 28 日	2025 年 2 月 27 日

张涛	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事	2025年2月28日	2028年2月27日
祝朝晖	四方电气（集团）股份有限公司	第四届董事会董事	2022年2月28日	2025年2月27日
祝朝晖	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事	2025年2月28日	2028年2月27日
刘志超	四方电气（集团）股份有限公司	第四届董事会董事	2022年2月28日	2025年2月27日
刘志超	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事	2025年2月28日	2028年2月27日
赵志勇	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会董事	2025年2月28日	2028年2月27日
刘晓亚	四方电气（集团）股份有限公司	第四届董事会秘书	2022年2月28日	2025年2月27日
刘晓亚	四方电气（集团）股份有限公司	第五届董事会秘书	2025年2月28日	2028年2月27日
秦红霞	四方电气（集团）股份有限公司	第四届监事会主席	2022年2月28日	2025年2月27日
秦红霞	四方电气（集团）股份有限公司	第五届监事会主席	2025年2月28日	2028年2月27日
郗沅阳	四方电气（集团）股份有限公司	第四届监事会监事	2022年2月28日	2025年2月27日
郗沅阳	四方电气（集团）股份有限公司	第五届监事会监事	2025年2月28日	2028年2月27日
在股东单位任职情况的说明	四方电气（集团）股份有限公司为公司控股股东。			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘志超	北京四方继保工程技术有限公司	执行董事	2020年5月15日	
刘志超	北京四方继保工程技术有限公司	总经理	2019年4月16日	
刘志超	四方股份（香港）有限公司	执行董事	2019年5月8日	
崔翔	华北电力大学	教授	1991年12月	
崔翔	新特能源股份有限公司	独立董事	2021年6月16日	
钱晖	北京久其软件股份有限公司	副总裁	2009年10月	2024年10月
孙卫国	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	业务合伙人	2022年1月	
刘晓亚	Sifang Automation India Private Limited	董事	2018年8月28日	
刘晓亚	北京四方瑞和科技有限公司	监事	2021年9月9日	
李佳琳	上海泓申科技发展有限公司	监事	2015年10月25日	2025年2月
赵志勇	苏州四方智电能源科技有限公司	董事长	2020年10月12日	
赵志勇	中能智新科技产业发展有限公司	董事	2022年7月1日	
郗沅阳	保定四方三伊电气有限公司	执行董事	2022年9月9日	

郝沐阳	保定四方电力控制设备有限公司	执行董事	2022 年 9 月 9 日	
郝沐阳	保定四方继保工程技术有限公司	执行董事	2022 年 9 月 9 日	
郝沐阳	北京四方吉思电气有限公司	执行董事、总经理	2020 年 2 月 27 日	
郝沐阳	北京四方智和科技发展有限公司	执行董事	2022 年 6 月 8 日	
郝沐阳	湖州四方智翔电气有限公司	执行董事	2023 年 1 月 19 日	
郝沐阳	上海泓申科技发展有限公司	董事	2015 年 10 月 25 日	2025 年 2 月
胡晓东	北京四方瑞和科技有限公司	执行董事	2021 年 9 月 9 日	2024 年 7 月 17 日
胡晓东	四方智能（武汉）控制技术有限公司	执行董事	2022 年 5 月 23 日	
胡晓东	Sifang Automation Philippines Corporation	董事	2022 年 8 月 1 日	
付饶	苏州四方智电能源科技有限公司	董事	2020 年 10 月 12 日	
付饶	Sifang Automation Philippines Corporation	董事	2020 年 1 月 10 日	
付饶	Sifang Automation India Private Limited	董事	2019 年 9 月 20 日	
付饶	四方继保（武汉）软件有限公司	执行董事	2022 年 11 月 14 日	
钱进文	北京四方瑞和科技有限公司	董事	2024 年 7 月 17 日	
钱进文	北京四方瑞和科技有限公司	总经理	2021 年 9 月 9 日	
钱进文	Sifang Automation Philippines Corporation	董事	2020 年 1 月 10 日	
钱进文	北京四方智和科技发展有限公司	总经理	2022 年 6 月 8 日	
在其他单位任职情况的说明	继保工程、四方香港、四方三伊、四方智和、四方智能、武汉软件、四方吉思、四方智电、四方瑞和、四方智翔为公司子公司；四方印度、四方菲律宾为公司全资子公司四方香港的子公司；中能智新、上海泓申为公司参股公司，其中上海泓申已于 2025 年 2 月注销。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事报酬由公司股东大会审议通过，高级管理人员报酬由董事会审议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	董事、监事、高级管理人员的报酬按照公司优化后的薪酬架构，根据职责分工确定标准，并根据个人的考评结果发放，充分调动了积极性。高管团队采用“积分制”绩效管理，年度绩效薪酬与公司主营业务关键结果指标挂钩，同时引导高管团队重视组织能力建设、积极寻找新的业务增长点，促进公司业绩持续稳健增长。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	董事、高级管理人员的报酬由董事会薪酬与考核委员会制定标准并考核。高级管理人员的报酬经考核后，

	由公司董事会审议批准；董事、监事的报酬经考核后，由公司董事会、监事会及股东大会批准。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司董事、监事、高级管理人员报酬按照上述依据支付。报告期内，第七届董事会董事长高秀环女士不在公司领取报酬，在股东单位领取报酬。具体支付情况见本节第四部分（一）表格。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内，公司董事、监事和高级管理人员在公司领取报酬共计 1,840.16 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第七届董事会第十一次会议	2024 年 3 月 18 日	审议通过： 1、《关于公司 2023 年度总裁工作报告的议案》； 2、《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》； 3、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》； 4、《关于公司 2024 年度财务预算报告的议案》； 5、《关于公司 2023 年度利润分配方案的议案》； 6、《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》； 7、《关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案》； 8、《关于续聘公司 2024 年审计机构的议案》； 9、《关于确认 2023 年度公司董事津贴及高级管理人员薪酬的议案》； 10、《关于 2024 年度公司董事津贴及高级管理人员薪酬标准的议案》；

		<ul style="list-style-type: none"> 11、《关于公司 ESG 工作组织架构确认的议案》； 12、《关于公司 2023 年度 ESG 报告的议案》； 13、《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》； 14、《关于修订〈公司章程〉的议案》； 15、《关于修订公司〈股东大会议事规则〉的议案》； 16、《关于修订公司〈董事会议事规则〉的议案》； 17、《关于修订公司〈战略委员会议事规则〉的议案》； 18、《关于修订公司〈审计委员会议事规则〉的议案》； 19、《关于修订公司〈薪酬与考核委员会议事规则〉的议案》； 20、《关于修订公司〈提名委员会议事规则〉的议案》； 21、《关于修订公司〈独立董事工作制度〉的议案》； 22、《关于制定公司〈独立董事专门会议工作制度〉的议案》； 23、《关于修订公司〈关联交易管理办法〉的议案》； 24、《关于修订公司〈对外担保管理办法〉的议案》； 25、《关于修订公司〈信息披露管理制度〉的议案》； 26、《关于修订公司〈投资者关系管理制度〉的议案》； 27、《关于提请召开 2023 年度股东大会的议案》。
第七届董事会第十二次会议	2024 年 4 月 26 日	审议通过： <ul style="list-style-type: none"> 1、《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》； 2、《关于调整公司启航 2 号限制性股票激励计划回购价格的议案》； 3、《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》。
第七届董事会第十三次会议	2024 年 5 月 6 日	审议通过：《关于对外捐赠的议案》
第七届董事会第十四次会议	2024 年 6 月 4 日	审议通过： <ul style="list-style-type: none"> 1、《关于与关联方共同投资暨关联交易的议案》； 2、《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》。
第七届董事会第十五次会议	2024 年 6 月 20 日	审议通过：《关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的议案》
第七届董事会第十六次会议	2024 年 8 月 29 日	审议通过： <ul style="list-style-type: none"> 1、《关于公司 2024 年半年度报告的议案》； 2、《关于公司及全资子公司向宁波银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》； 3、《关于公司及全资子公司向交通银行股份有限公司北京市分行申请综合授信的议案》； 4、《关于公司及全资子公司向华夏银行股份有限公司申请综合授信的议案》；

		<p>5、《关于公司及全资子公司向中国民生银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》；</p> <p>6、《关于公司及全资子公司向中国建设银行股份有限公司北京中关村分行申请综合授信的议案》；</p> <p>7、《关于公司及全资子公司向中信银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》；</p> <p>8、《关于公司及全资子公司向上海浦东发展银行股份有限公司北京宣武支行申请综合授信的议案》；</p> <p>9、《关于公司向中国银行股份有限公司申请综合授信的议案》；</p> <p>10、《关于公司为全资子公司向兴业银行股份有限公司申请综合授信提供担保的议案》；</p> <p>11、《关于公司向平安银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》；</p> <p>12、《关于公司向招商银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》；</p> <p>13、《关于公司向汇丰银行（中国）有限公司申请综合授信及为子公司提供担保的议案》；</p> <p>14、《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》；</p> <p>15、《关于调整启航 2 号激励计划预留授予价格及预留授予数量、向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》。</p>
第七届董事会第十七次会议	2024 年 10 月 30 日	<p>审议通过：</p> <p>1、《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》；</p> <p>2、《关于启航 2 号限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》；</p> <p>3、《关于公司 2024 年度日常关联交易的议案》。</p>

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
高秀环	否	7	7	3	0	0	否	1
张涛	否	7	7	4	0	0	否	0
祝朝晖	否	7	7	4	0	0	否	0
刘志超	否	7	7	5	0	0	否	0
崔翔	是	7	7	3	0	0	否	1
钱晖	是	7	7	4	0	0	否	1
孙卫国	是	7	7	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	孙卫国、祝朝晖、钱晖
提名委员会	崔翔、孙卫国、高秀环
薪酬与考核委员会	钱晖、孙卫国、高秀环
战略委员会	高秀环、张涛、刘志超、崔翔、钱晖

(二) 报告期内审计委员会召开 7 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 8 日	确认 2023 年度审计机构审计独立性	审计工作的开展能保证完全的独立性，公司积极配合各项审计工作。	
2024 年 3 月	1、审议 2023 年度财务报告；	1、审议通过 2023 年年度报告中的财	

8 日	2、审议 2023 年度内部控制评价报告； 3、听取 2023 年度财务审计报告； 4、听取 2023 年度内部控制审计报告； 5、审议审计委员会 2023 年度履职情况报告； 6、审议关于续聘中证天通为公司 2024 年度审计机构的议案。	务信息，并同意提交公司董事会审议； 2、审议通过《2023 年度内部控制评价报告》，并同意提交公司董事会审议； 3、审议通过《董事会审计委员会 2023 年度履职情况报告》； 4、审议通过《关于续聘中证天通为公司 2024 年度审计机构的议案》，并同意提交公司董事会审议。	
2024 年 4 月 26 日	审议 2024 年第一季度财务会计报告	审议通过 2024 年第一季度报告，并同意提交公司董事会。	
2024 年 8 月 19 日	1、审议 2024 年半年度报告中的财务报表； 2、审议 2024 年半年度内审检查报告。	1、审议通过 2024 年半年度报告，并同意提交公司董事会； 2、审议通过 2024 年半年度内审检查报告。	
2024 年 10 月 30 日	1、审议 2024 年三季度财务会计报告； 2、听取合规部汇报 2024 年专项审计工作。	审议通过 2024 年三季度报告，并同意提交公司董事会；	
2024 年 12 月 10 日	审议 2024 年年审计划及关键审计事项	审议通过	
2024 年 12 月 13 日	听取合规部汇报 2024 年内部控制评价工作计划	审计委员会听取 2024 年内部控制评价工作计划，提出对后续内控评价工作重点领域的建议。	

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 8 日	1、审议《关于确认 2023 年度公司董事津贴及高级管理人员薪酬的议案》； 2、审议《关于 2024 年度公司董事津贴及高级管理人员薪酬标准的议案》。	审议通过	
2024 年 8 月 19 日	审议《关于调整启航 2 号激励计划预留授予价格及预留授予数量、向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》	审议通过	
2024 年 10 月 30 日	审议《关于启航 2 号激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》	审议通过	

(四) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 8 日	1、审议《关于公司 2023 年度利润分配方案的议案》； 2、审议《关于公司 ESG 组织架构确认的议案》； 3、审议《关于公司 2023 年度 ESG 报告的议案》。	审议通过	

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	588
主要子公司在职员工的数量	3,202
在职员工的数量合计	3,790
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	395
销售人员	408
技术人员	2,382
财务人员	77
行政人员	255
管理人员	220
其他	53
合计	3,790
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	24
硕士研究生	744
大学本科	2,286
大专	528
中专及以下	208
合计	3,790

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司的薪酬福利政策经过多年的完善,已形成较为成熟的管理体系,每年对《薪酬管理制度》、《绩效管理制度》进行回顾并根据实际情况进行完善。各业务部门也会结合业务情况持续进行绩效激励办法的完善,做到有效激励员工。

公司薪酬结构包括固定薪酬、浮动薪酬、专项奖励、津补贴、福利等部分。公司为吸引、保留和激励员工,采用基于岗位价值、个人能力以及业绩创造的付薪理念,并综合考虑公司效益与业绩增长状况、业绩目标的完成情况、本地区或同行业薪酬调整情况、劳动力供求变化趋势、国民生产总值与物价指数等社会生活指数变化,决定公司的薪酬福利调整政策。公司每年会发布当年的福利计划,除按国家规定缴纳各项社会保险、住房公积金以外,还为员工建立了补充医疗保险、意外伤害险以及员工子女综合保险等补充保险。公司还为员工提供公租房,解决住宿问题,并给予骨干员工一定额度的贷款利息补贴,帮助员工减轻购房压力。

公司倡导以业绩创造为导向的激励理念，年度绩效奖金与自主经营净利润强挂钩，并以经营性现金流完成情况和公司战略达成情况进行修正。鼓励经营管理者与公司共担风险、共享成果，引导各团队、员工共同奋斗完成公司的总体目标。经理人年度绩效奖金与公司经营结果、团队绩效目标完成情况强挂钩。一般员工年度绩效奖金与公司经营结果、团队绩效目标完成情况弱挂钩，与个人年度绩效考核结果直接挂钩。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司培训计划的制定，紧密围绕公司战略目标、业务发展方向及人员梯队建设的要求展开。通过全面收集全公司的培训需求，并进行细致的分析与梳理，制定出系统化的培训方案。方案旨在有力支撑公司战略目标的实现，同时为全体员工营造优越的学习条件和环境，助力员工的职业发展。

公司多元化整合培训学习资源，构建全员培训体系，主要内容有：

1、公司培训计划

培训计划紧紧围绕公司年度工作目标和战略发展重点，在认真分析公司面临的关键问题及发展方向的基础上，统筹编制公司年度培训计划，确保培训计划的可执行性及有效性。2024 年度培训计划重点培训项目实施率达到了 100%，基本实现了全员学习的目标。

2、学习组织建设

为了发动全员学习，各部门均建立起学习团队，包括学习分管领导、学习委员及学委助理。定期组织多种形式的培训及经验分享，持续开展岗位练兵、技术比武、技能培训等活动。

3、经理人培养

开展 MDP 中坚力量发展计划、启航计划、扬帆计划等，超过 200 名中高层经理人、基层经理人和青年后备骨干人员参与培训。MDP 培训旨在培养高级经理人后备的中坚力量，提升组织绩效；启航计划聚焦中层经理人综合能力提升；扬帆计划针对基层经理及年轻技术骨干。通过内外部专业讲师和行业专家面授、沙盘模拟、分组研讨、案例分析等多种方式进行实战演练，优化学员的管理技能和思维方式，提升领导力与团队管理能力。

4、专业人才培养

开展营销训练营，建设营销后备人才梯队，为有志从事营销工作的员工提供系统化、规范化、有保障的职业发展通道，培养具备市场竞争力的营销人才。

通过金鹰俱乐部，为优秀销售骨干打造经理人预备梯队，通过搭平台、促交流、做沉淀的方式，实现个人经验向组织能力的转化与共享，提升团队整体战斗力。

开展研发骨干管理短训营、研发进阶训练营等专项培训项目，全年发布 56 次研发技术课程。通过系统化的研发培训，提升研发管理水平和技术人员专业能力，促进公司研发创新与产品质量提升，为技术突破和业务发展提供坚实支撑。

开展工程服务人员能力提升、集成项目管理能力提升、解决方案能力提升项目等专项培训项目，以满足不同专业岗位人员需求，全面提升专业能力，为公司业务发展提供坚实的人才保障。

5、新员工培训

针对校招新员工及社招新员工开展专项培训，超过 500 名新员工参与线下培训。通过授课、拓展、参观、实操演练等形式，帮助新员工快速了解公司文化、主营业务、产品、解决方案及规章制度，助力新员工更好地融入团队，实现从校园到职场或跨行业转型的平稳过渡。

6、培训形式多样化

四方学院紧紧围绕业务需求，开展了多种形式线上、线下的培训。学院充分利用外部资源，开展了不同类型的培训，包括：外派学习、外聘专业讲师、聘请行业专家做专题讲座、内部业务骨干分享经验和心得等。报告期内，聘请外部专家开展讲座 40 次。同时，展开内部培训，包括各种类型的技术培训、信息安全培训、安全生产培训等。

四方学院充分利用先进的在线学习平台，建立优质的内部网课体系，在全公司范围内灵活组织各种培训，创造了短平快的学习生态圈。2024 年，学员平均学习时长 31.82 小时。摄制了周一荐等多媒体系列微课，全员必修的信息安全、安全培训采用短视频形式，提升了培训体验。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》中明确了利润分配相关的政策，进一步强化了回报股东的意识，充分维护公司股东的合法权益，符合中国证监会及上海证券交易所的相关规定。

2024年利润分配预案如下：

根据中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2024年12月31日，公司母公司累计可供股东分配的利润为878,870,697.15元。公司拟以2024年末总股本833,436,000股为基数，每10股派发现金7.2元（含税），合计拟派发现金红利600,073,920元（含税）。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

鉴于公司正在实施启航2号限制性股票激励计划事项，若公司股东大会审议通过利润分配预案后公司股本结构发生变动的，则以实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配的总股本，按照每股分配金额不变的原则对分配总额进行调整。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	7.20
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	600,073,920.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	715,587,644.14
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	83.86
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	600,073,920.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	83.86

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,599,525,300.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,599,525,300.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	628,669,404.77
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	254.43
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	715,587,644.14
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	878,870,697.15

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司启航 2 号限制性股票激励计划	具体内容刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn），详见如下公告：《四方股份第七届董事会第七次会议决议公告》（公告编号：2023-015）、《四方股份第七届监事会第七次会议决议公告》（公告编号：2023-019）、《四方股份启航 2 号限制性股票激励计划（草案）》、《四方股份启航 2 号限制性股票激励计划实施考核管理办法》、《四方股份监事会关于公司启航 2 号限制性股票激励计划（草案）及相关事项的核查意见》、《四方股份独立董事关于第七届董事会第七次会议有关事项发表的独立意见》、

《四方股份监事会关于公司启航 2 号限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况及核查意见的说明》（公告编号：2023-022）、《四方股份 2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-023）、《四方股份启航 2 号限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2023-024）、《四方股份第七届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：2023-025）、《四方股份关于向启航 2 号激励计划激励对象首次授予限制性股票的公告》（公告编号：2023-026）、《四方股份第七届监事会第八次会议决议公告》（公告编号：2023-027）、《四方股份独立董事关于第七届董事会第八次会议有关事项发表的独立意见》、《四方股份启航 2 号限制性股票激励计划激励对象名单（首次授予日）》、《四方股份监事会关于公司启航 2 号限制性股票激励计划激励对象名单（首次授予日）的核查意见》、《四方股份关于向启航 2 号限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票登记完成的公告》（公告编号：2023-031）、《四方股份第七届董事会第十一次会议决议公告》（公告编号：2024-002）、《四方股份关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》（公告编号：2024-005）、《四方股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2024-006）、《四方股份第七届监事会第十次会议决议公告》（公告编号：2024-009）、《四方股份监事会关于公司第七届监事会第十次会议相关事项的核查意见》、《四方股份第七届董事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2024-014）、《四方股份关于调整公司启航 2 号限制性股票激励计划回购价格的公告》（公告编号：2024-015）、《四方股份关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》（公告编号：2024-016）、《四方股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2024-017）、《四方股份第七届监事会第十一次会议决议公告》（公告编号：2024-018）、《四方股份关于部分限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2024-022）、《四方股份第七届董事会第十四次会议决议公告》（公告编号：2024-023）、《四方股份关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》（公告编号：2024-025）、《四方股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2024-026）、《四方股份第七届监事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2024-027）、《四方股份监事会关于公司第七届监事会第十二次会议相关事项的核查意见》、《四方股份第七届董事会第十六次会议决议公告》（公告编号：2024-030）、《四方股份第七届监事会第十三次会议决议公告》（公告编号：2024-031）、《四方股份关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的公告》（公告编号：2024-033）、《四方股份关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2024-034）、《四方股份监事会关于公司启航 2 号限制性股票激励计划激励对象名单（预留授予日）的核查意见》、《四方股份关于调整启航 2 号激励计划预留授予价格及预留授予数量、向激励对象授予预留部分限制性股票的公告》（公告编号：2024-035）、《四方股份关于启航 2 号限制性股票激励计划预留授予限制性股票登记完成的公告》（公告编号：2024-037）、《四方股份关于部分限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2024-039）、《四方股份第七届董事会第十七次会议决议公告》（公告编号：2024-040）、《四方股份第七届监事会第十四次会议决议公告》（公告编号：2024-041）、《四方股份关于启航 2 号限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2024-042）、《四方股份关于启航 2 号限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期限限售股份上市流通的公告》（公告编号：2024-044）。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司对高级管理人员采用年度绩效目标完成情况评估和综合评价相结合的考评办法，年初公司根据战略规划确定各位高管分管业务的绩效目标以及牵头负责的重点任务目标，签订年度绩效目标责任书。年末根据绩效目标实际完成情况、重点任务完成情况进行综合评价。

高级管理人员的年度绩效奖励总额度根据公司总体业绩目标完成情况确定，本人实际分配的年度绩效奖励与公司当期业绩强相关，同时与公司战略发展、战略新方向的工作成果适当挂钩。另外，根据需要会针对某项战略目标的实现设置相应的专项奖励，对高级管理人员进行激励。根据公司职位发展规划和晋升机制，对高级管理人员提供有针对性的高级培训，实现高级管理人员的职业发展和公司的发展紧密结合。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司持续完善内部控制体系，有序推进制度梳理与流程优化，严格落实执行机制，有效提升风险防范能力与合规管理水平，为业务稳健发展提供坚实保障。详见公司于 2025 年 3 月 31 日在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露的《四方股份 2024 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司结合财务、采购、销售等经营环节，优化母子公司管理系统上的衔接，为公司持续经营发展提供有力支撑。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于 2025 年 3 月 31 日在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露的《四方股份 2024 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	110

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

公司遵循《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》、《中华人民共和国节约能源法》等环境相关法律法规，以及行业环境管理规范的要求，积极推行 ISO14001 环境管理体系和 ISO50001 能源管理体系，制定环境保护的规章制度，从研发、设计、采购、生产、服务、交付等全生命周期进行环境影响评估，以实现低碳环保、绿色节能，提高资源使用效率，助力建设资源节约型和环境友好型社会。2024 年，公司未发生环境污染事件。

(1) 节能减排

公司制定了节能减排措施，对节约能源资源作出了具体的规定和要求。公司定期对能源（水电）、办公用品、纸张消耗量进行监控管理，加强全员对节能意识的培训和宣传，养成节约用水、用电、用纸的习惯。推行无纸化办公，加强信息化和数字化建设；通过在办公区域和生产车间张贴节能标识、采用感应式水龙头、使用节能灯、减少空调运转能耗、控制开关时间、实施消防水池储冷技术等节能措施，最大程度减少对资源和能源的消耗。在生产方面，公司积极打造绿色智能工厂及绿色供应链，通过设备选型和更新换代，提高自动化生产效率，降低设备能耗，节约资源。为贯彻落实节能降耗措施，提高能源利用率，2024 年，公司组织了生产、办公节能降耗的培训及知识竞赛活动，通过节能意识培训和知识竞赛活动，不断强化全员的节能减排意识。

（2）污染物排放

公司总部及各分子公司依法取得排水许可证，生产和生活污水均经污水管道进入化粪池和污水排放沟进行排放，定期对化粪池进行清运处理。各生产单位定期组织对生产活动以及食堂的污水、废气和噪声的排放进行现场监测，监测结果均达标。公司建立了完善的废弃物分类处理体系，可回收物通过回收渠道实现资源再利用，危险废弃物委托有资质的第三方安全处置，一般废弃物分类后定期妥善处理，所有排放指标均符合排放标准，未发生超标排放情况和环境污染事件，全方位降低对环境的负面影响。

（3）新能源市场开拓

公司积极开拓新能源市场，开展新能源、储能、综合能源等领域的新技术研究，践行“让电力更安全、更智能、更高效、更清洁”的使命。2024 年，公司参与新能源项目 361 个，总装机容量约 75GW，为行业发展提供优质解决方案和服务，为推动国家能源结构转型、助力构建新型电力系统，提供了安全、可靠的保障。

3、未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

（三）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司积极践行绿色低碳和可持续发展理念，持续运行环境管理体系和能源管理体系，2024 年通过了第三方机构的年度监督审核。公司积极推动绿色工厂的建设，获得“国家级绿色工厂”及“北京市绿色供应链管理企业”称号，坚持向绿色可持续发展方向稳步前行。

公司在保定基地率先推出了综合能源管理系统，通过对水、电、蒸汽等能源的实时监控、数据采集、整合、分析和优化，实现能源高效利用，最终实现低碳、节能、提效、安全用电的需求，成就绿色四方。

公司积极推动绿色能源转型，购买 3830 兆瓦时绿色电力证书，精准追溯电力来源，显著提升绿电在整体电力消耗中的占比，进一步降低碳排放，履行企业环境责任。

（四）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
----------	---

减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	2,793
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	<p>(1). 2024 年，公司参与新能源项目 361 个，总装机容量约 75GW，为新能源建设、零碳园区、零碳港口、低碳用能等场景提供安全稳定的绿电产品，助力清洁能源建设。</p> <p>(2). 公司在保定和南京生产基地建设了屋顶分布式光伏、光伏车棚、储能、充电桩，构建了绿色的供能系统，降低厂区整体的碳排放。公司更换照明灯具和高耗能空调，每年可省电 10890kWh。</p> <p>(3). 开展产品生命周期的碳足迹核查，识别和改进相关产品生命周期各个阶段中碳减排的机会。在包括设计、采购、生产、包装、物流在内的项目全生命周期管理过程中，融入绿色运营理念，最大化降低企业运营给环境造成的各类不利影响。公司开发的环保型配电开关产品，用环保气体替代 SF6 气体，减少产品生命周期的碳排放，从而实现碳减排。</p> <p>(4). 公司在 2024 年购买了 3830 兆瓦时的绿色电力证书，购买绿证后，公司得以引入更多外部绿电，显著提高绿电在整体电力消耗中的占比。</p>

具体说明

适用 不适用

公司通过实施两化融合管理体系，打造全生命周期的信息系统，包括 PLM 系统（设计研发）、SOSP 系统（合同管理）、SRM 系统（供应商管理）、MES 系统（生产制造）、ESP 系统（工程服务）等，通过办公自动化提升效率，最大程度减少对环境的影响。公司通过研发投入、质量改进、技改节能、材料替代等，不断提升产品质量，提高产品一次生产合格率，减少不合格品的产生，从而减少对环境的污染。生产工厂实施清洁生产和智能制造，定期对环保设施进行维保和监测，确保环保设施的正常运行，在保证各项污染物达标排放的基础上，控制污染物的排放总量。

公司积极开展碳盘查、碳核查及产品碳足迹工作，规划及制定相关减碳措施，为实现碳中和目标做出积极努力。2024 年度，公司依据 ISO14064-1: 2018、ISO14067: 2018 等国际标准，对各厂区及相关区域温室气体排放进行了全面盘查，形成碳盘查报告，并通过第三方核查机构的现场核查。公司积极开展产品生命周期的碳足迹核查，识别相关产品生命周期各个阶段中碳减排的机会并加以改进，满足客户对产品碳足迹信息的需求，支持可持续生产与消费。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于 2025 年 3 月 31 日在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露的《四方股份 2024 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	480.12	主要用于入资公益基金会、教育发展基

		金、爱心捐款等
其中：资金（万元）	240.00	
物资折款（万元）	240.12	
惠及人数（人）	710	

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3.12	基金会积极向密云区河南寨中学捐赠空调，用于专用教室环境改善，以改善乡村学生的就学条件。
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）	3.12	
惠及人数（人）	338	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫	

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	其他	四方电气（集团）股份有限公司	为保护公司中小股东的长远利益，避免与公司在未来发生同业竞争，公司控股股东四方电气（集团）股份有限公司于2009年2月23日签署了避免同业竞争的承诺函。	2009年2月23日		本承诺一经作出即为不可撤销，除非本公司在四方继保中的持股比例低于5%。	是
	其他	杨奇逊 王绪昭	为保护公司中小股东的长远利益，避免与公司在未来发生同业竞争，公司实际控制人杨奇逊先生和王绪昭先生于2009年2月23日分别签署了避免同业竞争的承诺函。	2009年2月23日		本承诺一经作出即为不可撤销，除非本人不再为四方继保的实际控制人。	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	140
境内会计师事务所审计年限	11
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈少明、龚昊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	陈少明（1年）、龚昊（3年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）	

注：公司聘请中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）为 2024 年度财务报告审计机构及内部控制审计机构，其报酬共计 140 万元。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20% 以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一)导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二)公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三)面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内：									
起诉 (申请) 方	应诉 (被申 请)方	承担连 带责任 方	诉讼仲 裁类型	诉讼 (仲裁) 基本情 况	诉讼(仲裁)涉 及金额	诉讼 (仲裁) 是否形 成预计 负债及 金额	诉讼 (仲裁) 进展情 况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执 行情况
本公司	方强、 陆芸芸	无	民事诉 讼合同 纠纷	详见表 格下方 注	47,301,428.57	否	终审判 决已生 效	北京市第一中级人民法院判决内容：“方强、陆芸芸于本判决生效之日起十日内向北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款47,301,428.57元及利息(以23,650,714.285元为基数,按照8%的年利率,自2015年10月29日起计算至实际付清之日止;以23,650,714.285元为基数,按照8%的年利率,自2015年12月3日起计算至实际付清之日止)。如果方强、陆芸芸未按本判决指定的期间履行给付金钱义务,应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十三条规定,加倍支付迟延履行期间的债务利息。案件受理费322,809元,由方强、陆芸芸负担”。方强、陆芸芸不服一审判决提起上诉,	2021年12月30日,上海市第三中级人民法院作出裁定:“确认上海泓申科技发展有限公司清算报告;终结上海泓申科技发展有限公司强制清算程序”。2022年已收到清算执行款6,214,549.2元。2024年度收到执行款11,983,132.36元。经人民法院强

								北京市高级人民法院判决：“驳回上诉，维持原判”。方强、陆芸芸不服终审判决申请再审，中华人民共和国最高人民法院裁定：“驳回方强、陆芸芸的再审申请”。报告期内，方强、陆芸芸未主动履行判决金额。	制执行后，方强、陆芸芸无其他财产可执行，终止执行。
本公司	上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）	方强、陆芸芸	民事诉讼合同纠纷	详见表格下方注	24,570,000.00	否	一审判决生效	北京市海淀区人民法院一审判决内容：“上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）于判决生效之日起十日内向北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 24,570,000 元及按照年利率 8% 计算的利息（其中，以 12,285,000 元为基数部分，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 12,285,000 元为基数部分，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）；方强、陆芸芸对上述第一项判决确定的上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）的债务承担连带责任；驳回北京四方继保自动化股份有限公司其他诉讼请求；案件受理费 187,766 元、财产保全申请费 5000 元，由上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）、方强、陆芸芸负担（于判决生效后七日内交纳）；鉴定费 33,152 元，由北京四方继保自动化股份有限公司负担（于判决生效后七日内交付张其慧 10,354 元、程昱宁 10,354 元、赖小菊 12,444 元）。”报告期内，上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）、方强、陆芸芸尚未主动履行判决金额。	2021 年 12 月 30 日，上海市第三中级人民法院作出裁定：“确认上海泓申科技发展有限公司清算报告；终结上海泓申科技发展有限公司强制清算程序”。2022 年已收到清算执行款 3,298,403.1 元。2024 年度无进展，经人民法院强制执行后，上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）、方强、陆芸芸无其他财产可执行，终止执行。
本公司	陆月美	无	民事诉讼合同纠纷	详见表格下方注	1,838,571.43	否	终审判决已生效	北京市海淀区人民法院一审判决内容：“被告陆月美于判决生效之日起十日内向原告北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 1,838,571.43 元及按照年利率 8% 计算	截至 2022 年底，已收到业绩补偿款本金和案件受理费、财产保全申请费共

								的利息（其中，以 919,285.71 元为基数部分，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 919,285.71 元为基数部分，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）；如果被告陆月美未按本判决指定的期间履行给付义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十三条之规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息；案件受理费 24,276 元、财产保全申请费 5,000 元，由被告陆月美负担，于判决生效后七日内交纳。”被告陆月美已上诉于北京市第一中级人民法院。报告期内，北京市第一中级人民法院已驳回上诉人陆月美的上诉请求，陆月美与公司达成和解。	计 1,867,847.43 元。2024 年度，公司收到赔偿利息金额 416,690 元，全部履行完毕。
本公司	上海盟济投资管理中心（有限合伙）	上海盟赫企业管理服务中心（有限合伙）	民事诉讼合同纠纷	详见表格下方注	8,100,000.00	否	一审判决生效	北京市海淀区人民法院一审判决内容：“被告上海盟济投资管理中心（有限合伙）于判决生效之日起十日内向原告北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 8,100,000.00 元及按照年利率 8% 计算的利息（其中，以 4,050,000.00 元为基数部分，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 4,050,000.00 元为基数部分，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）；被告上海盟赫企业管理服务中心（有限合伙）对上述第一项判决确定的被告上海盟济投资管理中心（有限合伙）的债务承担连带责任；如果未按本判决指定的期间履行给付义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十三条之规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息；案件受理费 69,169 元、财产保全申请费 5000 元，由被告上海盟济投资管	2021 年 12 月 30 日，上海市第三中级人民法院作出裁定：“确认上海泓申科技发展有限公司清算报告；终结上海泓申科技发展有限公司强制清算程序”。2022 年已收到清算执行款 1,087,369.32 元。2024 年度无进展，经人民法院执行后，上海盟济投资管理中心（有限合伙）、上海盟赫企业管理服务中心

								理中心（有限合伙）、被告上海盟赫企业管理服务中心（有限合伙）共同负担，于判决生效后七日内交纳。”报告期内，被告尚未主动履行判决金额。	（有限合伙）无其他财产可执行。
--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------------

注：2015 年 10 月公司作为甲方与乙方上海泓申科技发展有限公司（以下简称“上海泓申”）、丙方方强、丁方陆月美、戊方上海慧眼投资管理有限公司、己方上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）、庚方上海盟策投资中心（有限合伙）、辛方上海盟济投资管理中心（有限合伙）（丙方至辛方合称为“原股东”“被告”）签订《上海泓申科技发展有限公司增资协议》（以下简称“《增资协议》”），公司以现金 9,000 万元人民币增资入股上海泓申并取得其 30%的股权，并且原股东向公司作出如下保证与承诺：上海泓申 2015 年度、2016 年度、2017 年度经审计的归属于母公司股东的实际净利润（以当年经审计的扣除非经常性损益前后孰低的金额为准）平均不低于人民币 3,000 万元。2018 年 3 月 28 日，鉴于上海泓申原股东未完成业绩承诺，经公司五届董事会第十八次董事会审议，决定依照《增资协议》中的约定，要求上海泓申原股东向公司进行现金补偿，业绩补偿款本金人民币 90,000,000 元，利息 17,053,150.68 元，共计 107,053,150.68 元。

上述表格中应诉方为上海泓申原股东的案件，诉讼涉及金额尚未包含相关利息。

2021 年 12 月 30 日，上海市第三中级人民法院出具民事裁定书，（2020）沪 03 强清 61 号之六，裁定确定上海泓申科技发展有限公司清算报告，终结上海泓申科技发展有限公司强制清算程序。2025 年 2 月 26 日，上海泓申科技发展有限公司收到上海市金山区市场监督管理局的《登记通知书》，上海泓申科技发展有限公司完成注销登记。

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信经营、信用良好。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2024 年度与关联方的日常关联交易	详见 2024 年 10 月 31 日刊登于上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 的《四方股份关于 2024 年度日常关联交易的公告》(公告编号: 2024-043)。

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
四方蒙华电	合营公司	购买商品	购买商品	市场公允价格		4,000,226.10	0.06	货币资金		
四方蒙华电	合营公司	租入租出	租车服务	市场公允价格		29,832.30	0.28	货币资金		
合计				/	/	4,030,058.40	/	/	/	/
大额销货退回的详细情况										
关联交易的说明						本期公司向四方蒙华电(北京)自动化技术有限公司采购部分产品、租赁相关服务,上述交易金额并不重大,均遵循市场定价原则;不具备持续性且不会对关联方产生依赖,同时也不会对公司的独立性产生影响。				

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
与关联方共同投资暨关联交易	详见 2024 年 6 月 5 日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《四方股份关于与关联方共同投资暨关联交易的公告》（公告编号：2024-024）。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产	被投资企业的净资产	被投资企业的净利润	被投资企业的重大在建项目的进展情况
四方电气（集团）股份有限公司	控股股东	天津闪电邦电力科技有限公司	输变电、火电及新能源、企业电力及海外能源电力等项目的工程服务业务	600	0	0	0	暂无

共同对外投资的重大关联交易情况说明

2024 年公司与四方电气（集团）股份有限公司共同出资设立天津闪电邦电力科技有限公司，注册资本 600 万元人民币。其中四方电气持股 51%，公司持股 49%。报告期末公司暂未实缴出资。

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	634,361,141.02
报告期末对子公司担保余额合计 (B)	365,522,498.69
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	365,522,498.69
担保总额占公司净资产的比例 (%)	7.98
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	无

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	490,000,000	240,000,000	0

其他情况

√适用 □不适用

2024 年公司利用自有资金认购期限在 6 个月以内的银行理财产品（结构性存款），滚动续作金额共计 4.9 亿，当年单日最高余额 2.4 亿。

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划
中国民生银行股份有限公司北京成府路支行	银行理财产品	50,000,000	2024/2/2	2024/3/4	自有资金		否	保本浮动收益	1.56 或 2.08 或 2.65	66,140.41 或 88,116.44 或 112,534.25	112,534.25		0	是	
平安银行股份有限公司北京东三环支行	银行理财产品	20,000,000	2024/2/5	2024/3/11	自有资金		否	保本浮动收益	1.65 或 2.48 或 2.58	31,643.84 或 47,561.64 或 49,479.45	47,561.64		0	是	
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	3,000,000	2024/1/3	2024/4/3	自有资金		否	保本浮动收益	1.50%或 2.35%	11,219.18 或 17,576.71	17,576.71		0	是	
华夏银行股份有限公司北京分行上地支行	银行理财产品	70,000,000	2024/1/19	2024/4/19	自有资金		否	保本浮动收益	1.40%或 2.62%或 2.82%	244,328.77 或 457,243.84 或 492,147.93	492,147.93		0	是	
宁波银行股份有限公司北京分行营业部	银行理财产品	30,000,000	2024/1/19	2024/4/17	自有资金		否	保本浮动收益	1.00%或 2.80%	73,150.68 或 204,821.92	204,821.92		0	是	
北京银行股份有限公司清华园支行	银行理财产品	50,000,000	2024/1/30	2024/5/8	自有资金		否	保本浮动收益	1.30%或 2.85%	176,301.37 或 386,506.85	386,506.85		0	是	
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	3,000,000	2024/4/7	2024/9/30	自有资金		否	保本浮动收益	1.50%或 2.26%	21,698.63 或 32,692.61	32,692.61		0	是	
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	3,000,000	2024/8/12	2024/8/30	自有资金		否	保本浮动	1.50%或 2.27%	2,219.18 或 3,358.36	3,358.36		0	是	

行								收益						
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	3,000,000	2024/9/3	2024/9/30	自有资金		否	保本浮动收益	1.50%或2.24%	3,328.77 或 4,970.96	4,970.96		0	是
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	6,000,000	2024/10/9	2024/10/31	自有资金		否	保本浮动收益	1.50%或2.41%	5,424.66 或 8,715.61	8,715.61		0	是
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	6,000,000	2024/11/4	2024/11/29	自有资金		否	保本浮动收益	1.30%或2.09%	5,342.47 或 8,589.04	8,589.04		0	是
华夏银行股份有限公司北京分行万柳支行	银行理财产品	50,000,000	2024/11/15	2025/2/14	自有资金		否	保本浮动收益	1.30%或2.18%或2.31%	162,054.79 或 271,753.42 或 287,958.89	50,000,000		0	是
南京银行股份有限公司北京西客站支行	银行理财产品	50,000,000	2024/11/20	2025/4/7	自有资金		否	保本浮动收益	1.25%或2.45%或2.75%	236,301.37 或 463,150.68 或 519,863.00	50,000,000		0	是
南京银行股份有限公司北京西客站支行	银行理财产品	60,000,000	2024/11/27	2025/4/7	自有资金		否	保本浮动收益	1.25%或2.40%或2.70%	269,178.08 或 516,821.92 或 581,424.65	60,000,000		0	是
兴业银行股份有限公司张家港支行	银行理财产品	6,000,000	2024/12/3	2024/12/31	自有资金		否	保本浮动收益	1.30%或2.16%	5,983.56 或 9,941.92	9,941.92		0	是
宁波银行股份有限公司北京石景山支行	银行理财产品	60,000,000	2024/12/13	2025/4/14	自有资金		否	保本浮动收益	1.50%或2.40%	300,821.92 或 481,315.06	60,000,000		0	是
华夏银行股份有限公司北京分行万柳支行	银行理财产品	20,000,000	2024/12/17	2025/3/21	自有资金		否	保本浮动收益	0.90%或2.30%或2.51%	46,356.16 或 118,465.75 或	20,000,000		0	是

										129,282.18				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3、其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、募集资金使用进展说明

□适用 √不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第七节 股份变动及股东情况**一、股本变动情况****(一) 股份变动情况表**

单位：股

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)		本次变动后	
	数量	比例 (%)	其他	小计	数量	比例 (%)

一、有限售条件股份	19,079,000	2.29	-4,496,700	-4,496,700	14,582,300	1.75
1、国家持股						
2、国有法人持股						
3、其他内资持股	19,079,000	2.29	-4,496,700	-4,496,700	14,582,300	1.75
其中：境内非国有法人持股						
境内自然人持股	19,079,000	2.29	-4,496,700	-4,496,700	14,582,300	1.75
4、外资持股						
其中：境外法人持股						
境外自然人持股						
二、无限售条件流通股份	813,172,000	97.71	5,681,700	5,681,700	818,853,700	98.25
1、人民币普通股	813,172,000	97.71	5,681,700	5,681,700	818,853,700	98.25
2、境内上市的外资股						
3、境外上市的外资股						
4、其他						
三、股份总数	832,251,000	100.00	1,185,000	1,185,000	833,436,000	100.00

1、股份变动情况说明

适用 不适用

2023 年，公司实施了启航 2 号限制性股票激励计划，并以定向发行方式向激励对象首次授予本公司限制性股票 1,907.90 万股；2024 年，以定向发行方式向激励对象预留授予本公司限制性股票 132.5 万股。报告期内，共有 5 名激励对象离职，不再具备激励对象资格，经公司第七届董事会第十一次会议、七届董事会第十二次会议、七届董事会第十四次会议及七届董事会第十六次会议审议通过，同意对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 14 万股予以回购注销，截至报告期末，已经回购注销完毕，公司股本总数由 832,251,000 股变更为 833,436,000 股。

2、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

3、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
四方股份启航 2 号限制性股票激励计划激励对象	5,723,700	5,681,700	-42,000	0	非公开发行（股权激励首次授予）	2024 年 11 月 13 日
	5,723,700		-42,000	5,681,700		自首次授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止
	7,631,600		-56,000	7,575,600		自首次授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止
			662,500	662,500	非公	自预留授予登记完成之日起 12

象					开 发 行 (股 权 激 励 预 留 授 予)	个月后的首个交易日起至预留授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止
			662,500	662,500		自预留授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至预留授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止
合计	19,079,000	5,681,700	1,185,000	14,582,300	/	/

注：报告期内，共有 5 名激励对象离职，对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 140,000 股予以回购注销。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	38,383
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	43,322

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标 记或冻 结 情 况		股东性质
					股 份 状 态	数 量	
四方电气（集团）股份有限公司	0	350,507,666	42.06	0	无	0	境内非国有法人
北京华科恒基数智科技有限公司	0	38,196,802	4.58	0	无	0	国有法人
前海人寿保险股份有限公司一分红保险产品	-237,827	23,444,500	2.81	0	无	0	未知

香港中央结算有限公司	6,811,766	19,582,261	2.35	0	无	0	未知
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金		9,911,600	1.19	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—华夏能源革新股票型证券投资基金		9,066,500	1.09	0	无	0	未知
新华人寿保险股份有限公司—分红—团体分红—018L—FH001 沪		6,461,267	0.78	0	无	0	未知
杨奇逊	0	6,454,680	0.77	0	无	0	境内自然人
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品华泰组合	3,244,200	5,494,600	0.66	0	无	0	未知
新华人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—018L—CT001 沪		4,358,100	0.52	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
四方电气（集团）股份有限公司	350,507,666	人民币普通股	350,507,666				
北京华科恒基数智科技有限公司	38,196,802	人民币普通股	38,196,802				
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品	23,444,500	人民币普通股	23,444,500				
香港中央结算有限公司	19,582,261	人民币普通股	19,582,261				
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	9,911,600	人民币普通股	9,911,600				
中国建设银行股份有限公司—华夏能源革新股票型证券投资基金	9,066,500	人民币普通股	9,066,500				
新华人寿保险股份有限公司—分红—团体分红—018L—FH001 沪	6,461,267	人民币普通股	6,461,267				
杨奇逊	6,454,680	人民币普通股	6,454,680				
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品华泰组合	5,494,600	人民币普通股	5,494,600				
新华人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—018L—CT001 沪	4,358,100	人民币普通股	4,358,100				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 公司前十名股东中，杨奇逊先生为公司实际控制人之一，是控股股东四方电气之股东；(2) 除上述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	四方电气（集团）股份有限公司
单位负责人或法定代表人	高秀环
成立日期	1999 年 4 月 19 日
主要经营业务	企业管理服务
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	除本公司外，四方电气未控股和参股其他境内外上市公司。
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况**1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	杨奇逊、王绪昭
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	杨奇逊：现任四方电气（集团）股份有限公司董事、华北电力大学教授； 王绪昭：现任四方电气（集团）股份有限公司董事。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除本公司外，杨奇逊先生和王绪昭先生未控股其他境内外上市公司。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

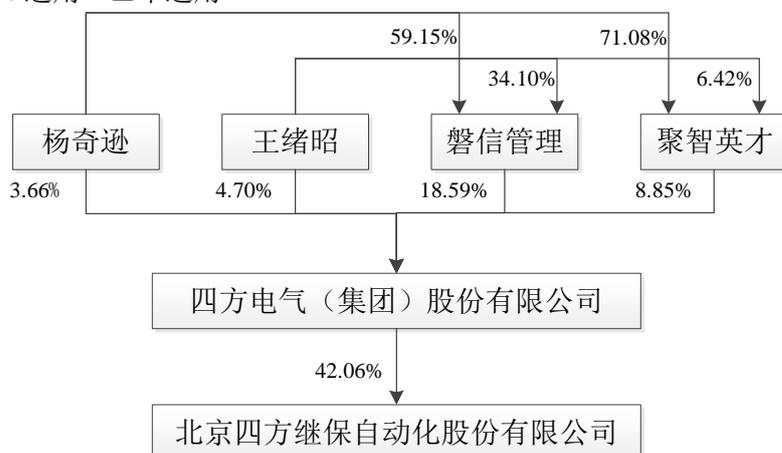
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

√适用 □不适用

四方电气（集团）股份有限公司成立于 1999 年 4 月 19 日，目前注册资本为 6,883.00 万元，统一社会信用代码为 9111000070022075X9，注册地址为北京海淀区农大南路 1 号院 6 号楼，主要

经营地为北京市海淀区农大南路 1 号院 6 号楼，企业类型为股份有限公司，法定代表人为高秀环女士。四方电气（集团）股份有限公司目前主要从事企业管理服务。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

中证天通（2025）证审字 21120003 号

北京四方继保自动化股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的北京四方继保自动化股份有限公司（以下简称“四方股份”）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2024 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了四方股份 2024 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2024 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于四方股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

1、事项描述

如后附财务报表所示，四方股份 2024 年度合并营业收入 6,950,934,596.87 元，较 2023 年度增长 20.86%。同时由于收入作为上市公司关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，我们将四方股份收入确认识别为关键审计事项。

关于四方股份收入确认的会计政策见附注五、34；关于收入发生额的披露见附注七、61。

2、审计应对

我们针对收入确认和计量所执行的审计程序包括但不限于：

（1）了解、评价并测试与收入循环相关的内部控制的设计和运行，以评价内部控制的有效性；

（2）抽查重要销售合同，详细审阅相关条款，并对管理层进行访谈，了解和评价四方股份收入确认政策；

(3) 对收入和成本执行分析程序，包括：本期各月度收入、成本、毛利率波动分析，主要产品本期收入、成本、毛利率与上年比较分析等分析程序；

(4) 结合应收账款函证、存货监盘等程序，抽查收入确认的相关单据，检查已确认收入的真实性、完整性；

(5) 抽取报表日前后月份收入交易，核对出库单、发运单及其他支持性文件，对收入确认时点进行截止性测试，以核实收入确认的完整性。

(二) 应收账款及合同资产的减值准备

1、事项描述

截至 2024 年 12 月 31 日，四方股份合并报表中应收账款（包括合同资产，下同）账面余额为 3,639,919,288.48 元，坏账准备余额为 690,414,992.05 元。

四方股份以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的应收账款进行减值测试，考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，确认预期信用损失。管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期的预期信用损失计量减值准备。

基于应收账款账面余额重大，其可收回性对财务报表具有重大影响，且涉及管理层运用重大的会计估计和判断的固有不确定性，因此，我们将应收账款的减值准备识别为关键审计事项。

关于应收账款减值准备的具体会计政策见附注五、11；关于应收账款账面余额及坏账准备披露信息见附注七、5 与附注七、6。

2、审计应对

我们针对应收账款坏账准备执行的审计程序主要有：

(1) 对四方股份信用政策及应收账款管理相关内部控制的设计和运行有效性进行评价和测试；

(2) 分析四方股份应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括应收账款组合的依据、单独计提坏账准备的判断等；

(3) 分析四方股份资产负债表日坏账准备金额与应收账款余额之间的比率，比较前期坏账准备计提数和实际发生数，以分析应收账款坏账准备计提是否合理；

(4) 对于按账龄组合计提坏账准备的应收账款，测试管理层使用数据（包括应收账款账龄、历史损失率等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(5) 对于单项计提预期信用损失的应收账款，抽取样本取得管理层据以判断客户付款能力的证明材料，结合客户的资金状况、资信状况、历史付款率及对未来经济情况的预测等，评估管理层计提预期信用损失的合理性和充分性；

(6) 通过分析应收账款账龄和客户信誉情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款计提坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已作出恰当列报和披露。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括四方股份 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

四方股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估四方股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算四方股份、终止营运或别无其他现实的选择。

治理层负责监督四方股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误所导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对四方股份的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致四方股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就四方股份实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对当期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中证天通会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：
(项目合伙人)

中国 · 北京

中国注册会计师：

2025 年 3 月 27 日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：北京四方继保自动化股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	3,532,161,472.90	3,120,392,626.01
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	240,000,000.00	
衍生金融资产		
应收票据	98,396,023.26	58,700,646.28
应收账款	1,189,564,984.90	1,078,709,735.91
应收款项融资	346,211,496.90	233,440,204.11

预付款项	247,401,302.05	159,566,241.43
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	43,703,969.42	43,240,142.81
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,966,627,586.76	2,031,194,760.85
其中：数据资源		
合同资产	1,759,939,311.53	1,351,767,988.97
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	498,684,265.93	447,968,325.40
流动资产合计	9,922,690,413.65	8,524,980,671.77
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	58,679,208.45	54,868,246.81
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	23,910,287.70	24,336,112.40
投资性房地产	28,131,966.82	29,778,710.79
固定资产	392,497,316.42	380,504,424.98
在建工程	138,813,362.20	24,103,379.79
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,666,234.48	8,483,472.80
无形资产	207,300,970.95	209,509,483.23
其中：数据资源		
开发支出	23,666,301.60	24,370,767.62
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	23,667,427.60	14,447,737.99
递延所得税资产	201,733,470.86	177,560,343.14
其他非流动资产	21,980,380.32	31,833,214.06
非流动资产合计	1,123,046,927.40	979,795,893.61
资产总计	11,045,737,341.05	9,504,776,565.38
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,063,907,542.24	716,098,568.75
应付账款	2,567,673,510.37	2,195,223,394.55
预收款项		

合同负债	1,682,568,250.50	1,388,808,323.86
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	325,826,710.06	259,919,716.96
应交税费	85,225,696.04	59,582,486.74
其他应付款	200,863,019.01	193,697,544.94
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,688,247.79	8,078,414.68
其他流动负债	518,120,894.63	428,068,595.94
流动负债合计	6,447,873,870.64	5,249,477,046.42
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	15,195,336.69	15,747,079.73
递延所得税负债	3,482,959.59	5,289,418.50
其他非流动负债		
非流动负债合计	18,678,296.28	21,036,498.23
负债合计	6,466,552,166.92	5,270,513,544.65
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	833,436,000.00	832,251,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,665,980,285.34	1,582,072,395.22
减：库存股	101,930,277.00	144,809,610.00
其他综合收益	-39,263.41	-421,038.68
专项储备		
盈余公积	415,829,968.77	415,829,968.77
一般风险准备		
未分配利润	1,761,978,393.15	1,545,657,349.01
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	4,575,255,106.85	4,230,580,064.32
少数股东权益	3,930,067.28	3,682,956.41
所有者权益（或股东权益）合计	4,579,185,174.13	4,234,263,020.73

负债和所有者权益（或股东权益）总计	11,045,737,341.05	9,504,776,565.38
-------------------	-------------------	------------------

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：北京四方继保自动化股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,803,105,317.97	1,691,481,291.16
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	50,401,893.83	22,898,527.22
应收账款	496,303,328.86	460,992,136.13
应收款项融资	173,417,075.56	99,532,681.23
预付款项	214,382,503.77	164,770,106.38
其他应收款	271,333,798.94	493,784,488.84
其中：应收利息		
应收股利	200,000,000.00	420,000,000.00
存货	80,462,742.78	77,335,762.25
其中：数据资源		
合同资产	750,701,540.05	579,888,513.01
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	69,201,183.30	59,835,555.42
流动资产合计	3,909,309,385.06	3,650,519,061.64
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,449,995,721.57	1,399,155,908.20
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	23,910,287.70	24,336,112.40
投资性房地产		
固定资产	89,737,448.46	91,245,816.51
在建工程	33,049,178.39	16,166,776.44
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	92,333,139.37	99,444,506.78
其中：数据资源		
开发支出	7,786,608.76	10,045,664.14
其中：数据资源		
商誉		

长期待摊费用	14,579,532.78	8,697,407.65
递延所得税资产	84,106,283.59	82,658,017.50
其他非流动资产	3,025,279.58	6,873,113.92
非流动资产合计	1,798,523,480.20	1,738,623,323.54
资产总计	5,707,832,865.26	5,389,142,385.18
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	424,159,362.21	495,985,320.59
应付账款	475,308,065.25	289,620,468.49
预收款项		
合同负债	497,647,557.69	662,646,031.45
应付职工薪酬	145,701,143.58	124,227,319.68
应交税费	12,998,296.18	1,570,325.33
其他应付款	234,749,142.43	180,690,066.29
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	184,057,071.53	179,239,685.41
流动负债合计	1,974,620,638.87	1,933,979,217.24
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	2,541,303.37	2,120,736.37
递延所得税负债	2,204,953.96	2,900,334.92
其他非流动负债		
非流动负债合计	4,746,257.33	5,021,071.29
负债合计	1,979,366,896.20	1,939,000,288.53
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	833,436,000.00	832,251,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,698,550,076.84	1,614,642,186.72
减：库存股	101,930,277.00	144,809,610.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	419,539,472.07	419,539,472.07
未分配利润	878,870,697.15	728,519,047.86
所有者权益（或股东权益）合	3,728,465,969.06	3,450,142,096.65

计		
负债和所有者权益（或股东权益）总计	5,707,832,865.26	5,389,142,385.18

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	6,950,934,596.87	5,751,051,476.34
其中：营业收入	6,950,934,596.87	5,751,051,476.34
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,181,682,939.72	5,058,198,898.22
其中：营业成本	4,703,368,425.19	3,770,327,877.09
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	52,813,957.75	47,583,685.82
销售费用	515,128,270.71	478,917,751.52
管理费用	318,552,352.72	277,715,310.21
研发费用	656,085,769.27	541,018,788.66
财务费用	-64,265,835.92	-57,364,515.08
其中：利息费用	283,489.73	643,349.76
利息收入	66,361,579.14	59,536,417.86
加：其他收益	114,473,237.89	112,958,043.41
投资收益（损失以“-”号填列）	5,781,709.69	6,964,428.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,527,541.95	4,097,519.59
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-425,824.70	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-36,853,164.60	-13,853,373.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-48,873,547.49	-65,475,469.69
资产处置收益（损失以“-”号填列）	54,200.85	145,793.74
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	803,408,268.79	733,592,000.11

加：营业外收入	25,028,312.29	10,011,164.48
减：营业外支出	4,658,517.17	8,400,906.84
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	823,778,063.91	735,202,257.75
减：所得税费用	107,943,308.90	107,302,200.32
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	715,834,755.01	627,900,057.43
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	715,834,755.01	627,900,057.43
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	715,587,644.14	627,206,305.37
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	247,110.87	693,752.06
六、其他综合收益的税后净额	381,775.27	-318,837.71
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动		
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
2. 将重分类进损益的其他综合收益	381,775.27	-318,837.71
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额	381,775.27	-318,837.71
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	716,216,530.28	627,581,219.72
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		
	715,969,419.41	626,887,467.66
（二）归属于少数股东的综合收益总额		
	247,110.87	693,752.06
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）	0.87	0.75
（二）稀释每股收益（元/股）	0.87	0.75

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	1,885,048,801.11	1,477,324,191.82
减：营业成本	1,339,793,729.28	1,022,118,607.30
税金及附加	9,941,935.67	9,085,498.57
销售费用	163,057,503.40	161,116,137.53
管理费用	215,033,406.35	176,774,974.38
研发费用	165,734,964.31	141,421,260.93
财务费用	-38,564,528.80	-37,444,160.73
其中：利息费用		
利息收入	37,911,509.61	36,586,459.14
加：其他收益	21,695,420.99	24,190,362.22
投资收益（损失以“-”号填列）	605,655,854.17	545,746,110.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,527,541.95	4,097,519.59
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-425,824.70	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,706,894.27	-8,101,323.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-5,872,810.37	6,013,532.46
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,263.72	101,288.77
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	644,399,800.44	572,201,844.35
加：营业外收入	14,087,189.10	3,620,713.29
减：营业外支出	3,859,521.32	6,992,511.76
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	654,627,468.22	568,830,045.88
减：所得税费用	5,009,218.93	16,196,256.32
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	649,618,249.29	552,633,789.56
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	649,618,249.29	552,633,789.56
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	649,618,249.29	552,633,789.56
七、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）		

(二) 稀释每股收益(元/股)

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

合并现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,397,561,491.39	6,750,847,001.91
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	92,265,711.27	114,958,107.04
收到其他与经营活动有关的现金	234,085,737.73	153,148,696.58
经营活动现金流入小计	7,723,912,940.39	7,018,953,805.53
购买商品、接受劳务支付的现金	3,820,302,835.53	3,438,281,119.22
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	1,091,859,631.61	953,175,044.82
支付的各项税费	530,667,461.73	484,749,049.98
支付其他与经营活动有关的现金	1,026,905,826.58	910,080,020.23
经营活动现金流出小计	6,469,735,755.45	5,786,285,234.25
经营活动产生的现金流量净额	1,254,177,184.94	1,232,668,571.28
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	250,000,000.00	275,000,000.00
取得投资收益收到的现金	2,090,541.72	3,635,156.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	63,303.45	333,379.49
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	12,399,822.36	
投资活动现金流入小计	264,553,667.53	278,968,536.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	167,351,679.09	127,828,573.90
投资支付的现金	490,000,000.00	275,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		

支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	657,351,679.09	402,828,573.90
投资活动产生的现金流量净额	-392,798,011.56	-123,860,037.87
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	9,261,750.00	144,809,610.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		1,030,261.44
筹资活动现金流入小计	9,261,750.00	145,839,871.44
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	499,350,600.00	500,100,780.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	5,958,600.00	4,980,000.00
筹资活动现金流出小计	505,309,200.00	505,080,780.00
筹资活动产生的现金流量净额	-496,047,450.00	-359,240,908.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,165,560.89	307,371.06
五、现金及现金等价物净增加额	366,497,284.27	749,874,995.91
加：期初现金及现金等价物余额	2,892,147,104.68	2,142,272,108.77
六、期末现金及现金等价物余额	3,258,644,388.95	2,892,147,104.68

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

母公司现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,933,567,271.23	2,186,204,379.08
收到的税费返还	22,099,180.90	27,636,760.97
收到其他与经营活动有关的现金	191,558,816.15	69,739,998.81
经营活动现金流入小计	2,147,225,268.28	2,283,581,138.86
购买商品、接受劳务支付的现金	1,658,589,613.20	1,339,766,032.21
支付给职工及为职工支付的现金	283,752,647.96	261,879,847.55
支付的各项税费	78,254,983.91	71,843,765.63
支付其他与经营活动有关的现金	262,760,250.15	307,297,707.05
经营活动现金流出小计	2,283,357,495.22	1,980,787,352.44
经营活动产生的现金流量净额	-136,132,226.94	302,793,786.42
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	200,000,000.00	120,000,000.00
取得投资收益收到的现金	821,957,134.87	402,348,243.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	20,240.55	286,590.69
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	12,399,822.36	
投资活动现金流入小计	1,034,377,197.78	522,634,834.09
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	50,874,919.02	58,224,238.96
投资支付的现金	203,563,400.00	125,000,000.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	254,438,319.02	183,224,238.96
投资活动产生的现金流量净额	779,938,878.76	339,410,595.13
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	9,261,750.00	144,809,610.00
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		537,434.13
筹资活动现金流入小计	9,261,750.00	145,347,044.13
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	499,350,600.00	500,100,780.00
支付其他与筹资活动有关的现金	978,600.00	
筹资活动现金流出小计	500,329,200.00	500,100,780.00
筹资活动产生的现金流量净额	-491,067,450.00	-354,753,735.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,167,008.69	295,152.10
五、现金及现金等价物净增加额	153,906,210.51	287,745,797.78
加：期初现金及现金等价物余额	1,536,558,947.83	1,248,813,150.05
六、期末现金及现金等价物余额	1,690,465,158.34	1,536,558,947.83

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

合并所有者权益变动表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	832,251,000.00				1,582,072,395.22	144,809,610.00	-421,038.68		415,829,968.77		1,545,657,349.01		4,230,580,064.32	3,682,956.41	4,234,263,020.73
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	832,251,000.00				1,582,072,395.22	144,809,610.00	-421,038.68		415,829,968.77		1,545,657,349.01		4,230,580,064.32	3,682,956.41	4,234,263,020.73
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	1,185,000.00				83,907,890.12	-42,879,333.00	381,775.27				216,321,044.14		344,675,042.53	247,110.87	344,922,153.40
（一）综							381,775.27				715,587,644.14		715,969,419.41	247,110.87	716,216,530.28

北京四方继保自动化股份有限公司 2024 年年度报告

合收益总额													
(二)所有者投入和减少资本	1,185,000.00				83,907,890.12	-42,879,333.00						127,972,223.12	127,972,223.12
1. 所有者投入的普通股	1,185,000.00				7,014,150.00							8,199,150.00	8,199,150.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					76,893,740.12							76,893,740.12	76,893,740.12
4. 其他						-42,879,333.00						42,879,333.00	42,879,333.00
(三)利润分配										-499,266,600.00		-499,266,600.00	-499,266,600.00
1. 提取盈余公积													
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配										-499,266,600.00		-499,266,600.00	-499,266,600.00
4. 其他													
(四)所有者权													

益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
四、本期	833,436,000.00				1,665,980,285.34	101,930,277.00	-39,263.41	415,829,968.77	1,761,978,393.15	4,575,255,106.85	3,930,067.28	4,579,185,174.13	

期末余额														
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

项目	2023 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	813,172,000.00				1,397,478,995.21		-102,200.97		360,566,589.81		1,473,815,202.60		4,044,930,586.65	2,989,204.35	4,047,919,791.00	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	813,172,000.00				1,397,478,995.21		-102,200.97		360,566,589.81		1,473,815,202.60		4,044,930,586.65	2,989,204.35	4,047,919,791.00	
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	19,079,000.00				184,593,400.01	144,809,610.00	-318,837.71		55,263,378.96		71,842,146.41		185,649,477.67	693,752.06	186,343,229.73	
（一）综合收益总额							-318,837.71				627,206,305.37		626,887,467.66	693,752.06	627,581,219.72	

北京四方继保自动化股份有限公司 2024 年年度报告

(二) 所有者 投入和 减少资 本	19,079,000.00				184,593,400.01	144,809,610.00						58,862,790.01		58,862,790.01
1. 所有 者投入 的普通 股	19,079,000.00				125,730,610.00							144,809,610.00		144,809,610.00
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本														
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额					57,832,528.57							57,832,528.57		57,832,528.57
4. 其他					1,030,261.44	144,809,610.00						-143,779,348.56		-143,779,348.56
(三) 利润分 配								55,263,378.96		-555,364,158.96		-500,100,780.00		-500,100,780.00
1. 提取 盈余公 积								55,263,378.96		-55,263,378.96				
2. 提取 一般风 险准备														
3. 对所 有者 (或股 东)的 分配										-500,100,780.00		-500,100,780.00		-500,100,780.00
4. 其他														
(四)														

所有者 权益内 部结转																				
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)																				
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)																				
3. 盈余 公积弥 补亏损																				
4. 设定 受益计 划变动 额结转 留存收 益																				
5. 其他 综合收 益结转 留存收 益																				
6. 其他 (五) 专项储 备																				
1. 本期 提取																				
2. 本期 使用																				
(六)																				



北京四方继保自动化股份有限公司 2024 年年度报告

其他														
四、本 期期末 余额	832,251,000.00				1,582,072,395.22	144,809,610.00	-421,038.68		415,829,968.77		1,545,657,349.01	4,230,580,064.32	3,682,956.41	4,234,263,020.73

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

母公司所有者权益变动表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本（或 股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其 他							
一、上年年末余额	832,251,000.00				1,614,642,186.72	144,809,610.00			419,539,472.07	728,519,047.86	3,450,142,096.65
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	832,251,000.00				1,614,642,186.72	144,809,610.00			419,539,472.07	728,519,047.86	3,450,142,096.65
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,185,000.00				83,907,890.12	-42,879,333.00				150,351,649.29	278,323,872.41
（一）综合收益总额										649,618,249.29	649,618,249.29
（二）所有者投入和减少资本	1,185,000.00				83,907,890.12	-42,879,333.00					127,972,223.12
1. 所有者投入的普通股	1,185,000.00				7,014,150.00						8,199,150.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					76,893,740.12						76,893,740.12
4. 其他						-42,879,333.00					42,879,333.00
（三）利润分配										-499,266,600.00	-499,266,600.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-499,266,600.00	-499,266,600.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											



北京四方继保自动化股份有限公司 2024 年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	833,436,000.00				1,698,550,076.84	101,930,277.00			419,539,472.07	878,870,697.15	3,728,465,969.06

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	813,172,000.00				1,439,263,751.62				364,276,093.11	731,249,417.26	3,347,961,261.99
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	813,172,000.00				1,439,263,751.62				364,276,093.11	731,249,417.26	3,347,961,261.99
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	19,079,000.00				175,378,435.10	144,809,610.00			55,263,378.96	-2,730,369.40	102,180,834.66
(一) 综合收益总额										552,633,789.56	552,633,789.56
(二) 所有者投入和减少资本	19,079,000.00				175,378,435.10	144,809,610.00					49,647,825.10
1. 所有者投入的普通股	19,079,000.00				125,730,610.00						144,809,610.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					49,110,390.97						49,110,390.97
4. 其他					537,434.13	144,809,610.00					-144,272,175.87
(三) 利润分配									55,263,378.96	-555,364,158.96	-500,100,780.00
1. 提取盈余公积									55,263,378.96	-55,263,378.96	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-500,100,780.00	-500,100,780.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	832,251,000.00				1,614,642,186.72	144,809,610.00			419,539,472.07	728,519,047.86	3,450,142,096.65

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：周阳

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

北京四方继保自动化股份有限公司（以下简称“本公司、公司或四方股份”）成立于 1994 年 4 月，于 2004 年 1 月根据北京市发展与改革委员会京发改[2004]6 号文批准，整体变更为股份有限公司并完成了工商注册登记。于 2010 年 12 月 24 日本公司公开发行人民币普通股(A 股)8,200 万股（每股面值 1.00 元，发行价格 23.00 元），并于 2010 年 12 月 31 日在上海证券交易所挂牌上市交易，股票简称：四方股份，股票代码：601126。本公司注册资本为 83,343.60 万元。

本公司之母公司为四方电气（集团）股份有限公司（以下简称“四方电气”），实际控制人为杨奇逊先生和王绪昭先生。

本公司总部位于北京市，公司注册地址：北京市海淀区上地信息产业基地四街 9 号。

公司法定代表人：高秀环。

本公司主要经营输变电保护和自动化系统、发电与企业电力系统、配用电系统、电力电子应用等领域的产品研究、开发、生产和销售等业务，提供相关产品及系统解决方案。

截至报告期末，本公司纳入合并范围的子公司共 19 户，其中二级子公司 11 户和三级子公司 8 户。详细情况见“附注九、合并范围的变更”和“附注十、在其他主体中的权益”。

本财务报表于 2025 年 3 月 27 日经本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南及准则解释的规定进行确认和计量（以下简称“企业会计准则”）、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的相关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。本公司编制的财务报表除现金流量表按照收付实现制原则编制外，其余均按照权责发生制原则编制。

2、持续经营

适用 不适用

本公司利用所有可获得信息，未发现自报告期末起 12 个月内对持续经营能力产生重大怀疑的事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，制定具体会计政策和会计估计，主要体现在本附注五“11、金融工具”、“17、合同资产”、“16、存货”、“21、固定资产”、“26、无形资产”、“34、收入”等各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的 2024 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2024 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况、2024 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	存在客观证据表明存在减值
本期重要的应收款项核销	200 万元人民币
重要的非全资子公司	注册资本 500 万元人民币

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

1. 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。对于同一控制下的企业合并，合并取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按原账面价值计量，不形成商誉。合并对价的账面价值，与合并中取得的净资产账面价值份额的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

2. 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益转为购买日当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备后的金额计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。商誉至少在每年年度终了进行减值测试。商誉计提减值的方法见“附注五、27”。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本公司以控制为基础确定合并财务报表范围。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。本公司将拥有实际控制权的子公司（包括母公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围。

本公司合并财务报表按照《企业会计准则第33号—合并财务报表》及相关规定的要求编制，合并时抵销合并范围内的所有重大内部交易和往来。子公司的所有者权益中不属于母公司所拥有的部分作为少数股东权益在合并财务报表中股东权益项下单独列示。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司的，则调整合并资产负债表的期初账面余额；将子公司合并当期期初至报告年末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司合并当期期初至报告年末的现金流量纳入合并现金流量表。若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初账面余额；将子公司自购买日至报告年末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至报告年末的现金流量纳入合并现金流量表。

对于通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。处置对子公司股权投资直至

丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，将各项交易作为独立的交易进行会计处理。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

2. 共同经营的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按其份额确认共同持有的资产或负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用以及按其份额确认共同经营发生的费用。对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

3. 合营企业的会计处理

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号—长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理，不享有共同控制的参与方应当根据其对该合营企业的影响程度进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时所确定的现金，是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资（包括三个月内到期的债券投资，但不包括权益性投资）。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务

本公司对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币记账。

资产负债表日，对各种外币账户的外币资产、负债，分以下两类分别处理：（1）外币货币性项目，因汇率变化而产生的汇兑差额作为当期财务费用处理，计入当期损益；属于筹建期间的，计入长期待摊费用；属于与购建固定资产有关的，按照借款费用资本化的原则处理。同时，调增或调减相应外币货币性项目的记账本位币金额。（2）外币非货币性项目，对于以历史成本计量的外币非货币性项目，除涉及计提资产减值外，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账

本位币金额；对于以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动损益处理，计入当期损益。

2. 外币财务报表折算

本公司在对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在合并资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该项境外经营相关的外币财务报表折算差额转入处置当期损益。现金流量表所有发生额项目，采用即期汇率/按照系统合理的方法确定、与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

1. 金融资产

(1) 分类和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：A. 以摊余成本计量的金融资产；B. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；C. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

① 债务工具

本公司持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

A. 以摊余成本计量

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。本公司此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的债权投资列示为其他流动资产。

B. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内（含一年）到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的其他债权投资列示为其他流动资产。

另外，本公司将以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列示为应收款项融资。

C. 以公允价值计量且其变动计入当期损益

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产。在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

② 权益工具

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(2) 减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计

提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款及其他应收款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收款项或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

① 应收票据

组 合	类 别
组合 1	银行承兑汇票
组合 2	商业承兑汇票

② 应收账款

组 合	类 别	确定组合的依据
组合 1	账龄组合	除关联方之外的应收款项
组合 2	关联方组合	对关联方的应收款项

③ 其他应收款

组 合	类 别	确定组合的依据
组合 1	账龄组合	除关联方及备用金之外的应收款项
组合 2	关联方组合	对关联方的应收款项
组合 3	备用金组合	备用金

对于划分为账龄组合的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为其他组合的应收票据、应收账款及其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。

(3) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；2)该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；3)

该金融资产已转移, 虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬, 但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时, 其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额, 计入留存收益; 其余金融资产终止确认时, 其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额, 计入当期损益。

2. 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本公司的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债, 包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、应付债券及长期应付款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量, 并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的, 列示为流动负债; 期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的, 列示为一年内到期的非流动负债; 其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时, 本公司终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额, 计入当期损益。

3. 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具, 以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具, 采用估值技术确定其公允价值。在估值时, 本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术, 选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值, 并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下, 使用不可观察输入值。

12、应收票据

适用 不适用

对于应收票据的减值损失计量, 比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值, 以及其他适用于单项评估的应收票据, 单独进行减值测试, 确认预期信用损失, 计提单项减值准备。

13、应收账款

√适用 不适用

对于应收账款的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

14、应收款项融资

√适用 不适用

本公司将以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列示为应收款项融资。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项融资，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

15、其他应收款

√适用 不适用

对于其他应收款的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类：本公司存货主要是指在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括在途物资、原材料、在产品、自制半成品、低值易耗品、委托加工物资、产成品等。

2. 存货的计价方法：存货发出时按标准成本法或移动加权平均法计价，对标准成本与实际成本的差异按当期结转发出存货应负担的成本差异，将标准成本调整为实际成本。库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。低值易耗品采用一次摊销法。

3. 存货的盘存制度采用永续盘存制。

4. 存货由于遭受毁损、全部或部分陈旧过时和销售价格低于成本等原因造成的存货成本不可收回的部分，将处置收入扣除账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。存货盘亏造成的损失，计入当期损益。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法：资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示；将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。合同资产减值准备的确定方法，与附注五、11 应收账款的预期信用损失的确定方法一致。

对于合同资产的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的合同资产，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司、合营企业及联营企业的长期股权投资。

子公司是指本公司能够对其实施控制的被投资单位；合营企业是指本公司能够与其他方对其实施共同控制的被投资单位；联营企业是指本公司能够对其实施重大影响的被投资单位。对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业的投资采用权益法核算。

1. 投资成本确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，购买方应当按照确定的企业合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

(2) 非企业合并形成的长期股权投资的投资成本确定：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

2. 后续计量及损益确认

(1) 采用成本法核算的长期股权投资，初始投资或追加投资时，按照初始投资或追加投资的成本增加长期股权投资的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润中，投资企业按应享有的部分确认为当期投资收益。

(2) 持有期间，对下列长期股权投资采用权益法核算：①对被投资单位具有共同控制的长期股权投资，主要指合营企业；②对被投资单位具有重大影响的长期股权投资，主要指联营企业。

采用权益法核算的单位，按下列原则进行相关处理：

①长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

②投资方取得长期股权投资后，应当按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；投资方按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。投资方在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应当以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与投资方不一致的，应当按照投资方的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

③确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失的情况除外。

被投资单位以后实现净利润的，在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

④本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应当以取得投资时被投资单位各项可辨

认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行适当调整后确认。

⑤对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

3. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，原计入资本公积中的金额，在处置时也应进行结转，将所出售股权相对应的部分在处置时自资本公积转入当期损益。

4. 对被投资单位具有共同控制、重大影响的确认证据

共同控制，是指按照相关约定对某项回报产生重大影响的活动所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。在确定被投资单位是否为合营企业时，应当按照《企业会计准则第 40 号-合营安排》的有关规定进行判断。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，应当考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。投资方能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为其联营企业。

5. 长期股权投资减值准备的确认标准及计提方法

长期股权投资计提资产减值方法见“附注五、27”。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。本公司确定投资性房地产的年折旧率如下：

投资性房地产类别	预计使用寿命	预计残值率	年折旧率
土地使用权	50 年	0%	2%
房屋及建筑物	20 年	0%	5%

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见“附注五、27”。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指同时具有以下特征的有形资产：为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有；使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

1. 固定资产的初始计量

固定资产包括房屋建筑物、专用设备、运输设备及通用设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

2. 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；不符合固定资产确认条件的，如固定资产日常修理和大修理，在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	0%	5%
专用设备	年限平均法	5-10	0%	10%至 20%
运输设备	年限平均法	6	0%	16.67%
通用设备	年限平均法	5	0%	20%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

本公司至少于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行适当调整。

当固定资产被处置或者预期通过使用、处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。本公司出售、转让、报废固定资产或发生毁损，将处置收入扣除账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。固定资产盘亏造成的损失计入当期损益。

固定资产计提资产减值方法见“附注五、27”。

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程计量

本公司按各项工程所发生的实际成本核算。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程达到预

定可使用状态时,按工程实际成本转入固定资产并自次月起开始计提折旧。尚未办理竣工结算的,先按估计价值转入固定资产,待确定实际价值后,再进行调整。

2. 在建工程减值准备

在建工程计提资产减值方法见“附注五、27”。

23、借款费用

适用 不适用

借款费用是指本公司因借款而发生的利息及其他相关成本,包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化与费用化的原则

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用,在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时,开始资本化,其他借款费用在发生时计入当期损益。当购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时,停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断,且中断时间连续超过 3 个月,暂停借款费用的资本化,暂停期间发生的借款费用计入当期损益。

符合资本化条件的资产是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 资本化金额的确定

专门借款以当期实际发生的利息费用,减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化;一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率,确定资本化金额,资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产的初始确认和计量

无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术、软件,以成本计量。对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司评估产生的商标使用权和现有非竞争协议等,以购买日公允价值计量。

(1) 土地使用权：土地使用权按使用年限 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(2) 专利权及非专利技术：专利权按法律规定的有效年限 5-10 年平均摊销，非专利技术按协议规定的有效年限 5-10 年平均摊销。

(3) 软件：按法律规定的有效年限并考虑受益期间以不长于 10 年平均摊销。

(4) 商标使用权：按法律规定的有效年限 10 年以内平均摊销。

(5) 非竞争协议：按协议规定的有效年限平均摊销。

2. 无形资产的后续计量

无形资产按其使用寿命是否确定进行摊销：

(1) 无法预见无形资产带来经济利益的期限的作为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的无形资产不摊销，资产负债表日，应对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。本公司无使用寿命不确定的无形资产。

(2) 使用寿命确定的无形资产选择直线法进行摊销。资产负债表日，应对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

3. 无形资产的处置

(1) 出售无形资产，将取得的价款与账面价值的差额计入当期损益。

(2) 无形资产预期不能为公司带来经济利益的，将该项无形资产的账面价值予以转销。

4. 无形资产减值准备

无形资产计提资产减值方法见“附注五、27”。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出是指公司为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查而发生的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段支出是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等发生的支出。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司资本化的项目一般是本公司对于软硬件系统大型模块的开发项目。本公司将有明确立项并且预期能够形成无形资产的研发项目所投入的职工薪酬、差旅费、材料费等予以资本化。依据本公司资本化的原则，首先对本公司的研发投入按项目核算来归集研发投入；其次是本公司研发项目人员依据所立项目的技术先进性，以及与本公司现有产品技术的更新替代程度，判断研发项目的技术创新水平是否能够获取相关的技术发明专利、计算机软件著作权等授权；作为判断是否具备进行资本化的技术要素条件。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、长期资产减值

适用 不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。商誉资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

本公司发生的长期待摊费用为经营租入固定资产改良支出等，按实际支出金额入账，在支出项目的受益期内分期平均摊销。长期待摊费用项目不能使本公司以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目摊余价值全部计入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

本公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵消后以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本公司向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本公司的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；②本公司有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本公司将实施重组的合理预期时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

32、股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2. 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

收入是指本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。包括销售商品收入、提供劳务收入、工程建造收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

2、收入确认的具体方法

(1) 销售商品收入

本公司主要销售输变电保护和自动化系统、发电与企业电力系统、配用电系统等系统化产品。本公司根据客户订单要求进行产品的生产，即在本公司生产车间内进行产品的生产、组配、调试。本公司将产品组配调试完毕后，按照合同约定的时间，发货至客户要求的地点，并经购买方签收，本公司不再对产品实施控制、商品控制权转移，本公司据此确认销售收入并结转销售成本。本公司给予客户的信用期根据客户的信用风险特征确定，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(2) 提供劳务收入

本公司对外提供的服务，通常包含系统安装、工程服务等业务。本公司根据合同具体约定及结算惯例，如满足“履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益”或者“本公司履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项”的条件，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入；如不满足，本公司将其作为在某一时点履行的履约义务，在相关服务最终完成并经客户确认后确认收入。

对于有明确产出指标的服务合同，本公司按照产出法确定提供服务的履约进度；对于产出指

标无法明确计量的合同，履约进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本公司对已完成服务的履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(3) 工程建设收入

本公司与客户之间的建造合同，通常客户能够控制履约过程中在建的商品，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照已发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度。在履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。于资产负债表日，本公司对已完成的建造劳务履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

本公司与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本公司对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得（1）减（2）的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助类型

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，主要包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两种类型。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于构建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）。

与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

（1）用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本；

（2）用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本。

软件退税于每年实际收到时确认为其他收益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 当期所得税：资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。

2. 递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关；（2）本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1. 承租人

（1）使用权资产

在租赁开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：

- 1) 租赁负债的初始计量金额；
- 2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；
- 3) 发生的初始直接费用；
- 4) 为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 1) 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 3) 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 4) 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；
- 5) 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

1) 本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；

2) 根据担保余值预计的应付金额发生变动；

3) 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。

在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

(3) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

2. 售后租回交易

公司按照“附注五、34 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见“附注五、11 金融工具”。

(2) 本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司对资产购买进行会计处理，并根据前述出租人的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见“附注五、11 金融工具”。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开

始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照“附注五、11 金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(2) 其他流动负债

因产品质量保证形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为其他流动负债。

其他流动负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对其他流动负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估

计数。

(3) 分部信息

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

根据本公司内部组织结构、管理要求，内部报告制度情况，本公司未设置经营分部。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	6%、9%、13%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
北京四方继保自动化股份有限公司(以下简称“四方股份”)	15

北京四方继保工程技术有限公司（以下简称“继保工程”）	15
南京四方亿能电力自动化有限公司（以下简称“南京亿能”）	15
北京四方吉思电气有限公司（以下简称“四方吉思”）	25
保定四方三伊电气有限公司（以下简称“四方三伊”）	15
北京中能博瑞控制技术有限公司（以下简称“中能博瑞”）	25
四方股份（香港）有限公司（以下简称“四方香港”）	16.50
四方继保（武汉）软件有限公司（以下简称“武汉软件”）	15
保定四方电力控制设备有限公司（以下简称“保定电力”）	25
保定四方继保工程技术有限公司（以下简称“保定工程”）	25
北京四方智和科技发展有限公司（以下简称“四方智和”）	25
北京四方瑞和科技有限公司（以下简称“四方瑞和”）	15
菲律宾四方继保自动化有限公司（以下简称“四方菲律宾”）	25
四方电气菲律宾公司（以下简称“四方电气菲律宾”）	25
四方股份（印度）有限公司（以下简称“四方印度”）	26
四方智能（武汉）控制技术有限公司（以下简称“四方智能”）	25
四方肯尼亚有限责任公司（以下简称“四方肯尼亚”）	30
苏州四方智电能源科技有限公司（以下简称“四方智电”）	小微企业
湖州四方智捷电气有限公司（以下简称“四方智捷”）	小微企业
湖州四方智翔电气有限公司（以下简称“四方智翔”）	25

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1、四方股份、继保工程、南京亿能、四方三伊、武汉软件、四方瑞和分别于 2023 年、2022 年、2024 年、2022 年、2023 年、2024 年取得所属省（市）颁发的《高新技术企业证书》，上述《高新技术企业证书》有效期均为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》有关规定，2024 年度四方股份、继保工程、南京亿能、四方三伊、武汉软件、四方瑞和适用的企业所得税税率为 15%。

2、根据《财政部、税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）文件规定，国家鼓励在我国境内开发生产软件产品，对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按法定税率征收增值税后，对增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

3、根据《财政部、税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税[2016]36 号附件 3）的规定，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。本公司相关技术开发、转让等服务收入免征增值税。

4、根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（2023 年第 43 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。

5、根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）的相关规定：四方智电、四方智捷本期属于小微企业，享受小微企业相关税收优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		650.00
银行存款	3,258,644,388.95	2,892,146,454.68
其他货币资金	273,517,083.95	228,245,521.33
存放财务公司存款		
合计	3,532,161,472.90	3,120,392,626.01
其中：存放在境外的款项总额	10,327,787.33	9,913,011.62

其他说明：

1、其他货币资金余额为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

2、本公司期末存放于境外的货币资金折合人民币合计10,327,787.33元。

3、期末银行存款无抵押、冻结等受限情况。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	240,000,000.00		/
其中：			
结构性存款	240,000,000.00		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	240,000,000.00		/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	98,396,023.26	58,700,646.28
合计	98,396,023.26	58,700,646.28

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据	16,578,505.61	
合计	16,578,505.61	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

本公司应收票据无显著信用风险，无需计提减值准备。

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	626,089,307.71	661,202,400.99
1 年以内小计	626,089,307.71	661,202,400.99
1 至 2 年	366,567,753.06	263,512,313.71
2 至 3 年	198,953,994.76	147,213,933.36
3 年以上	168,993,800.99	154,303,924.82
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上	347,578,154.90	348,029,726.18
合计	1,708,183,011.42	1,574,262,299.06

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	25,676,582.89	1.50	25,676,582.89	100.00		25,696,677.42	1.63	25,696,677.42	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	25,676,582.89	1.50	25,676,582.89	100.00		25,696,677.42	1.63	25,696,677.42	100.00	
按组合计提坏账准备	1,682,506,428.53	98.50	492,941,443.63	29.30	1,189,564,984.90	1,548,565,621.64	98.37	469,855,885.73	30.34	1,078,709,735.91
其中：										
账龄组合	1,670,799,338.31	97.81	492,941,443.63	29.50	1,177,857,894.68	1,548,565,621.64	98.37	469,855,885.73	30.34	1,078,709,735.91
关联方组合	11,707,090.22	0.69			11,707,090.22					
合计	1,708,183,011.42	/	518,618,026.52	/	1,189,564,984.90	1,574,262,299.06	/	495,552,563.15	/	1,078,709,735.91

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 (1)	9,448,446.86	9,448,446.86	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (2)	4,099,000.00	4,099,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (3)	2,486,454.06	2,486,454.06	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (4)	2,337,825.00	2,337,825.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (5)	1,340,000.00	1,340,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (6)	1,211,537.60	1,211,537.60	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (7)	1,070,000.00	1,070,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (8)	671,000.00	671,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (9)	637,557.81	637,557.81	100.00	公司已吊销, 催收无效
客户 (10)	610,000.00	610,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (11)	440,000.00	440,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (12)	434,000.00	434,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (13)	323,950.00	323,950.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (14)	292,500.00	292,500.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (15)	45,000.00	45,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (16)	39,600.00	39,600.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (17)	39,500.00	39,500.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (18)	28,081.00	28,081.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (19)	25,000.00	25,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (20)	21,888.00	21,888.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (21)	17,311.87	17,311.87	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (22)	15,182.00	15,182.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (23)	11,430.00	11,430.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (24)	11,000.00	11,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (25)	10,701.00	10,701.00	100.00	公司已吊销, 催收无效
客户 (26)	3,243.60	3,243.60	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (27)	2,000.00	2,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (28)	1,600.00	1,600.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (29)	1,154.00	1,154.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (30)	1,000.00	1,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (31)	390.00	390.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (32)	230.09	230.09	100.00	账龄较长, 多次催收无效
合计	25,676,582.89	25,676,582.89	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	614,382,217.49	18,431,466.55	3.00

1 至 2 年	366,567,753.06	18,328,387.65	5.00
2 至 3 年	198,953,994.76	49,738,498.69	25.00
3 至 5 年	168,904,564.52	84,452,282.26	50.00
5 年以上	321,990,808.48	321,990,808.48	100.00
合计	1,670,799,338.31	492,941,443.63	29.50

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	495,552,563.15	36,217,087.43	-21,000.00	13,172,624.06		518,618,026.52
合计	495,552,563.15	36,217,087.43	-21,000.00	13,172,624.06		518,618,026.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,172,624.06

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户（33）	货款	3,310,500.00	客户原因无法收回货款	管理层审批	否
合计	/	3,310,500.00	/	/	/

应收账款核销说明：

√适用 □不适用

本期核销的应收账款13,172,624.06元，均为客户恶意拖欠导致应收账款无法收回，均为非关联交易产生，已履行相关核销程序。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户(34)		63,817,149.83	63,817,149.83	1.75	1,914,514.49
客户(35)	47,593,717.95	9,441,355.65	57,035,073.60	1.57	10,448,877.54
客户(36)	23,696,900.00	18,595,300.08	42,292,200.08	1.16	1,917,309.99
客户(37)	17,212,777.87	19,212,621.57	36,425,399.44	1.00	2,154,476.34
客户(38)	9,948,166.40	25,382,629.82	35,330,796.22	0.97	4,353,249.66
合计	98,451,562.22	136,449,056.95	234,900,619.17	6.45	20,788,428.02

其他说明：

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 234,900,619.17 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 6.45%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 20,788,428.02 元。

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已向客户转让商品而有权收取对价的权利	1,931,736,277.06	171,796,965.53	1,759,939,311.53	1,493,852,689.49	142,084,700.52	1,351,767,988.97
合计	1,931,736,277.06	171,796,965.53	1,759,939,311.53	1,493,852,689.49	142,084,700.52	1,351,767,988.97

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	1,931,736,277.06	100.00	171,796,965.53	8.89	1,759,939,311.53	1,493,852,689.49	100.00	142,084,700.52	9.51	1,351,767,988.97
其中：										
账龄组合	1,931,736,277.06	100.00	171,796,965.53	8.89	1,759,939,311.53	1,493,852,689.49	100.00	142,084,700.52	9.51	1,351,767,988.97
合计	1,931,736,277.06	/	171,796,965.53	/	1,759,939,311.53	1,493,852,689.49	/	142,084,700.52	/	1,351,767,988.97

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,207,241,705.47	36,217,251.16	3.00
1 至 2 年	378,616,547.33	18,930,827.37	5.00
2 至 3 年	225,160,500.54	56,290,125.14	25.00
3 至 5 年	120,717,523.72	60,358,761.86	50.00
5 年以上			
合计	1,931,736,277.06	171,796,965.53	8.89

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转 销/核销	其他 变动		
已向客户转 让商品而有 权收取对价 的权利	142,084,700.52	29,712,265.01				171,796,965.53	按 账 龄 计 提
合计	142,084,700.52	29,712,265.01				171,796,965.53	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	346,211,496.90	233,440,204.11
合计	346,211,496.90	233,440,204.11

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,310,551,319.67	
合计	1,310,551,319.67	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	210,862,054.27	85.23	142,964,131.62	89.60
1至2年	24,907,819.73	10.07	9,864,002.57	6.18
2至3年	5,145,646.24	2.08	987,310.50	0.62
3年以上	6,485,781.81	2.62	5,750,796.74	3.60
合计	247,401,302.05	100.00	159,566,241.43	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过1年且金额重大的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	与本公司关系	期末余额	账龄	占预付款项期末余额合计数的比例(%)	未结算原因
供应商(1)	非关联方	34,200,788.50	注 1	13.82	交易尚未完成
供应商(2)	非关联方	20,000,000.00	1 年以内	8.08	交易尚未完成
供应商(3)	非关联方	9,678,584.07	1 年以内	3.91	交易尚未完成
供应商(4)	非关联方	8,341,688.85	注 2	3.37	交易尚未完成
供应商(5)	非关联方	7,500,891.80	1 年以内	3.03	交易尚未完成
合计		79,721,953.22		32.21	

其他说明：

注1：账龄1年以内29,339,643.50元，1至2年4,861,145.00元。

注2：账龄1年以内8,112,988.85元，1至2年16,500.00元，2至3年94,200.00元，3年以上118,000.00元。

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	43,703,969.42	43,240,142.81
合计	43,703,969.42	43,240,142.81

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1).应收股利

适用 不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	32,706,221.22	32,663,351.04
1 年以内小计	32,706,221.22	32,663,351.04
1 至 2 年	5,434,304.23	5,385,477.70
2 至 3 年	4,804,157.91	3,478,742.79
3 年以上	3,333,215.11	5,090,506.95
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上	11,569,737.48	10,129,653.69
合计	57,847,635.95	56,747,732.17

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	35,271,290.96	35,131,885.99
员工借款	10,379,402.61	10,122,919.10
其他	12,196,942.38	11,492,927.08
合计	57,847,635.95	56,747,732.17

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额		13,384,389.36	123,200.00	13,507,589.36
2024年1月1日余额在本期		13,384,389.36	123,200.00	13,507,589.36
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		636,077.17		636,077.17
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额		14,020,466.53	123,200.00	14,143,666.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注五、11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4).坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	13,507,589.36	636,077.17				14,143,666.53
合计	13,507,589.36	636,077.17				14,143,666.53

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
李遵基	5,904,761.07	10.21	其他	5年以上	5,904,761.07
单位(1)	1,705,708.00	2.95	保证金	注1	69,285.40
单位(2)	1,676,267.27	2.90	保证金	5年以上	1,676,267.27
单位(3)	1,560,000.00	2.70	其他	1年以内	46,800.00
单位(4)	1,524,000.00	2.63	保证金	1年以内	45,720.00
合计	12,370,736.34	21.39	/	/	7,742,833.74

注1：账龄1年以内800,000.00元，1至2年905,708.00元。

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	437,727,958.75	60,499,637.43	377,228,321.32	490,394,293.25	57,771,315.39	432,622,977.86
在产品	265,156,190.00	9,555,526.12	255,600,663.88	253,085,901.76		253,085,901.76
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	227,550,897.64		227,550,897.64	214,544,069.23		214,544,069.23
产成品	1,059,569,126.66	51,855,153.53	1,007,713,973.13	1,097,973,884.72	33,913,950.69	1,064,059,934.03
自制半成品	104,486,752.49	8,452,501.21	96,034,251.28	89,188,981.39	24,352,574.54	64,836,406.85
低值易耗品	2,791,587.81	292,108.30	2,499,479.51	2,355,389.67	309,918.55	2,045,471.12
合计	2,097,282,513.35	130,654,926.59	1,966,627,586.76	2,147,542,520.02	116,347,759.17	2,031,194,760.85

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	57,771,315.39	24,546,686.75		21,818,364.71		60,499,637.43
在产品		9,555,526.12				9,555,526.12
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
自制半成品	24,352,574.54			15,900,073.33		8,452,501.21
产成品	33,913,950.69	18,546,879.86		605,677.02		51,855,153.53
低值易耗品	309,918.55			17,810.25		292,108.30
合计	116,347,759.17	52,649,092.73		38,341,925.31		130,654,926.59

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

注：本公司计提存货跌价准备的主要原因是部分存货陈旧过时、技术更新及市场价格下降。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待摊费用-房租	236,037.32	229,099.39
待认证、待抵扣及预缴增值税	457,831,772.42	399,769,752.40
预缴其他税金	40,616,456.19	47,969,473.61
合计	498,684,265.93	447,968,325.40

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
四方泰科诺	317,005.07				44,543.61					361,548.68	
四方蒙华电	4,375,456.20			326,476.12						4,701,932.32	
小计	4,692,461.27			326,476.12	44,543.61					5,063,481.00	
二、联营企业											
中能智新	50,175,785.54			4,201,065.83			761,123.92			53,615,727.45	
小计	50,175,785.54			4,201,065.83			761,123.92			53,615,727.45	
合计	54,868,246.81			4,527,541.95	44,543.61		761,123.92			58,679,208.45	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

注：合营企业和联营企业其他情况见“附注十、在其他主体中的权益”中说明。

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	23,910,287.70	24,336,112.40
合计	23,910,287.70	24,336,112.40

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	50,883,556.85	12,119,550.47	63,003,107.32
2. 本期增加金额	4,255,216.35		4,255,216.35
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	4,255,216.35		4,255,216.35
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	55,138,773.20	12,119,550.47	67,258,323.67
二、累计折旧和累计摊销			

1. 期初余额	30,486,887.85	2,737,508.68	33,224,396.53
2. 本期增加金额	5,621,363.36	280,596.96	5,901,960.32
(1) 计提或摊销	3,124,842.91	280,596.96	3,405,439.87
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	2,496,520.45		2,496,520.45
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	36,108,251.21	3,018,105.64	39,126,356.85
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	19,030,521.99	9,101,444.83	28,131,966.82
2. 期初账面价值	20,396,669.00	9,382,041.79	29,778,710.79

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况□适用 不适用**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**21、固定资产****项目列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	392,497,316.42	380,504,424.98
固定资产清理		
合计	392,497,316.42	380,504,424.98

其他说明：

□适用 不适用**固定资产****(1). 固定资产情况** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	通用设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	576,012,202.01	197,968,845.96	6,871,623.12	289,702,445.79	1,070,555,116.88
2.本期增加金额	329,981.06	32,163,087.72	676,993.02	45,772,066.45	78,942,128.25
(1) 购置	265,908.56	29,969,080.10	676,993.02	41,299,386.86	72,211,368.54
(2) 在建工程转入	64,072.50	2,194,007.62		4,472,679.59	6,730,759.71
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	4,714,718.56	4,895,559.43	105,339.36	7,102,889.18	16,818,506.53
(1) 处置或报废	459,502.21	4,895,559.43	105,339.36	7,102,889.18	12,563,290.18
2) 其他	4,255,216.35				4,255,216.35
4.期末余额	571,627,464.51	225,236,374.25	7,443,276.78	328,371,623.06	1,132,678,738.60
二、累计折旧					
1.期初余额	319,314,251.93	148,581,636.15	5,769,191.33	216,216,170.62	689,881,250.03
2.本期增加金额	23,345,118.89	15,496,805.23	339,946.42	25,414,454.35	64,596,324.89
(1) 计提	23,345,118.89	15,496,805.23	339,946.42	25,414,454.35	64,596,324.89
3.本期减少金额	2,865,850.25	4,405,037.54	105,339.32	7,089,367.50	14,465,594.61
(1) 处置或报废	369,329.80	4,405,037.54	105,339.32	7,089,367.50	11,969,074.16
2) 其他	2,496,520.45				2,496,520.45
4.期末余额	339,793,520.57	159,673,403.84	6,003,798.43	234,541,257.47	740,011,980.31
三、减值准备					
1.期初余额				169,441.87	169,441.87
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额				169,441.87	169,441.87
四、账面价值					

1.期末 账面价值	231,833,943.94	65,562,970.41	1,439,478.35	93,660,923.72	392,497,316.42
2.期初 账面价值	256,697,950.08	49,387,209.81	1,102,431.79	73,316,833.30	380,504,424.98

(2).暂时闲置的固定资产情况□适用 不适用**(3).通过经营租赁租出的固定资产**□适用 不适用**(4).未办妥产权证书的固定资产情况** 适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
四方三伊 203#生产厂房	11,467,749.96	尚在积极办理
四方三伊 204#生产辅助楼及附属	12,686,921.45	尚在积极办理
合计	24,154,671.41	

(5).固定资产的减值测试情况□适用 不适用

其他说明：

 适用 □不适用

本期已提足折旧但仍在使用的固定资产原值为 347,893,096.92 元。

固定资产清理□适用 不适用**22、在建工程****项目列示** 适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	138,813,362.20	24,103,379.79
工程物资		
合计	138,813,362.20	24,103,379.79

其他说明：

□适用 不适用

在建工程

(1).在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
数字化工厂建设	102,383,355.37		102,383,355.37	4,692,900.63		4,692,900.63
IT 开发项目	27,378,768.02		27,378,768.02	11,909,479.76		11,909,479.76
PLM 系统优化	3,108,331.52		3,108,331.52	1,081,627.20		1,081,627.20
ATM 联网监控、报警系统	2,122,174.07		2,122,174.07	2,584,022.90		2,584,022.90
智邦平台建设实施	1,805,979.83		1,805,979.83	1,387,575.77		1,387,575.77
标书制作内容管理平台	576,589.36		576,589.36	576,589.36		576,589.36
标书制作 CPQ 在线配置标书	426,648.32		426,648.32	426,699.02		426,699.02
武昌报告厅视频会议系统	308,076.70		308,076.70	25,421.83		25,421.83
南京 MES 系统工程	281,518.86		281,518.86	281,518.86		281,518.86
工艺实验室单板自动测试线	246,203.51		246,203.51			
智能变电站实验室改造	157,964.59		157,964.59			
模具修模改造	15,037.04		15,037.04	12,037.04		12,037.04
展厅、餐厅多媒体设备建设	1,796.00		1,796.00	1,796.00		1,796.00
液冷 PACK 项目	919.01		919.01			
湖州数字化工厂信息化平台建设				423,007.06		423,007.06
CDC400 单板自动测试工装				337,124.76		337,124.76
装备升级工程				204,159.30		204,159.30
武汉实验室环境改造				114,817.44		114,817.44
保定基地型式实验室建设				26,888.83		26,888.83
武昌公司洗手台改造				9,772.28		9,772.28
库房货到人项目标准货架				7,941.75		7,941.75
合计	138,813,362.20		138,813,362.20	24,103,379.79		24,103,379.79

(2).重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
数字化工厂建设	153,500,000.00	4,692,900.63	98,873,533.48	128,361.76	1,054,716.98	102,383,355.37	67.47	67.47%				自筹资金
合计	153,500,000.00	4,692,900.63	98,873,533.48	128,361.76	1,054,716.98	102,383,355.37	/	/			/	/

(3).本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4).在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1).工程物资情况**

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	25,935,187.77	25,935,187.77
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额	25,935,187.77	25,935,187.77
二、累计折旧		
1.期初余额	17,451,714.97	17,451,714.97
2.本期增加金额	5,817,238.32	5,817,238.32
(1)计提	5,817,238.32	5,817,238.32
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额	23,268,953.29	23,268,953.29
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		

(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	2,666,234.48	2,666,234.48
2.期初账面价值	8,483,472.80	8,483,472.80

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标使用权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	89,680,640.20	104,687,882.93	318,370,380.67	150,777,444.60	34,920,000.00	698,436,348.40
2. 本期增加金额		16,789,833.80	6,655,955.07	15,673,116.19		39,118,905.06
(1) 购置				14,229,902.85		14,229,902.85
(2) 内部研发		16,789,833.80	6,655,955.07			23,445,788.87
(3) 企业合并增加						
(4) 其他				1,443,213.34		1,443,213.34
3. 本期减少金额				1,965,114.31		1,965,114.31
(1) 处置				1,965,114.31		1,965,114.31
4. 期末余额	89,680,640.20	121,477,716.73	325,026,335.74	164,485,446.48	34,920,000.00	735,590,139.15
二、累计摊销						
1. 期初余额	17,048,821.04	84,264,169.52	246,877,953.76	73,559,890.10	31,044,000.00	452,794,834.42
2. 本期增加金额	1,795,657.16	8,671,132.85	13,145,955.43	17,714,671.90		41,327,417.34
(1) 计提	1,795,657.16	8,671,132.85	13,145,955.43	17,714,671.90		41,327,417.34
3. 本期减少金额				1,965,114.31		1,965,114.31
(1) 处置				1,965,114.31		1,965,114.31
4. 期末余额	18,844,478.20	92,935,302.37	260,023,909.19	89,309,447.69	31,044,000.00	492,157,137.45
三、减值准备						
1. 期初余额		2,815,519.85	29,440,510.90		3,876,000.00	36,132,030.75

2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额		2,815,519.85	29,440,510.90		3,876,000.00	36,132,030.75
四、账面价值						
1. 期末账面价值	70,836,162.00	25,726,894.51	35,561,915.65	75,175,998.79		207,300,970.95
2. 期初账面价值	72,631,819.16	17,608,193.56	42,051,916.01	77,217,554.50		209,509,483.23

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产价值的比例是 30.99%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
三伊公司资产组	73,621,920.01			73,621,920.01
北京中能博瑞控制技术有限公司	41,576,721.25			41,576,721.25
南京摩科资产组	13,874,582.29			13,874,582.29
合计	129,073,223.55			129,073,223.55

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
三伊公司资产组	73,621,920.01			73,621,920.01
北京中能博瑞控制技术有限公司	41,576,721.25			41,576,721.25
南京摩科资产组	13,874,582.29			13,874,582.29
合计	129,073,223.55			129,073,223.55

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
三伊公司资产组	2012 年收购原保定三伊业务产生		是
北京中能博瑞控制技术有限公司	2012 年收购北京中能博瑞控制技术有限公司产生		是
南京摩科资产组	2012 年收购南京摩科软件有限责任公司（简称“南京摩科”）产生，2015 年将南京摩科资产、负债及相关业务转入本公司，并注销南京摩科。		是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

公司以上资产组相关的商誉已全额计提减值准备。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	6,673,481.37	3,674,088.07	2,221,854.53		8,125,714.91
自有固定资产改良	6,358,819.67	8,554,156.30	2,315,990.05		12,596,985.92
软件端口费\服务费	1,415,436.95	3,317,314.96	1,788,025.14		2,944,726.77
合计	14,447,737.99	15,545,559.33	6,325,869.72		23,667,427.60

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	840,481,898.90	131,349,810.44	772,760,925.93	121,344,139.85
内部交易未实现利润	82,144,054.90	12,321,608.24	72,779,455.65	10,916,918.37
可抵扣亏损				
预提费用	315,154,442.11	47,203,039.92	260,197,298.59	39,029,594.79
政府补助	15,195,336.69	2,463,020.52	15,747,079.73	2,432,061.97
股权激励	51,670,704.17	7,842,754.57	17,389,714.05	2,625,865.96

租赁负债	3,688,247.79	553,237.17	8,078,414.68	1,211,762.20
合计	1,308,334,684.56	201,733,470.86	1,146,952,888.63	177,560,343.14

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	3,359,343.17	739,055.53	4,126,638.77	907,860.56
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产一次性扣除	15,569,700.62	2,343,968.89	20,726,913.49	3,109,037.02
使用权资产	2,666,234.48	399,935.17	8,483,472.80	1,272,520.92
合计	21,595,278.27	3,482,959.59	33,337,025.06	5,289,418.50

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付工程设备款	21,980,380.32		21,980,380.32	31,833,214.06		31,833,214.06
合计	21,980,380.32		21,980,380.32	31,833,214.06		31,833,214.06

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	273,517,083.95	273,517,083.95	其他	保证金等	228,245,521.33	228,245,521.33	其他	保证金等
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	273,517,083.95	273,517,083.95	/	/	228,245,521.33	228,245,521.33	/	/

其他说明：

期末本公司受限其他货币资金主要为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

□适用 √不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	27,468,758.08	60,145,094.87
银行承兑汇票	1,036,438,784.16	655,953,473.88
合计	1,063,907,542.24	716,098,568.75

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付物资采购款	2,567,673,510.37	2,195,223,394.55
合计	2,567,673,510.37	2,195,223,394.55

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 (6)	8,612,171.49	未达到合同约定付款条件
供应商 (7)	6,611,783.66	未达到合同约定付款条件
供应商 (8)	6,285,857.44	未达到合同约定付款条件
供应商 (9)	6,263,636.29	未达到合同约定付款条件
供应商 (10)	5,999,274.87	未达到合同约定付款条件
供应商 (11)	5,901,074.57	未达到合同约定付款条件
供应商 (12)	5,488,058.60	未达到合同约定付款条件
供应商 (13)	5,465,066.34	未达到合同约定付款条件
供应商 (14)	4,964,425.86	未达到合同约定付款条件
供应商 (15)	4,528,687.11	未达到合同约定付款条件
供应商 (16)	4,342,708.08	未达到合同约定付款条件
供应商 (17)	4,318,372.57	未达到合同约定付款条件
供应商 (18)	4,244,516.50	未达到合同约定付款条件
供应商 (19)	4,099,796.12	未达到合同约定付款条件
供应商 (20)	4,052,000.00	未达到合同约定付款条件
合计	81,177,429.50	/

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收产品、设备销售款及相关服务费	1,682,568,250.50	1,388,808,323.86
合计	1,682,568,250.50	1,388,808,323.86

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户（39）	13,963,970.61	相关产品或服务尚未完成
客户（40）	8,641,002.84	相关产品或服务尚未完成
客户（37）	6,709,456.10	相关产品或服务尚未完成
客户（41）	6,074,439.12	相关产品或服务尚未完成
客户（42）	4,770,537.68	相关产品或服务尚未完成
客户（43）	4,308,565.78	相关产品或服务尚未完成
客户（44）	3,741,943.01	相关产品或服务尚未完成
合计	48,209,915.14	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	254,555,114.91	1,050,106,802.99	984,683,611.35	319,978,306.55
二、离职后福利-设定提存计划	5,364,602.05	102,259,104.35	101,775,302.89	5,848,403.51
三、辞退福利		1,887,900.39	1,887,900.39	
四、一年内到期的其他福利				
合计	259,919,716.96	1,154,253,807.73	1,088,346,814.63	325,826,710.06

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	201,308,957.35	867,531,569.10	809,162,546.77	259,677,979.68
二、职工福利费		13,073,284.18	13,073,284.18	
三、社会保险费	3,230,405.53	62,161,419.99	61,735,270.09	3,656,555.43
其中：医疗保险费	2,830,234.51	52,841,794.80	52,547,860.47	3,124,168.84
工伤保险费	220,538.58	4,511,852.25	4,408,138.64	324,252.19
生育保险费	179,632.44	4,807,772.94	4,779,270.98	208,134.40
四、住房公积金	467,120.84	77,560,754.09	77,865,984.95	161,889.98
五、工会经费和职工教育经费	49,548,631.19	29,779,775.63	22,846,525.36	56,481,881.46
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	254,555,114.91	1,050,106,802.99	984,683,611.35	319,978,306.55

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,156,344.94	99,002,719.20	98,529,750.00	5,629,314.14
2、失业保险费	208,257.11	3,256,385.15	3,245,552.89	219,089.37
3、企业年金缴费				
合计	5,364,602.05	102,259,104.35	101,775,302.89	5,848,403.51

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税		
消费税		

营业税		
企业所得税	79,678,728.07	54,755,969.36
个人所得税	3,117,289.02	2,496,334.86
城市维护建设税		
其他税费	2,429,678.95	2,330,182.52
合计	85,225,696.04	59,582,486.74

其他说明：
无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	200,863,019.01	193,697,544.94
合计	200,863,019.01	193,697,544.94

其他说明：
 适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示
 适用 不适用

逾期的重要应付利息：
 适用 不适用

其他说明：
 适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示
 适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未解锁的股权激励	101,930,277.00	144,809,610.00
应付设备及工程款	69,026,313.30	23,389,968.34
应付租金	12,102.20	42,724.13
应付保险机构款项	4,595,174.16	4,338,563.96

应付专业服务费	4,156,371.91	533,290.05
应付押金保证金	13,366,408.26	15,459,136.31
其他	7,776,372.18	5,124,252.15
合计	200,863,019.01	193,697,544.94

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末账龄超过1年的其他应付款为110,220,764.70元，主要为未解锁的股权激励。

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	3,688,247.79	8,078,414.68
合计	3,688,247.79	8,078,414.68

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	202,966,452.52	167,871,297.35
售后服务费	315,154,442.11	260,197,298.59
合计	518,120,894.63	428,068,595.94

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1).按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2).按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	15,747,079.73	3,570,090.00	4,121,833.04	15,195,336.69	
合计	15,747,079.73	3,570,090.00	4,121,833.04	15,195,336.69	/

其他说明：

适用 不适用

项目	期初余额	本期增加 补助金额	本期计入营业 外收入金额	其他变动	期末余额	与资产相关/ 与收益相关
基于自主芯片的变电站高可靠性保护与监控技术项目	5,816,300.00	1,123,700.00			6,940,000.00	与收益相关
紧凑型可再生能源电热氢联产系统模块关键技术	1,864,333.34			114,333.00	1,750,000.34	与收益相关
适用并离网的综合能量管理与协同调度技术项目	1,760,000.00		1,760,000.00			与收益相关
高新区新型园区试点建设科技计划	1,483,333.23		400,000.08		1,083,333.15	与资产相关

项目专项补助资金						
河北战略性新兴产业示范基地（智能电网装备）项目	700,000.13		399,999.96		300,000.17	与资产相关
2018 年江宁区经信局江宁区软件和信息服务业项目资金	700,000.00		120,000.00		580,000.00	与资产相关
规模化储能与多类型电源联合运行和稳定支撑技术项目	699,210.00	126,790.00			826,000.00	与收益相关
大功率高效直流变换及直流互联系统稳定控制技术项目	660,000.00		660,000.00			与收益相关
保定市科学技术局创新能力提升补助资金	642,500.00		150,000.00		492,500.00	与资产相关
2017 年省市重点特色产业资金项目政府补助款	583,333.50		99,999.96		483,333.54	与资产相关
新兴产业引导专项资金	291,666.50		50,000.04		241,666.46	与资产相关
河北省科学技术厅 2021 年科技研发平台建设专项资金	290,000.00		120,000.00		170,000.00	与资产相关
海淀财政新一代工业产品技术开发装置项目国家补助	256,403.03		247,500.00		8,903.03	与资产相关
燃料电池电力电子变换器的主动支撑与效率提升项目		674,900.00			674,900.00	与收益相关
源/网/荷新型电能质量自主调节与柔性控制技术项目		107,500.00			107,500.00	与收益相关
四方电力智能装备数字化生产基地项目		1,537,200.00			1,537,200.00	与资产相关
合计	15,747,079.73	3,570,090.00	4,007,500.04	114,333.00	15,195,336.69	

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	832,251,000.00	1,325,000.00			-140,000.00	1,185,000.00	833,436,000.00

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,493,546,042.90	50,549,500.00	922,600.00	1,543,172,942.90
其他资本公积	88,526,352.32	76,893,740.12	42,612,750.00	122,807,342.44
合计	1,582,072,395.22	127,443,240.12	43,535,350.00	1,665,980,285.34

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期资本溢价增加金额 50,549,500.00 元，其中本期实施启航 2 号限制性股票激励计划（预留授予）发行新股增加资本溢价 7,936,750.00 元，启航 2 号限制性股票激励计划第一期解锁，对应股权激励摊销费用由其他资本公积转入资本溢价 42,612,750.00 元。资本溢价本期减少金额 922,600.00 元，为限制性股票回购注销。其他资本公积本期增加金额 76,893,740.12 元为本期摊销的股权激励费用，具体情况详见“附注十五、股份支付”。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
未解锁的限制性股票	144,809,610.00	9,261,750.00	52,141,083.00	101,930,277.00
合计	144,809,610.00	9,261,750.00	52,141,083.00	101,930,277.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期增加金额为启航 2 号限制性股票激励计划（预留授予）对应未解锁的限制性股票，本期减少金额 52,141,083.00 元，其中限制性股票发放股利减少 11,447,400.00 元，限制性股票解锁减少 39,715,083.00 元，限制性股票回购注销减少 978,600.00 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-421,038.68	381,775.27				381,775.27		-39,263.41
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-421,038.68	381,775.27				381,775.27		-39,263.41
其他综合收益合计	-421,038.68	381,775.27				381,775.27		-39,263.41

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	410,375,189.62			410,375,189.62
任意盈余公积	5,142,250.43			5,142,250.43
储备基金				
企业发展基金				
其他	312,528.72			312,528.72
合计	415,829,968.77			415,829,968.77

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,545,657,349.01	1,473,815,202.60
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	1,545,657,349.01	1,473,815,202.60
加：本期归属于母公司所有者的净利润	715,587,644.14	627,206,305.37
减：提取法定盈余公积		55,263,378.96
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	499,266,600.00	500,100,780.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,761,978,393.15	1,545,657,349.01

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,938,384,063.34	4,698,138,065.90	5,736,855,058.69	3,765,296,198.39
其他业务	12,550,533.53	5,230,359.29	14,196,417.65	5,031,678.70
合计	6,950,934,596.87	4,703,368,425.19	5,751,051,476.34	3,770,327,877.09

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	四方股份		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
主营业务				
电网自动化	3,309,175,004.02	1,934,604,782.26	3,309,175,004.02	1,934,604,782.26
电厂及工业自动化	3,122,353,705.70	2,326,739,059.74	3,122,353,705.70	2,326,739,059.74
其他	506,855,353.62	436,794,223.90	506,855,353.62	436,794,223.90
其他业务				
房屋租赁、技术服务、材料销售等	12,550,533.53	5,230,359.29	12,550,533.53	5,230,359.29
按经营地区分类				
国内业务	6,738,932,951.87	4,560,082,305.36	6,738,932,951.87	4,560,082,305.36
国际业务	212,001,645.00	143,286,119.83	212,001,645.00	143,286,119.83
合计	6,950,934,596.87	4,703,368,425.19	6,950,934,596.87	4,703,368,425.19

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	23,046,194.41	19,331,095.07
教育费附加	9,877,519.86	8,284,975.75
资源税		
房产税	5,834,812.95	6,156,066.76
土地使用税	857,010.81	768,475.73
车船使用税	12,258.07	20,790.00
印花税	6,606,631.19	7,498,836.27
地方教育发展费	6,579,514.40	5,523,424.59
地方水利建设基金	16.06	21.65
合计	52,813,957.75	47,583,685.82

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	202,132,717.55	170,433,575.33
业务招待费	110,221,358.80	124,535,598.20
办公费	77,593,409.39	57,090,246.11
投标费	42,226,517.86	41,749,214.94
差旅费	28,066,765.18	23,682,360.29
产品推广费	3,667,923.63	16,102,707.54
设计联络及鉴定费	25,192,166.05	22,734,315.19
股权激励成本	12,665,556.48	8,182,562.54
技术服务费	419,481.21	1,160,359.10
其他	12,942,374.56	13,246,812.28
合计	515,128,270.71	478,917,751.52

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	186,851,264.46	139,429,472.12
折旧及摊销	40,911,389.00	37,218,401.56
专业服务费	22,572,051.95	20,148,987.02
股权激励成本	18,087,177.92	26,701,238.48
租赁费	10,315,651.78	8,013,672.82
物业及房屋设备维护费	6,461,535.73	6,519,175.12
水电费	6,086,322.39	5,885,333.10
办公费	7,776,909.28	4,470,571.13

其他	19,490,050.21	29,328,458.86
合计	318,552,352.72	277,715,310.21

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	456,059,939.97	387,751,244.61
检测费	40,634,152.67	26,064,686.26
折旧及摊销	41,687,985.23	36,468,220.50
委托科研技术服务	17,558,150.01	15,448,003.64
材料费	10,480,148.56	10,282,074.05
办公费	15,116,170.37	10,350,602.61
股权激励成本	36,138,645.63	19,135,140.15
差旅费	15,111,617.68	16,010,251.99
租赁费	1,746,509.49	1,626,160.03
水电费	1,996,905.12	1,556,080.27
物业及房屋设备维护费	473,103.24	465,887.26
其他	19,082,441.30	15,860,437.29
合计	656,085,769.27	541,018,788.66

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	283,489.73	643,349.76
减：利息收入	66,361,579.14	59,536,417.86
汇兑损益	-961,512.59	-1,276,754.65
银行手续费	2,773,766.08	2,805,307.67
合计	-64,265,835.92	-57,364,515.08

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
软件退税补助	91,000,284.72	101,937,930.39
进项增值税加计抵减	23,472,953.17	11,019,666.42
其他		446.60
合计	114,473,237.89	112,958,043.41

其他说明：
无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,527,541.95	4,097,519.59
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
结构性存款收益	1,254,167.74	2,866,908.49
合计	5,781,709.69	6,964,428.08

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	-425,824.70	
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-425,824.70	
合计	-425,824.70	

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-36,217,087.43	-16,586,624.53
其他应收款坏账损失	-636,077.17	2,733,250.98

债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-36,853,164.60	-13,853,373.55

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-29,712,265.01	-7,792,625.84
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-19,161,282.48	-57,682,843.85
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-48,873,547.49	-65,475,469.69

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产确认的收益	54,200.85	145,793.74
其中：固定资产	54,200.85	145,793.74
合计	54,200.85	145,793.74

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			

非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	7,590,320.15	6,830,942.68	7,590,320.15
其他	17,437,992.14	3,180,221.80	17,437,992.14
合计	25,028,312.29	10,011,164.48	25,028,312.29

其他说明：

√适用 □不适用

注：本期营业外收入-其他主要为上海泓申科技发展有限公司（以下简称“上海泓申”）业绩对赌补偿款及其他违约金收入等。

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	2,400,000.00	6,750,000.00	2,400,000.00
其他	2,258,517.17	1,650,906.84	2,258,517.17
合计	4,658,517.17	8,400,906.84	4,658,517.17

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	133,922,895.53	125,196,994.97
递延所得税费用	-25,979,586.63	-17,894,794.65
合计	107,943,308.90	107,302,200.32

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	823,778,063.91
按法定/适用税率计算的所得税费用	123,566,709.59
子公司适用不同税率的影响	3,410,199.11
调整以前期间所得税的影响	-1,207,310.77
非应税收入的影响	-679,131.29

不可抵扣的成本、费用和损失的影响	19,434,122.34
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,597,915.65
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	13,630,337.59
研发费用加计扣除	-43,581,539.93
税率变动的影响	-32,162.09
所得税费用	107,943,308.90

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1).与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	4,505,457.58	4,775,824.81
投标保证金退回	101,872,507.16	118,042,322.44
政府补贴	7,038,577.11	8,404,875.95
存款利息及其他	120,669,195.88	21,925,673.38
合计	234,085,737.73	153,148,696.58

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
日常借支及管理费用、研发费用、销售费用及其他项目	877,456,365.68	751,279,092.13
投标及工程保证金	107,222,943.04	117,051,713.16
中标服务费	42,226,517.86	41,749,214.94
合计	1,026,905,826.58	910,080,020.23

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
上海泓申股东业绩补偿款	12,399,822.36	
合计	12,399,822.36	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
未解锁员工持股计划股份		1,030,261.44
合计		1,030,261.44

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
湖州厂房租赁	4,980,000.00	4,980,000.00
回购注销限制性股票	978,600.00	
合计	5,958,600.00	4,980,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
一年内到期的非流动负债	8,078,414.68		283,489.73	4,673,656.62		3,688,247.79
合计	8,078,414.68		283,489.73	4,673,656.62		3,688,247.79

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	715,834,755.01	627,900,057.43
加：资产减值准备	48,873,547.49	65,475,469.69
信用减值损失	36,853,164.60	13,853,373.55
投资性房地产折旧和摊销	3,405,439.87	3,192,264.57
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	64,596,324.89	58,711,848.32
使用权资产摊销	5,817,238.32	5,817,238.32
无形资产摊销	41,327,417.34	35,613,856.90
长期待摊费用摊销	6,325,869.72	4,988,116.10
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-54,200.85	-145,793.74
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	425,824.70	
财务费用（收益以“-”号填列）	-882,071.16	335,978.70
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,781,709.69	-6,964,428.08
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-24,173,127.72	-18,309,317.22
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,806,458.91	414,522.57
存货的减少（增加以“-”号填列）	50,260,006.67	-160,716,646.36
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-857,841,419.55	-118,635,401.68
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,094,102,844.09	663,304,903.64
其他	76,893,740.12	57,832,528.57
经营活动产生的现金流量净额	1,254,177,184.94	1,232,668,571.28
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,258,644,388.95	2,892,147,104.68
减：现金的期初余额	2,892,147,104.68	2,142,272,108.77
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	366,497,284.27	749,874,995.91

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,258,644,388.95	2,892,147,104.68
其中：库存现金		650.00
可随时用于支付的银行存款	3,258,644,388.95	2,892,146,454.68
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,258,644,388.95	2,892,147,104.68
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
其他货币资金	273,517,083.95	228,245,521.33	受限的其他货币资金
合计	273,517,083.95	228,245,521.33	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额

货币资金			83,677,959.77
其中：美元	10,967,103.02	7.1884	78,835,923.33
欧元			
港币			
菲律宾比索	2,348,933.25	0.1263	296,670.27
印度卢比	52,445,221.91	0.085377	4,477,615.71
肯尼亚先令	1,193,462.13	0.056768	67,750.46
应收账款			71,749,292.62
其中：美元	8,600,053.02	7.1884	61,820,621.13
欧元			
港币			
菲律宾比索	56,391,173.51	0.1263	7,122,205.21
印度卢比	32,871,455.75	0.085377	2,806,466.28
其他应收款			4,449,225.67
其中：美元	4,133.18	7.1884	29,710.95
肯尼亚先令	674,672.17	0.056768	38,299.79
菲律宾比索	21,276,249.88	0.1263	2,687,190.36
印度卢比	19,841,697.06	0.085377	1,694,024.57
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

10,703,875.82 元

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 11,668,417.87(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房租	8,473,803.55	
合计	8,473,803.55	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	477,367,544.29	408,636,255.72
检测费	41,156,265.88	26,816,874.94
折旧及摊销	41,687,985.23	36,468,220.50
委托科研技术服务	17,558,150.01	15,448,003.64
材料费	11,020,971.62	10,721,568.95
办公费	15,153,891.20	10,376,014.68
股权激励成本	36,138,645.63	19,135,140.15
差旅费	15,409,045.20	16,300,282.75
租赁费	1,746,509.49	1,626,160.03
水电费	1,996,905.12	1,556,080.27

物业及房屋设备维护费	473,103.24	465,887.26
其他	19,118,075.21	15,892,913.69
合计	678,827,092.12	563,443,402.58
其中：费用化研发支出	656,085,769.27	541,018,788.66
资本化研发支出	22,741,322.85	22,424,613.92

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
专利及非专利技术	24,370,767.62	22,741,322.85		23,445,788.87		23,666,301.60
合计	24,370,767.62	22,741,322.85		23,445,788.87		23,666,301.60

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

 适用 不适用

2024 年 3 月，本公司注册设立了全资子公司四方电气菲律宾，期末已实缴出资 3,563,400.00 元。

6、其他

 适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

 适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
继保工程	北京市	105,000.00	北京市	生产制造	100		设立
四方香港	香港特别行政区	1,813.73	香港特别行政区	贸易	100		设立
武汉软件	武汉市	100.00	武汉市	软件开发	100		设立
南京亿能	南京市	3,000.00	南京市	生产制造	100		同一控制下企业合并
四方吉思	北京市	1,020.00	北京市	生产制造	100		同一控制下企业合并
四方三伊	保定市	4,800.00	保定市	生产制造	100		非同一控制下企业合并
中能博瑞	北京市	7,020.00	北京市	生产制造	100		非同一控制下企业合并
保定电力	保定市	4,500.00	保定市	生产制造		100	设立
保定工程	保定市	1,500.00	保定市	生产制造		100	设立
四方智和	北京市	2,105.26	北京市	生产制造	100		设立
四方菲律宾	菲律宾	125.07	菲律宾	生产制造		100	设立
四方电气菲律宾	菲律宾	356.34	菲律宾	生产制造	100		设立
四方印度	印度	492.22	印度	生产制造		100	设立
四方肯尼亚	肯尼亚	287.45	肯尼亚	生产制造		100	设立
四方智能	武汉市	1,000.00	武汉市	生产制造	100		设立

四方智电	苏州市	1,000.00	苏州市	生产制造		60	设立
四方瑞和	北京市	3,000.00	北京市	生产制造	100		设立
四方智捷	湖州市	2,000.00	湖州市	生产制造		100	设立
四方智翔	湖州市	20,000.00	湖州市	生产制造		100	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
四方智电	40%	247,110.87		3,930,067.28
合计		247,110.87		3,930,067.28

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
四方智电	24,676,865.20	94,798.75	24,771,663.95	14,946,495.74		14,946,495.74	21,234,499.79	55,957.60	21,290,457.39	12,083,066.36		12,083,066.36

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
四方智电	21,458,570.79	617,777.18	617,777.18	7,181,733.48	17,247,913.99	1,734,380.16	1,734,380.16	-239,228.97

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制适用 不适用**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**适用 不适用**3、在合营企业或联营企业中的权益**适用 不适用**(1). 重要的合营企业或联营企业**适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
四方蒙华电	北京市	北京市	生产制造	60.00		权益法
中能智新	北京市	北京市	生产制造	20.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

本公司对四方蒙华电的持股比例为 60%，根据相关协议和章程，项目开发和销售等主要相关经营活动需要董事会三分之二表决权同意，本公司与合营投资方对其共同控制，因此作为合营企业以权益法核算该权益投资。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	四方蒙华电	四方蒙华电
流动资产	10,345,486.76	10,163,397.71
其中：现金和现金等价物	10,012,662.64	9,479,397.71
非流动资产		56,626.06
资产合计	10,345,486.76	10,220,023.77
流动负债	2,508,932.92	2,927,596.79

非流动负债		
负债合计	2,508,932.92	2,927,596.79
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	7,836,553.84	7,292,426.98
按持股比例计算的净资产份额	4,701,932.32	4,375,456.20
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	4,701,932.32	4,375,456.20
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	4,034,159.07	4,553,454.46
财务费用	-87,826.55	-33,447.55
所得税费用	56,100.00	105,075.60
净利润	544,126.86	662,139.00
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	544,126.86	662,139.00
本年度收到的来自合营企业的股利		300,000.00

其他说明：

无

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	中能智新	中能智新
流动资产	267,415,500.86	234,527,942.81
非流动资产	262,508,256.57	133,918,203.19
资产合计	529,923,757.43	368,446,146.00
流动负债	80,521,248.76	32,272,244.54
非流动负债	196,875,259.00	107,967,092.94
负债合计	277,396,507.76	140,239,337.48
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	252,527,249.67	228,206,808.52
按持股比例计算的净资产份额	50,505,449.93	45,641,361.70
调整事项		
--商誉		

一内部交易未实现利润		
一其他	3,110,277.52	4,534,423.84
对联营企业权益投资的账面价值	53,615,727.45	50,175,785.54
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	137,880,087.79	120,045,862.33
净利润	21,005,329.16	18,501,180.94
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	21,005,329.16	18,501,180.94
本年度收到的来自联营企业的股利	761,123.92	300,736.55

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	4,947,236.39	1,537,200.00	1,587,500.04			4,896,936.35	与资产相关
递延收益	10,799,843.34	2,032,890.00	2,420,000.00		114,333.00	10,298,400.34	与收益相关
合计	15,747,079.73	3,570,090.00	4,007,500.04		114,333.00	15,195,336.69	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,587,500.04	2,560,000.07
与收益相关	97,003,104.83	106,209,319.60
合计	98,590,604.87	108,769,319.67

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险：市场风险（主要为外汇风险和利率风险）、信用风险和流动风险。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

1、 市场风险

（1） 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、卢比）依然存在外汇风险。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以人民币折算后的外币金融资产 159,876,478.06 元，外汇风险较小。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务及银行存款利息收入。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

2、信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款和应收票据等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

此外，对于应收账款、其他应收款和应收票据，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

3、流动风险

本公司内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		263,910,287.70		263,910,287.70
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		263,910,287.70		263,910,287.70
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资		23,910,287.70		23,910,287.70
(3) 衍生金融资产				
(4) 结构性存款		240,000,000.00		240,000,000.00
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		346,211,496.90		346,211,496.90
持续以公允价值计量的资产总额		610,121,784.60		610,121,784.60

(七) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续第二层次公允价值计量项目中交易性金融资产为本公司持有的结构性存款，其持有期限较短，账面余额与公允价值相近；其他非流动金融资产为公司持有的股权投资，公允价值参照被投资企业最近一期估值报告确定；应收款项融资为本公司持有的银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值相近。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
适用 不适用
9、其他
适用 不适用
十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**
适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
四方电气	北京市海淀区	企业管理服务	6,883.00	42.06	42.06

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是杨奇逊和王绪昭

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司基本情况见“附注十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

合营或联营企业基本情况详见“附注十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用
4、其他关联方情况
适用 不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
四方蒙华电	采购材料	4,000,226.10	4,526,548.87
中能智新	采购材料	2,229,601.77	
合计		6,229,827.87	4,526,548.87

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中能智新	销售产品	28,424,795.78	8,561,450.73
合计		28,424,795.78	8,561,450.73

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
四方电气	固定资产	10,674,043.52	8,185,823.93			11,634,707.37	8,922,548.09				
四方蒙华电	固定资产	29,832.30	15,095.09			33,710.50	17,057.45				

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,840.16	1,743.25

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中能智新	11,707,090.22			

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中能智新	1,225,715.00	
合同负债	中能智新		4,523,283.79

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

管理层以交易产品的市场价格为参考基准，进行适当审批后，对关联交易的价格进行决策。

十五、股份支付

1、各项权益工具

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
启航2号激励对象					5,681,700.00	43,124,103.00	140,000.00	1,062,600.00
启航2号激励对象（预留授予）	1,325,000.00	9,261,750.00						
合计	1,325,000.00	9,261,750.00			5,681,700.00	43,124,103.00	140,000.00	1,062,600.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
启航2号激励对象			7.59 元/股	本激励计划有效期自限制性股票首次授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过 60 个月
启航2号激励对象（预留授予）			6.99 元/股	

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司高级管理人员、中层管理人员、核心技术人员/业务骨干等员工
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日收盘价与授予价格之间的差额作为公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价与授予价格之间的差额作为公

	允价值
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	209,236,479.17

其他说明：

1、启航 2 号限制性股票激励计划

根据本公司 2023 年第七届董事会第七次会议及 2023 年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司〈启航 2 号限制性股票激励计划（草案）〉及摘要的议案》，公司以限制性股票 1,907.90 万股对公司高级管理人员、中层管理人员、核心技术人员/业务骨干等员工实施股权激励。

本限制性股票自首次授予登记完成之日起 12 个月后将开始分期解锁：“第一批解锁时点：自首次授予登记完成之日起 12 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的 30%；第二批解锁时点：自首次授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的 30%；第三批解锁时点：自首次授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的 40%”。

本限制性股票激励计划公司层面各期解锁的业绩考核要求为：“1、2023 年以 2021、2022 年净利润的平均值为基数，2023 年净利润增长率不低于 25%；2、2024 年以 2021、2022 年净利润的平均值为基数，2023、2024 年净利润增长率累计不低于 65%；3、2025 年以 2021、2022 年净利润的平均值为基数，2023、2024、2025 年净利润增长率累计不低于 110%”。

公司本次股权激励每股授予价格 7.59 元，授予日公允价值每股 15.09 元，预计锁定期共需摊销股权激励费用 143,092,500.00 元；本期摊销费用 73,852,865.12 元，累计摊销 91,242,579.17 元。

2、启航 2 号限制性股票激励计划（预留授予）

根据《上市公司股权激励管理办法》、《北京四方继保自动化股份有限公司启航 2 号限制性股票激励计划（草案）》的有关规定，经公司 2023 年第一次临时股东大会授权，第七届董事会第十六次会议审议通过，公司以限制性股票 132.50 万股对公司中层管理人员、核心技术人员/业务骨干等员工实施股权激励。

本限制性股票自首次授予登记完成之日起 12 个月后将开始分期解锁：“第一批解锁时点：自首次授予登记完成之日起 12 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的 50%；第二批解锁时点：自首次授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止，解锁股份数为本限制性股票激励计划总数的 50%”。

本限制性股票激励计划公司层面各期解锁的业绩考核要求为：“1、2024 年以 2021、2022 年净利润的平均值为基数，2023、2024 年净利润增长率累计不低于 65%；2、2025 年以 2021、2022 年净利润的平均值为基数，2023、2024、2025 年净利润增长率累计不低于 110%”。

公司本次股权激励每股授予价格 6.99 元，授予日公允价值每股 16.17 元，预计锁定期共需摊销股权激励费用 12,163,500.00 元；本期摊销费用 3,040,875.00 元，累计摊销 3,040,875.00 元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
启航 2 号激励对象	73,852,865.12	
启航 2 号激励对象（预留授予）	3,040,875.00	
合计	76,893,740.12	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	600,073,920
经审议批准宣告发放的利润或股利	600,073,920

3、销售退回 适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**√适用 不适用

2025年3月27日，本公司第七届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司2024年度利润分配方案的议案》。根据分配方案，本公司拟以2024年末总股本833,436,000股为基数，每10股派发现金7.2元（含税），合计拟派发现金红利600,073,920元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配。鉴于公司正在实施启航2号限制性股票激励计划事项，若公司股东大会审议通过利润分配预案后公司股本结构发生变动的，则以实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配的总股本，按照每股分配金额不变的原则对分配总额进行调整。

本次利润分配方案尚需本公司股东大会的批准。

十八、其他重要事项**1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法** 适用 不适用**(2). 未来适用法** 适用 不适用**2、重要债务重组** 适用 不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换** 适用 不适用**(2). 其他资产置换** 适用 不适用**4、年金计划** 适用 不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

□适用 √不适用

(2). 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释**1、 应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	221,503,829.98	239,444,122.81
1 年以内小计	221,503,829.98	239,444,122.81
1 至 2 年	168,380,055.50	123,948,131.73
2 至 3 年	100,745,520.13	95,684,190.46
3 年以上	90,745,595.09	77,349,717.81
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上	207,415,593.47	219,120,770.31
合计	788,790,594.17	755,546,933.12

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	11,464,716.87	1.45	11,464,716.87	100.00		11,474,566.87	1.52	11,474,566.87	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	11,464,716.87	1.45	11,464,716.87	100.00		11,474,566.87	1.52	11,474,566.87	100.00	
按组合计提坏账准备	777,325,877.30	98.55	281,022,548.44	36.15	496,303,328.86	744,072,366.25	98.48	283,080,230.12	38.04	460,992,136.13
其中：										
账龄组合	758,938,430.21	96.22	281,022,548.44	37.03	477,915,881.77	725,327,029.18	96.00	283,080,230.12	39.03	442,246,799.06
关联方组合	18,387,447.09	2.33			18,387,447.09	18,745,337.07	2.48			18,745,337.07
合计	788,790,594.17	/	292,487,265.31	/	496,303,328.86	755,546,933.12	/	294,554,796.99	/	460,992,136.13

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 (2)	4,099,000.00	4,099,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (3)	2,486,454.06	2,486,454.06	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (4)	2,337,825.00	2,337,825.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (7)	1,070,000.00	1,070,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (9)	637,557.81	637,557.81	100.00	公司已吊销, 催收无效
客户 (12)	434,000.00	434,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (13)	323,950.00	323,950.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (17)	39,500.00	39,500.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (19)	25,000.00	25,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (23)	11,430.00	11,430.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
合计	11,464,716.87	11,464,716.87	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	203,116,382.89	6,093,491.49	3.00
1 至 2 年	168,380,055.50	8,419,002.77	5.00
2 至 3 年	100,745,520.13	25,186,380.03	25.00
3 至 5 年	90,745,595.09	45,372,797.55	50.00
5 年以上	195,950,876.60	195,950,876.60	100.00
合计	758,938,430.21	281,022,548.44	37.03

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	294,554,796.99	7,120,873.34	-21,000.00	9,209,405.02		292,487,265.31
合计	294,554,796.99	7,120,873.34	-21,000.00	9,209,405.02		292,487,265.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	9,209,405.02

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户（33）	货款	3,310,500.00	客户原因无法收回货款	管理层审批	否
合计	/	3,310,500.00	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

本期核销的应收账款 9,209,405.02 元，均为客户恶意拖欠导致应收账款无法收回，均为非关联交易产生，已履行相关核销程序。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户（35）	42,194,952.53	9,441,355.65	51,636,308.18	3.19	9,252,195.55
客户（38）	9,566,406.40	20,186,445.82	29,752,852.22	1.84	3,804,972.93
客户（45）	13,874,000.00	14,001,650.37	27,875,650.37	1.72	836,269.51
客户（46）	12,206,228.21	13,235,561.62	25,441,789.83	1.57	3,097,613.57
客户（47）	15,474,818.50	7,059,609.82	22,534,428.32	1.39	1,229,771.42
合计	93,316,405.64	63,924,623.28	157,241,028.92	9.71	18,220,822.98

其他说明：

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额157,241,028.92元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例9.71%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额18,220,822.98元。

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	200,000,000.00	420,000,000.00
其他应收款	71,333,798.94	73,784,488.84
合计	271,333,798.94	493,784,488.84

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1).应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
继保工程	200,000,000.00	420,000,000.00
合计	200,000,000.00	420,000,000.00

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
详见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	13,361,042.25	13,336,023.69
1 年以内小计	13,361,042.25	13,336,023.69
1 至 2 年	765,358.93	3,452,116.81
2 至 3 年	2,130,420.02	2,414,251.08
3 年以上	4,427,053.25	13,893,100.43
3 至 4 年		
4 至 5 年		

5 年以上	60,467,800.81	50,920,852.22
合计	81,151,675.26	84,016,344.23

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	15,187,094.66	18,424,494.52
员工借款	5,110,722.24	4,562,008.14
其他	6,328,302.07	6,347,532.07
关联方往来款	54,525,556.29	54,682,309.50
合计	81,151,675.26	84,016,344.23

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额		10,231,855.39		10,231,855.39
2024年1月1日余额在本期		10,231,855.39		10,231,855.39
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回		413,979.07		413,979.07
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额		9,817,876.32		9,817,876.32

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其他应收款 坏账准备	10,231,855.39		413,979.07			9,817,876.32
合计	10,231,855.39		413,979.07			9,817,876.32

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
四方智和	54,394,473.29	67.02	关联往来款	注 1	
李遵基	5,904,761.07	7.28	其他	5 年以上	5,904,761.07
单位 (2)	1,676,267.27	2.07	保证金	5 年以上	1,676,267.27
单位 (5)	1,139,200.00	1.40	保证金	1 年以内	34,176.00
单位 (6)	997,408.00	1.23	保证金	1 年以内	29,922.24
合计	64,112,109.63	79.00	/	/	7,645,126.58

注1：账龄1至2年4,960.00元，3至5年2,983,586.24元，5年以上51,405,927.05元。

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,433,254,783.05	41,576,721.25	1,391,678,061.80	1,386,181,387.71	41,576,721.25	1,344,604,666.46
对联营、合营企业投资	58,317,659.77		58,317,659.77	54,551,241.74		54,551,241.74
合计	1,491,572,442.82	41,576,721.25	1,449,995,721.57	1,440,732,629.45	41,576,721.25	1,399,155,908.20

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
继保工程	852,735,189.09		32,481,493.83				885,216,682.92	
南京亿能	39,869,710.00		6,944,587.82				46,814,297.82	
四方吉思	45,398,678.10		89,843.75				45,488,521.85	
四方三伊	255,041,971.87		500,000.04				255,541,971.91	
中能博瑞	67,055,334.58	41,576,721.25					67,055,334.58	41,576,721.25
四方香港	19,279,914.36						19,279,914.36	
四方瑞和	30,000,000.00						30,000,000.00	
武汉软件	3,097,395.48		2,767,831.25				5,865,226.73	
四方智能	10,646,648.98		726,238.65				11,372,887.63	
四方电气菲律宾			3,563,400.00				3,563,400.00	
四方智和	21,479,824.00						21,479,824.00	
合计	1,344,604,666.46	41,576,721.25	47,073,395.34				1,391,678,061.80	41,576,721.25

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
四方蒙华电	4,375,456.20			326,476.12						4,701,932.32	
小计	4,375,456.20			326,476.12						4,701,932.32	
二、联营企业											
中能智新	50,175,785.54			4,201,065.83			761,123.92			53,615,727.45	
小计	50,175,785.54			4,201,065.83			761,123.92			53,615,727.45	
合计	54,551,241.74			4,527,541.95			761,123.92			58,317,659.77	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

除上述信息外，合营企业或联营企业其他情况见附注“十、在其他主体中的权益”中说明。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,867,428,954.14	1,327,830,626.11	1,455,260,468.75	1,007,281,109.77
其他业务	17,619,846.97	11,963,103.17	22,063,723.07	14,837,497.53
合计	1,885,048,801.11	1,339,793,729.28	1,477,324,191.82	1,022,118,607.30

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	600,000,000.00	540,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	4,527,541.95	4,097,519.59
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		

结构性存款收益	1,128,312.22	1,648,591.37
合计	605,655,854.17	545,746,110.96

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	54,200.85
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,590,320.15
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-425,824.70
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	
委托他人投资或管理资产的损益	1,254,167.74
对外委托贷款取得的损益	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	61,650.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	
非货币性资产交换损益	
债务重组损益	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	
交易价格显失公允的交易产生的收益	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	
受托经营取得的托管费收入	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,779,474.97
其他符合非经常性损益定义的损益项目	
减：所得税影响额	3,671,314.25
少数股东权益影响额（税后）	41,241.85
合计	17,601,432.91

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收 益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	16.62	0.87	0.87
扣除非经常性损益后归属于公司 普通股股东的净利润	16.21	0.85	0.85

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：高秀环

董事会批准报送日期：2025 年 3 月 31 日

修订信息

适用 不适用