

# 红星美凯龙家居集团股份有限公司

## 2024 年年度经营数据公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据上海证券交易所《上市公司行业信息披露指引第五号——零售》以及《关于做好主板上市公司 2024 年年度报告披露工作的通知》的要求，红星美凯龙家居集团股份有限公司（“公司”）将 2024 年年度（“报告期”）主要经营数据披露如下：

截至 2024 年 12 月 31 日，公司经营 77 家自营商场，257 家不同管理深度的委管商场，通过战略合作经营 7 家家居商场，此外，公司以特许经营方式授权 33 家特许经营家居建材项目，共包括 405 家家居建材店/产业街。

### 一、2024 年年度商场变动情况

报告期内，公司新开 1 家自营商场，位于四川成都，关闭 6 家商场，位于福建厦门、河北唐山、山西阳泉、江苏南通、山东潍坊、江西南昌，有 5 家商场由自营转为委管，位于山东威海、山西太原、内蒙古乌海、广东深圳、江苏扬州；委管商场新开 2 家商场，位于云南昭通、安徽池州，关闭 21 家商场，位于山东莱阳、四川成都、山东荣成、福建福州、河南长葛、陕西西安、江苏兴化、湖南邵阳、湖北仙桃、新疆库尔勒、广西北海、湖北黄石、甘肃张掖、安徽六安、山东泰安、广东韶关、河北邯郸、江苏淮安、江苏盐城、安徽合肥、河北石家庄，有 4 家商场由委管转为特许经营，位于湖南常德、湖北黄冈、湖北黄石、四川宜宾。

单位：平方米

## (一) 报告期内商场变动情况

表 1-1 报告期内自有商场变动情况

经营业态	地区	期初商场		新开商场		其他业态转入商场		关闭商场		转出至其他业态商场		期末商场	
		商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积
自有	北京	3	225,977									3	225,496
自有	上海	7	905,607									7	905,593
自有	天津	4	462,811									4	473,649
自有	重庆	4	329,603									4	324,284
自有	东北	10	1,089,835									10	1,089,366
自有	华北（不含北京、天津）	3	224,359									3	224,685
自有	华东（不含上海）	15	1,773,225									15	1,778,081
自有	华中	4	526,142									4	525,412
自有	华南	3	181,893									3	181,892
自有	西部（不含重庆）	8	670,127	1	50,308							9	720,364
<b>合计：</b>		<b>61</b>	<b>6,389,579</b>	<b>1</b>	<b>50,308</b>							<b>62</b>	<b>6,448,822</b>

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

注 2：本公告自营商场包含自有商场、合营联营商场、租赁商场三类

表 1-2 报告期内合营联营商场变动情况

单位：平方米

经营业态	地区	期初商场		新开商场		其他业态转入商场		关闭商场		转出至其他业态商场		期末商场	
		商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积
合营联营	北京												
合营联营	上海												
合营联营	天津												
合营联营	重庆												
合营联营	东北												
合营联营	华北（不含北京、天津）												
合营联营	华东（不含上海）	1	127,305									1	127,302
合营联营	华中												
合营联营	华南	1	44,529									1	44,529
合营联营	西部（不含重庆）	1	88,355									1	88,355
<b>合计：</b>		<b>3</b>	<b>260,189</b>									<b>3</b>	<b>260,187</b>

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

表 1-3 报告期内租赁商场变动情况

单位：平方米

经营业态	地区	期初商场		新开商场		其他业态转入商场		关闭商场		转出至其他业态商场		期末商场	
		商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积	商场数量	经营面积
租赁	北京	1	122,282									1	122,186
租赁	上海												
租赁	天津												
租赁	重庆	1	63,972									1	63,972
租赁	东北												
租赁	华北（不含北京、天津）	8	447,244					2	122,350	2	78,488	4	247,057
租赁	华东（不含上海）	11	544,789					4	182,524	2	110,943	5	251,321
租赁	华中	1	119,145									1	119,145
租赁	华南	1	37,457							1	37,457		
租赁	西部（不含重庆）												
<b>合计：</b>		<b>23</b>	<b>1,334,889</b>					<b>6</b>	<b>304,874</b>	<b>5</b>	<b>226,888</b>	<b>12</b>	<b>803,681</b>

注 1：上表中合计数字尾差系四舍五入所致

注 2：转出至其他业态商场：5 家商场由租赁商场转入委管商场

表 1-4 报告期内委管商场变动情况

单位：平方米

经营 业态	地区	期初 商场		新开 商场		其他业态 转入商场		关闭 商场		转出至其他 业态商场		期末 商场	
		商场 数量	经营 面积	商场 数量	经营 面积	商场 数量	经营 面积	商场 数量	经营 面积	商场 数量	经营 面积	商场 数量	经营 面积
委管	北京	1	112,111									1	111,966
委管	上海	1	11,790									1	11,799
委管	天津	3	177,156									3	178,907
委管	重庆	8	264,379									8	254,574
委管	东北	13	676,653									13	677,124
委管	华北（不含 北京、天 津）	33	1,578,941			2	78,488	2	41,826			33	1,614,775
委管	华东（不含 上海）	121	6,446,268	1	33,164	2	110,943	9	480,650			115	6,056,136
委管	华中	36	1,678,008					4	156,744	3	64,758	29	1,451,715
委管	华南	9	457,946			1	37,457	2	83,936			8	414,478
委管	西部（不含 重庆）	50	2,336,809	1	8,810			4	300,635	1	17,778	46	2,041,496
<b>合计：</b>		<b>275</b>	<b>13,740,061</b>	<b>2</b>	<b>41,974</b>	<b>5</b>	<b>226,888</b>	<b>21</b>	<b>1,063,790</b>	<b>4</b>	<b>82,535</b>	<b>257</b>	<b>12,812,969</b>

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

注 2：其他业态转入商场：5 家商场由租赁商场转入委管商场

注 3：转出至其他业态商场：4 家商场由委管商场转入特许经营家居建材项目

## (二) 报告期内商场变动明细表

表 1-5 报告期内商场新增情况

单位：平方米

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式
成都蜀西	四川省成都市金牛区金泉街道蜀西路 74 号	50,308	2024 年 6 月 29 日	自建

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)
昭通镇雄	云南省昭通市镇雄县旧府街道	8,810	2024 年 8 月 11 日	受托管理	开业起 10 年
池州徽商城	安徽省池州市贵池区永明路与纬四路交叉口西北角 红星美凯龙	33,164	2024 年 10 月 1 日	受托管理	开业起 10 年

表 1-6 报告期内商场关店情况

单位：平方米

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
厦门东渡自贸	福建省厦门市湖里区虎屿路 9 号	54,808	2016 年 12 月 8 日	租赁	至 2030 年 5 月 25 日	提前解约	2024 年 2 月
唐山时代	河北省唐山市路北区分三路 与龙华东道交叉口	58,966	2019 年 4 月 1 日	租赁	至 2039 年 3 月 31 日	提前解约	2024 年 5 月
阳泉新区	山西省阳泉市郊区大连街与广州路 路交叉口	63,384	2014 年 9 月 6 日	租赁	至 2030 年 10 月 5 日	提前解约	2024 年 5 月
南通赛格	江苏省南通市崇川区深南路 89 号	44,738	2019 年 10 月 1 日	租赁	至 2034 年 3 月 31 日	提前解约	2024 年 10 月
潍坊振华	山东省潍坊市奎文区潍州路 656 号	45,085	2017 年 12 月 30 日	租赁	至 2027 年 12 月 30 日	提前解约	2024 年 10 月

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
南昌象湖	江西省南昌市南昌县金沙大道2699号	37,893	2017年7月16日	租赁	至2024年11月30日	租赁合同到期	2024年11月
莱阳龙门	山东省烟台市莱阳市龙门西路470号	59,145	2020年9月1日	受托管理	至2023年12月31日	委管合同到期	2024年2月
成都金牛	四川省成都市金牛区韦家碾1路118号	123,933	2014年8月23日	受托管理	开业起9年	委管合同到期	2024年3月
荣成南山	山东省威海市荣成市南山南路88号	26,450	2018年10月1日	受托管理	开业起10年	提前解约	2024年3月
福建全球家居1号店	福建省福州市仓山区林浦路与潘墩路交叉口西南侧	114,422	2019年5月11日	受托管理	至2025年5月10日	提前解约	2024年4月
长葛商场	河南省许昌市长葛市黄河路与国基路交叉口	28,850	2019年12月25日	受托管理	开业起10年	提前解约	2024年6月
西安龙首	陕西省西安市未央区未央路80号	90,000	2012年4月21日	受托管理	至2022年4月21日	委管合同到期	2024年7月
兴化邵阳	江苏省兴化市垛田街道南亭东路88号	32,399	2014年7月26日	受托管理	开业起10年	委管合同到期	2024年7月

名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
邵阳宝庆	湖南省邵阳市双清区宝庆东路790号	24,240	2018年9月21日	受托管理	开业起8年	提前解约	2024年7月
湖北仙桃	湖北省仙桃市黄金大道与汪洲河路交叉口	31,288	2017年6月18日	受托管理	开业起12年	提前解约	2024年8月
库尔勒星凯城	巴音郭楞蒙古自治州库尔勒市开发大道与乐悟路交叉口东南侧	60,246	2014年8月9日	受托管理	开业起10年	委管合同到期	2024年8月
广西北海	广西壮族自治区北海市海城区北海大道与南珠大道南侧	46,330	2017年7月22日	受托管理	开业起10年	提前解约	2024年9月
黄石迎宾	湖北省黄石市迎宾大道北8号	72,365	2010年12月8日	受托管理	合同生效起15年	委管合同到期	2024年9月
张掖天佑	甘肃省张掖市甘州区南关路1号	26,457	2019年9月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2024年9月
金寨金悦	安徽省六安市金寨县悬剑山路与天堂湖路交叉口	25,516	2021年9月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2024年10月
泰安龙潭	山东省泰安市泰山区龙潭路与岱阳大街交叉口	35,355	2015年4月10日	受托管理	至2026年2月28日	提前解约	2024年11月



名称	地址	经营面积	开业日期	取得方式	合同期限 (适用租赁、委管)	停业原因	停业时间
韶关浚江	广东省韶关市浚江区金汇大道88号鑫金汇建材家居广场	37,606	2016年12月28日	受托管理	开业起10年	提前解约	2024年11月
临漳金凤	河北省邯郸市临漳县金凤大街与朱雀大道交叉口东南角	11,552	2021年6月30日	受托管理	开业起10年	提前解约	2024年11月
淮安清河	江苏省淮安市清江浦区水渡口大道111号	60,097	2010年8月28日	受托管理	合同生效起15年	提前解约	2024年12月
盐城范公路	江苏省盐城市亭湖区开放大道269号	15,776	2020年9月26日	受托管理	至2028年3月31日	提前解约	2024年12月
合肥信地	安徽省合肥市瑶海区铜陵北路与临泉路交叉口	111,489	2008年10月18日	受托管理	至2027年8月18日	提前解约	2024年12月
石家庄中储	河北省石家庄市新华区中华北大街198号	30,274	2016年11月26日	受托管理	开业起13年	提前解约	2024年12月

## 二、截至 2024 年第四季度储备待开业商场情况

截至 2024 年 12 月 31 日,公司有 16 家筹备中的自营商场(其中自有 13 家、租赁 3 家),计划建筑面积约 263 万平方米(最终以政府许可文件批准的建筑面积为准);筹备的委管商场中,有 269 个委管签约项目已取得土地使用权证/已获得地块。

## 三、2024 年年度自营商场营业收入与毛利率情况

公司已开业自营商场于报告期内取得营业收入 5,461,716,346.68 元,比上年同期减少 21.5%,毛利率为 68.7%,相比 2023 年同期毛利率减少 3.3 个百分点。

表 3-1 自营商场营业收入与毛利率按经营业态分类

单位:人民币 元

经营业态	营业收入	同比变动	毛利率	毛利率比上年同期增减
自有商场	4,769,643,266.94	-19.8%	74.3%	减少 5.1 个百分点
租赁商场	518,725,780.37	-33.6%	19.8%	增加 4.2 个百分点
合营联营商场	173,347,299.37	-23.8%	60.6%	减少 10.9 个百分点
<b>合计:</b>	<b>5,461,716,346.68</b>	<b>-21.5%</b>	<b>68.7%</b>	<b>减少 3.3 个百分点</b>

注 1: 上述商场为各期末开业自营商场(含合营联营商场)

表 3-2 自营商场营业收入与毛利率按地区分类

单位:人民币 元

地区	营业收入	同比变动	毛利率	毛利率比上年同期增减
北京	679,520,475.61	-12.7%	63.4%	减少 5.5 个百分点
上海	1,358,295,943.23	-15.0%	79.1%	减少 3.5 个百分点
天津	184,980,112.30	-7.9%	71.5%	增加 0.6 个百分点
重庆	335,173,179.75	-23.3%	68.6%	减少 6.0 个百分点
东北	453,017,447.57	-21.4%	68.1%	减少 8.9 个百分点
华东(不含上海)	1,319,107,871.42	-28.7%	65.3%	减少 3.3 个百分点
华北(不含北京、天津)	174,736,570.40	-35.4%	45.0%	增加 1.4 个百分点
华南	90,669,975.13	-32.7%	34.2%	减少 14.7 个百分点
华中	421,252,931.33	-22.7%	69.9%	减少 1.3 个百分点
西部(不含重庆)	444,961,839.92	-21.1%	69.4%	减少 1.2 个百分点
<b>合计:</b>	<b>5,461,716,346.68</b>	<b>-21.5%</b>	<b>68.7%</b>	<b>减少 3.3 个百分点</b>

注 1: 上述商场为各期末开业自营商场(含合营联营商场)

本公告之经营数据未经审计,仅为投资者了解公司经营概况所用,公司提醒投资者审慎使用该等数据。



红星美凯龙家居集团股份有限公司

特此公告。

红星美凯龙家居集团股份有限公司董事会

2025年3月28日