



**中国石化**  
**SINOPEC**

**中国石油化工股份有限公司**

**China Petroleum & Chemical Corporation**

## **2024 年年度报告摘要**

**(截至 2024 年 12 月 31 日止)**

2025 年 3 月 21 日

中国 北京

# 中国石油化工股份有限公司

## 2024 年年度报告摘要

### 第一节 重要提示

- 1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读刊载于上交所网站（<http://www.sse.com.cn>）等符合中国证监会规定条件的媒体上的年度报告全文。
- 1.2 中国石化董事会及其董事、监事会及其监事、高级管理人员保证本年度报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负法律责任。
- 1.3 本公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 本公司分别按中国企业会计准则和国际财务报告会计准则编制的截至 2024 年 12 月 31 日止年度财务报告已经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）和毕马威会计师事务所进行审计并出具标准无保留意见的审计报告。
- 1.5 中国石化第九届董事会第五次会议通过决议，建议派发末期现金股利每股人民币 0.14 元（含税），加上 2024 年半年度已派发现金股利每股人民币 0.146 元（含税），2024 年全年现金股利每股人民币 0.286 元（含税）。末期股利建议尚待股东于 2024 年年度股东大会上批准。

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 基本情况

股票简称	中国石化	中国石油化工股份
股票代码	600028	00386
股票上市证券交易所	上海证券交易所	香港联合交易所

### 2.2 联系人和联系方式

	公司授权代表		董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵东	黄文生	黄文生	张征
联系地址	中国北京市朝阳区朝阳门北大街 22 号			
电话	86-10-59960028	86-10-59960028	86-10-59960028	86-10-59960028
传真	86-10-59960386	86-10-59960386	86-10-59960386	86-10-59960386
电子信箱	ir@sinopec.com			

### 2.3 会计数据和财务指标摘要

(1) 按中国企业会计准则编制的 2024 年本公司主要财务数据

项目	截至 12 月 31 日止年度			
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
	人民币百万元	人民币百万元	(%)	人民币百万元
营业收入	3,074,562	3,212,215	(4.3)	3,318,168
归属于母公司股东的净利润	50,313	60,463	(16.8)	67,082
归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	48,057	60,692	(20.8)	57,962
经营活动产生的现金流量净额	149,360	161,475	(7.5)	116,269

#### 2024 年分季度的主要财务指标

项目	2024 年				
	人民币百万元				
	一季度	二季度	三季度	四季度	全年
营业收入	789,967	786,164	790,410	708,021	3,074,562
归属于母公司股东的净利润	18,316	17,387	8,544	6,066	50,313
归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	18,186	17,396	8,385	4,090	48,057
经营活动（使用）/产生的现金流量净额	(13,755)	56,024	59,272	47,819	149,360

项目	于 12 月 31 日			
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
	人民币百万元	人民币百万元	(%)	人民币百万元
资产总额	2,084,771	2,026,674	2.9	1,951,121
归属于母公司股东权益	819,922	805,794	1.8	788,471
总股本（千股）	121,281,556	119,349,252	1.6	119,896,408

项目	截至 12 月 31 日止年度			
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
	人民币元	人民币元	(%)	人民币元
基本每股收益	0.415	0.505	(17.8)	0.555
稀释每股收益	0.415	0.505	(17.8)	0.555
加权平均净资产收益率 (%)	6.19	7.59	(1.40)个百分点	8.57

(2) 按国际财务报告会计准则编制的 2024 年本公司主要会计数据和财务指标

单位：人民币百万元

项目	截至12月31日止年度				
	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
营业收入	3,074,562	3,212,215	3,318,168	2,740,884	2,104,724
经营收益	70,686	86,828	75,835	94,628	13,669
除税前利润	69,142	83,934	94,400	109,169	48,615
本公司股东应占利润	48,939	58,310	66,933	72,483	34,196
每股基本净利润（人民币元）	0.404	0.487	0.554	0.599	0.282
每股摊薄净利润（人民币元）	0.404	0.487	0.554	0.599	0.282
已占用资本回报率(%)	5.78	7.22	8.73	11.33	6.50
净资产收益率(%)	6.00	7.26	8.50	9.34	4.57
每股经营活动产生的现金流量净额（人民币元）	1.233	1.348	0.962	1.860	1.392

单位：人民币百万元

项目	于12月31日				
	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
非流动资产	1,556,925	1,490,261	1,427,981	1,332,940	1,284,416
流动负债净额	148,722	112,641	144,245	83,256	67,335
非流动负债	436,056	421,811	344,194	332,162	327,517
非控股股东权益	156,332	152,820	151,942	141,226	141,633
本公司股东应占权益	815,815	802,989	787,600	776,296	747,931
每股净资产（人民币元）	6.727	6.728	6.569	6.412	6.178
调整后的每股净资产（人民币元）	6.500	6.486	6.310	6.228	5.957

## 2.4 股份变动及股东情况

### (1) 股东数量和持股情况

于2024年12月31日，中国石化的股东总数为384,938户，其中境内A股379,663户，境外H股5,275户。于2025年2月28日，中国石化股东总数为452,822户。中国石化最低公众持股数量已满足香港上市规则规定。

于2024年12月31日，中国石化前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）、有限售条件股东持股情况如下：

单位：股

前十名股东持股情况 <sup>2</sup>							
股东名称	报告期内增减 <sup>1</sup>	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件股份数量 <sup>3</sup>	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国石油化工集团有限公司 <sup>4</sup>	2,428,230,807	83,062,059,096	68.49	2,390,438,247	无	-	国家股
香港中央结算（代理人）有限公司 <sup>5</sup>	(315,010,115)	23,911,589,584	19.72	-	未知	未知	H股
中国证券金融股份有限公司	-	2,325,374,407	1.92	-	无	-	A股
中国石油天然气集团有限公司	-	2,165,749,530	1.79	-	无	-	A股
香港中央结算有限公司	(133,036,440)	1,095,838,528	0.90	-	无	-	A股
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	(48,576,643)	555,368,449	0.46	-	无	-	A股
国新投资有限公司	148,811,355	392,125,944	0.32	-	无	-	A股
中央汇金资产管理有限责任公司	-	315,223,600	0.26	-	无	-	A股
中国工商银行—上证50交易型开放式指数证券投资基金	40,508,641	274,012,855	0.23	-	无	-	A股
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	110,075,677	251,716,707	0.21	-	无	-	A股
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国石化未知上述前十名股东之间有关联关系或一致行动。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

注1：与2023年12月31日相比。

注2：较2023年末股东情况，中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金新增为前十大股东，国信证券股份有限公司退出前十大股东。

注3：报告期内，中国石化完成向中国石化集团公司发行2,390,438,247股A股股份，具体情况参见本报告“重要事项”关于“中国石化向特定对象发行A股股票”的有关内容。

注4：基于对中国石化未来发展前景的信心，公司控股股东中国石化集团公司自2023年11月11日起的12个月内通过自身及其全资子公司增持中国石化A股及H股股份，增持金额累计不少于人民币10亿元（含本数），不超过人民币20亿元（含本数）（“本次增持”）。2024年11月10日，本次增持已实施完毕，本次增持实施期间，中国石化集团公司及其全资子公司累计增持公司374,201,456股股份。具体内容请参见中国石化分别于2023年11月11日、2023年12月6日、2024年1月20日、2024年9月12日、2024年10月21日、2024年11月12日刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上交所网站，2023年11月10日、2023年12月18日、2024年1月19日、2024年9月11日、2024年11月11日在香港联合交易所网站披露的公告。

注5：中国石化集团公司通过境外全资附属公司盛骏公司持有1,042,664,000股H股，占中国石化股本总额的0.86%，该等股份包含在香港中央结算（代理人）有限公司持有的股份总数中。

单位：股

前十名无限售条件股东持股情况 <sup>1</sup>			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
中国石油化工集团有限公司	80,671,620,849	人民币普通股	80,671,620,849
香港中央结算（代理人）有限公司	23,911,589,584	境外上市外资股	23,911,589,584
中国证券金融股份有限公司	2,325,374,407	人民币普通股	2,325,374,407
中国石油天然气集团有限公司	2,165,749,530	人民币普通股	2,165,749,530
香港中央结算有限公司	1,095,838,528	人民币普通股	1,095,838,528
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪	555,368,449	人民币普通股	555,368,449
国新投资有限公司	392,125,944	人民币普通股	392,125,944
中央汇金资产管理有限责任公司	315,223,600	人民币普通股	315,223,600
中国工商银行－上证50交易型开放式指数证券投资基金	274,012,855	人民币普通股	274,012,855
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	251,716,707	人民币普通股	251,716,707

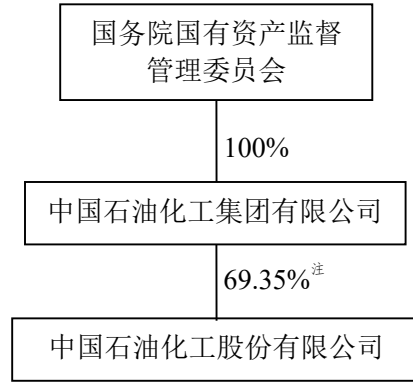
注1：较2023年末股东情况，中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金新增为前十大股东，国信证券股份有限公司退出前十大股东。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东未参与转融通业务出借股份。

单位：股

有限售条件股东持股情况					
序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	中国石油化工集团有限公司	2,390,438,247	2027年3月18日	2,390,438,247	发行新股限售36个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(2) 中国石化与实际控制人之间的产权及控制关系方框图



注：包括中国石化集团公司境外全资附属公司盛骏公司通过香港中央结算（代理人）有限公司持有的 1,042,664,000 股 H 股。

## 2.5 债券情况

### (1) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

债券名称	中国石油化工股份有限公司 2021 年度第一期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2024 年度第二期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2024 年度第四期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	中国石油化工股份有限公司 2025 年度第三期中期票据
简称	21 中石化 MTN001	24 中石化 MTN001	24 中石化 MTN002	24 中石化 MTN003	24 中石化 MTN004	25 中石化 MTN001	25 中石化 MTN002	25 中石化 MTN003
代码	102101386	102483276	102483277	102485444	102485443	102580205	102580206	102580639
发行日	2021/7/23	2024/7/30	2024/7/30	2024/12/16	2024/12/16	2025/1/13	2025/1/13	2025/2/18
起息日	2021/7/27	2024/7/31	2024/7/31	2024/12/17	2024/12/17	2025/1/14	2025/1/14	2025/2/19
到期日	2026/7/27	2034/7/31	2034/7/31	2026/12/17	2027/12/17	2030/1/14	2035/1/14	2045/2/19
发行规模 (人民币亿元)	50	35	35	60	40	120	100	50
债券余额 (人民币亿元)	50	35	35	60	40	120	100	50
利率 (%)	3.2	2.24	2.24	1.7	1.75	1.75	1.96	2
还本付息方式	每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。							
投资者适当性安排	全国银行间债券市场机构投资者							
适用的交易机制	在全国银行间债券市场流通转让							
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	不适用							

交易场所	全国银行间债券市场
债券募集资金使用情况	按照募集说明书中募集资金用途使用发债资金。目前，全部募集资金已使用完毕。
债券资信评级情况	主体评级 AAA，20 年期债项评级 AAA
债券附发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款等特殊条款的触发和执行情况	不适用
报告期内债券担保情况、偿债计划及其他相关情况	债券无担保，偿债计划没有变化
债券持有人会议召开情况	本报告期内未召开债券持有人会议
债券受托管理人履职情况	债券受托管理人按监管要求履行了相关职责

注：为上述银行间市场非金融企业债务融资工具的发行及存续期业务提供服务的中介机构的名称、办公地址、签字会计师姓名、联系人及联系电话等信息详见中国石化在上交所网站 (<http://www.sse.com.cn>)、中国货币网 (<http://www.chinamoney.com.cn>) 等网站上披露的相应募集说明书等文件中的相关内容。

(2) 本公司近 2 年的会计数据和财务指标 (中国企业会计准则)

主要指标	本报告期末	上年度末	本报告期末 比上年度末增减	变动原因
流动比率	0.78	0.83	(0.05)	货币资金减少，应收账款减少
速动比率	0.40	0.44	(0.04)	货币资金减少，应收账款减少
资产负债率	53.17%	52.70%	0.47 个百分点	负债总额增加幅度大于资产总额增加幅度
贷款偿还率	100%	100%	-	
	本报告期	上年同期	本报告期 比上年同期增减	变动原因
扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润 (人民币百万元)	48,057	60,692	(12,635)	油价震荡下行，新能源替代加速，化工市场新增产能持续释放，公司盈利同比下降
扣除非经常性损益后净利润 (人民币百万元)	54,511	69,053	(14,542)	油价震荡下行，新能源替代加速，化工市场新



				增产能持续释放, 公司盈利同比下降
EBITDA 全部债务比	0.52	0.66	(0.14)	利润总额减少, 债务增加
EBITDA 利息保障倍数	9.89	10.77	(0.88)	利润总额减少, 利息支出增加
利息保障倍数	4.61	5.59	(0.98)	利润总额减少, 利息支出增加
现金利息保障倍数	21.90	22.97	(1.07)	经营性现金流量净额减少, 利息支出增加
利息偿付率	100%	100%	-	

注：资产负债率=总负债/总资产

本报告期内，本公司对其他债券和债务融资工具均按时、足额进行了付息兑付；于 2024 年 12 月 31 日，本公司从若干中国境内的金融机构获取备用授信额度，提供本集团在无担保条件下借贷总额最高为人民币 7,223 亿元；公司严格履行了公司债券募集说明书相关约定或承诺；公司未发生对公司经营情况和偿债能力产生影响的重大事项。

2013 年 4 月 18 日，中国石化境外全资子公司 Sinopec Capital (2013) Limited 发行由本公司提供担保的优先债券，共发行了三年、五年、十年和三十年期四个品种。三年期债券本金总额为 7.5 亿美元，年利率为 1.250%，已兑付并摘牌；五年期债券本金总额为 10 亿美元，年利率为 1.875%，已兑付并摘牌；十年期债券本金总额为 12.5 亿美元，年利率为 3.125%，已兑付并摘牌；三十年期债券本金总额为 5 亿美元，年利率为 4.250%。债券于 2013 年 4 月 25 日在香港联合交易所上市，每半年支付一次利息，首次付息日为 2013 年 10 月 24 日。本报告期内，已足额兑付三十年期债券当期利息。

### 第三节 重要事项

#### 3.1 管理层讨论与分析

本公司是中国最大的一体化能源化工公司之一，主要从事石油与天然气勘探开采、管道运输、销售；石油炼制、石油化工、煤化工、化纤及其他化工产品的生产与销售、储运；石油、天然气、石油产品、石油化工及其他化工产品和其他商品、技术的进出口、代理进出口业务；技术、信息的研究、开发、应用；氢气的制备、储存、运输和销售等氢能业务及相关服务；新能源汽车充换电，太阳能、风能等新能源发电业务及相关服务。

2024年，中国经济运行总体平稳，全年国内生产总值（GDP）同比增长5.0%。国际油价宽幅震荡。境内天然气需求快速增长，成品油需求小幅下降，化工产品需求保持增长。

以下讨论与分析应与本年度报告所列的本公司经审计的财务报表及其附注同时阅读。以下涉及的部分财务数据摘自本公司按国际财务报告会计准则编制并经过审计的财务报表。讨论中涉及的产品价格均不含增值税。

2024年，国际原油价格震荡下行，国内交通行业新能源替代加速，化工市场新增产能持续释放，毛利大幅收窄。公司全力拓市扩销，加大生产经营一体化优化力度，持续强化成本费用管控，多措并举应对市场变化，实现营业收入人民币30,746亿元，同比降低4.3%；经营收益人民币707亿元，同比降低18.6%。

下表列示本公司相关各期合并利润表中主要收入和费用项目。

	截至12月31日止年度		变化率(%)
	2024年	2023年	
	(人民币百万元)		
营业收入	3,074,562	3,212,215	(4.3)
主营业务收入	3,015,321	3,146,873	(4.2)
其他经营收入	59,241	65,342	(9.3)
经营费用	(3,003,876)	(3,125,387)	(3.9)
采购原油、产品及经营供应品及费用	(2,449,614)	(2,569,412)	(4.7)
销售、一般及管理费用	(57,547)	(59,575)	(3.4)
折旧、折耗及摊销	(120,714)	(113,750)	6.1
勘探费用（包括干井成本）	(9,375)	(11,055)	(15.2)
职工费用	(110,187)	(108,017)	2.0
所得税以外的税金	(267,315)	(272,921)	(2.1)
信用减值（损失）/转回	(108)	243	-
其他收入/（费用）净额	10,984	9,100	20.7
经营收益	70,686	86,828	(18.6)
融资成本净额	(11,174)	(9,922)	12.6
投资收益及应占联营公司及合营公司的损益	9,630	7,028	37.0
除税前利润	69,142	83,934	(17.6)
所得税费用	(12,966)	(16,070)	(19.3)
本年度利润	56,176	67,864	(17.2)
归属于：			
本公司股东	48,939	58,310	(16.1)
非控股股东	7,237	9,554	(24.3)

#### (1) 营业收入

2024年，本公司主营业务收入为人民币30,153亿元，同比降低4.2%。主要归因于成品油等产品价格及销量下降影响。

下表列示了本公司2024年和2023年的主要外销产品销售量、平均实现价格以及各自的变化率。

	销售量(千吨)			平均实现价格 (人民币元/吨、人民币元/千立方米)		
	截至12月31日止年度		变化率 (%)	截至12月31日止年度		变化率 (%)
	2024年	2023年		2024年	2023年	
原油	7,728	7,237	6.8	3,896	3,962	(1.7)
天然气 (百万立方米)	40,805	36,964	10.4	2,230	2,156	3.4
汽油	91,832	92,483	(0.7)	8,858	8,980	(1.4)
柴油	82,678	86,866	(4.8)	6,790	7,182	(5.5)
煤油	27,856	25,962	7.3	5,497	5,948	(7.6)
基础化工原料	37,667	36,605	2.9	5,830	5,743	1.5
合纤单体及聚合物	7,545	6,297	19.8	5,683	5,409	5.1
合成树脂	16,699	17,938	(6.9)	7,472	7,393	1.1
合成纤维	1,289	1,172	10.0	7,685	7,779	(1.2)
合成橡胶	1,407	1,455	(3.3)	12,438	10,545	18.0
化肥	397	753	(47.3)	2,168	2,636	(17.8)

本公司生产的绝大部分原油及少量天然气用于本公司炼油、化工业务，其余外销给其他客户。2024年，外销原油、天然气及其他上游产品的主营业务收入为人民币1,758亿元（占本公司营业收入的5.7%），同比降低1.2%。主要归因于原油价格下降。

2024年，本公司炼油事业部和营销及分销事业部对外销售石油产品（主要包括成品油及其他精炼石油产品）实现的对外销售收入为人民币18,312亿元（占本公司营业收入的59.6%），同比降低5.0%。主要归因于汽柴油等产品量价下降。汽油、柴油及煤油的销售收入为人民币15,279亿元（占石油产品销售收入的83.4%），同比降低5.0%；其他精炼石油产品销售收入为人民币3,033亿元（占石油产品销售收入的16.6%），同比降低4.8%。

本公司化工产品对外销售收入为人民币4,183亿元（占本公司营业收入的13.6%），同比增长1.7%。主要归因于化工产品销量、平均价格同比有所增长。

## (2) 经营费用

2024年，本公司经营费用为人民币30,039亿元，同比降低3.9%。经营费用主要包括以下部分：

采购原油、产品及经营供应品及费用为人民币24,496亿元，同比降低4.7%，占总经营费用的81.5%。其中：

采购原油费用为人民币9,095亿元，同比降低3.7%。2024年外购原油加工量为20,765万吨（未包括来料加工原油量），同比降低2.3%；外购原油平均单位加工成本为人民币4,380元/吨，同比降低1.4%。

其他采购费用为人民币15,401亿元，同比降低5.2%。主要归因于外购成品油以及原油贸易采购规模和价格下降。

销售、一般及管理费用为人民币575亿元，同比降低3.4%。主要归因于公司进一步加大非生产性支出管控力度，营销及管理费用有所降低。

折旧、耗减及摊销为人民币 1,207 亿元，同比增长 6.1%。主要归因于新投用资产规模扩大。

勘探费用为人民币 94 亿元，同比降低 15.2%。主要归因于公司在控制整体勘探投资的基础上，进行勘探投入结构性调整，加大成功率较高的非常规油气勘探力度，降低相关支出。

职工费用为人民币 1,102 亿元，同比增长 2.0%。

所得税以外的税金为人民币 2,673 亿元，同比降低 2.1%。主要归因于上年集中计提以往年度矿业权出让收益影响。

其他收入/（费用）净额为人民币 110 亿元，同比增长 20.7%。主要归因于商品类衍生工具套保业务收益增加。

(3) 经营收益为人民币 707 亿元，同比降低 18.6%。主要归因于境内柴油销量和价格下行，以及航煤、化工产品等毛利下降。

(4) 投资收益及应占联营公司及合营公司的损益为人民币 96 亿元，同比增长 37.0%。主要归因于部分联合营企业经营效益好转。

(5) 除税前利润为人民币 691 亿元，同比降低 17.6%。

(6) 所得税为人民币 130 亿元，同比降低 19.3%。

(7) 非控股股东应占利润为人民币 72 亿元，同比降低 24.3%。

(8) 本公司股东应占利润为人民币 489 亿元，同比降低 16.1%。

### 3.2 资产、负债、权益及现金流量

#### (1) 资产、负债及权益情况

单位：人民币百万元

	于 2024 年 12 月 31 日	于 2023 年 12 月 31 日	变化金额
总资产	2,081,440	2,024,696	56,744
流动资产	524,515	534,435	(9,920)
非流动资产	1,556,925	1,490,261	66,664
总负债	1,109,293	1,068,887	40,406
流动负债	673,237	647,076	26,161
非流动负债	436,056	421,811	14,245
本公司股东应占权益	815,815	802,989	12,826
股本	121,282	119,349	1,933
储备	694,533	683,640	10,893
非控股股东权益	156,332	152,820	3,512
权益合计	972,147	955,809	16,338

#### (2) 现金流量情况

单位：人民币百万元

现金流量主要项目	截至 12 月 31 日止年度	
	2024 年	2023 年
经营活动所得的现金流量净额	149,360	161,475
投资活动所用的现金流量净额	(161,240)	(155,865)
融资活动（所用）/所得的现金流量净额	(19,237)	22,732

### 3.3 业务展望

展望 2025 年，随着中国经济持续回升向好，预计境内天然气和化工产品需求保持增长，成品油需求依然受到可替代能源影响。综合考虑全球供需变化、地缘政治、库存水平等影响，预计国际油价将呈宽幅震荡走势。

2025 年，本公司将以攻坚创效、产业转型、科技创新、改革管理、风险防控为重点，全方位推进高质量发展，认真做好以下几方面的工作：

**勘探及开发板块：**本公司将加强矿权与储量联动，努力获取优质规模矿权，加大风险勘探与圈闭预探，强化海相碳酸盐岩、页岩油气、致密油气等领域勘探，增加优质规模储量；加强效益开发，多措并举降低盈亏平衡点。原油开发方面，加快胜利海上、准西、塔河等产能建设，高质量建成胜利济阳页岩油国家级示范区，加强老区精细开发。天然气业务方面，加快四川须家河组、顺北二区、川西海相等产能建设，聚焦经营优化和市场开拓，增强天然气业务盈利能力。全年计划生产原油 280.15 百万桶，其中境外 25.26 百万桶；计划生产天然气 14,503 亿立方英尺。

**炼油板块：**本公司将聚焦提质增效，坚持产销协同，保障产业链高效运转、优势产能高效利用。发挥全球资源配置优势，加大原油差异化采购力度，降低采购成本；提升原油加工集约度，统筹推进区域资源优化；持续优化原油加工量、装置负荷和产品结构，全力增产航煤；坚持低成本“油转化”、高价值“油转特”，推进润滑油脂、特种蜡、可持续燃料等产品发展，打造高端碳材料产业链。全年计划加工原油 2.55 亿吨，生产成品油 1.55 亿吨。

**营销及分销板块：**本公司将充分发挥一体化优势，加强数智化赋能，提升综合竞争力。坚持产销联动、量价统筹，稳定零售经营规模；持续优化网络布局，建设 LNG 加注业务第一品牌；巩固提升低硫船燃产销优势，积极拓展境内外业务规模；深化大数据分析应用，挖掘数据资产价值；打造用氢场景，示范带动氢能规模化利用，推动电能业务发展，延伸拓展电能业务价值链，加强自有品牌建设，加快拓展易捷综合服务场景，加快向“油气氢电服”综合能源服务商转型。全年计划境内成品油经销量 1.78 亿吨。

**化工板块：**本公司将密切跟踪化工市场变化，坚持“基础+高端”，全力降成本、拓市场，挖潜增效。持续推进原料多元化，多措并举降低原料成本；动态优化装置负荷，深化单一装置和产品运营模式，提升产品毛利；加大新产品、高附加值产品开发力度，拓展创效空间。同时，满足客户差异化、个性化需求，提高战略客户销量占比，加大创效产品出口力度，提升国际化经营水平。全年计划生产乙烯 1,559 万吨。

**科技开发：**本公司将坚定实施创新驱动战略，推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，聚焦重点领域全力攻坚关键核心技术，发挥科技创新支撑和引领作用。加大页岩油气、深层煤层气、海域等新领域攻关力度，推动油气资源增储上产。加大催化裂化、催化重整、加氢等技术创新，支撑低成本“油转化”、高价值“油转特”。持续提升基本有机原料、合成材料等技术先进性，加快高端材料技术突破。推动深层地热、氢能、循环经济等战新领域技术攻关。开展“人工智能+”行动，推进人工智能与全产业链深度融合。

**资本支出：**2025 年，本公司计划资本支出人民币 1,643 亿元，其中，勘探及开发板块资本支出人民币 767 亿元，主要用于济阳、塔河等原油产能建设，丁山-东溪、川西等天然气产能建设以及油气储运设施建设；炼油板块资本支出人民币 223 亿元，主要用于广州石化技术改造、茂名炼油转型升级等项目建设；营销及分销板块资本支出人民币 145 亿元，主要用于综合加能站网络发展、现有终端销售网络改造、非油业

务等项目；化工板块资本支出人民币 449 亿元，主要用于茂名、镇海、齐鲁乙烯，九江芳烃等项目建设；总部及其他资本支出人民币 59 亿元，主要用于科技研发、数智化等项目建设。

承董事会命

马永生

董事长

中国北京，2025 年 3 月 21 日