

爱柯迪股份有限公司

第四期限制性股票与股票期权激励计划实施考核管理办法（修订稿）

为保证爱柯迪股份有限公司（以下简称“公司”）第四期限制性股票与股票期权激励计划（以下简称“激励计划”）的顺利实施，形成良好均衡的价值分配体系，激励公司（含控股子公司，下同）任职的中高层管理人员及核心岗位人员诚信勤勉地开展工作，确保公司发展战略和经营目标的实现，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司股权激励管理办法》等有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》等的规定，结合公司实际情况，特制订本办法。

一、考核目的

为进一步完善公司法人治理结构，完善公司核心员工绩效评价体系 and 激励机制，通过对公司任职的中高层管理人员及核心岗位人员进行工作绩效的全面客观评估，健全公司激励对象绩效评价体系，保证公司本次激励计划的顺利实施，促进公司长期战略目标的实现。

二、考核原则

考核评价必须坚持公正、公开、公平的原则，严格按照本办法和考核对象的业绩进行评价，以实现本次激励计划与激励对象工作业绩、贡献紧密结合，从而提高管理绩效水平，实现公司与全体股东利益最大化。

三、考核范围

本办法适用于参与公司本次激励计划的所有激励对象。

四、考核机构

1、公司董事会薪酬与考核委员会负责领导和组织对激励对象的考核工作。

2、公司股权激励专项工作组（由人力资源部、财务部等部门成员组成）在董事会薪酬与考核委员会的指导下负责具体的考核工作，保存考核结果，并在此基础上形成绩效考核报告上交董事会薪酬与考核委员会。

五、绩效考评评价指标及标准

1、公司层面业绩考核要求

本激励计划首次授予的解除限售/行权考核年度为 2019-2021 年三个会计年

度，预留授予的解除限售/行权考核年度为 2020 年-2021 年两个会计年度，每个会计年度考核一次。在各个考核年度，根据公司考核指标的实际完成度来确定各年度限制性股票的解除限售/股票期权的行权比例。

首次授予的限制性股票各年度具体考核情况如下表：

以 2017 年、2018 年 营业收入平均值为 基数，考核各年度营 业收入实际增长率/ 营业收入实际值(A)	考核年度	2019 年	2020 年		2021 年
	预设最高指标 (B)	7.30%	预设营业收入指标 (D) 为 23.60 亿元		23.50%
	预设最低指标 (C)	2.20%			17.50%
各考核年度营业收 入增长率/营业收入 指标完成度 (X)	$A \geq B$	$X=100\%$	$A \geq D$	$X=100\%$	$X=100\%$
	$A < B$ 且 $A \geq C$	$X=A/B*100\%$			$X=A/B*100\%$
	$A < C$	$X=0$	$A < D$	$X=0$	$X=0$

注：1、在本次激励计划有效期内，若公司发生发行股票融资或收购资产的行为，则计算解除限售条件时应剔除相关行为产生的影响，下同。

2、修订后的 2020 年预设营业收入指标较 2017 年、2018 年营业收入平均值增加 0.81%。

预留授予的限制性股票各年度具体考核情况如下表：

以 2017 年、2018 年 营业收入平均值为 基数，考核各年度营 业收入实际增长率/ 营业收入实际值(A)	考核年度	2020 年		2021 年
	预设最高指标 (B)	预设营业收入指标 (D) 为 23.60 亿元		23.50%
	预设最低指标 (C)			17.50%
各考核年度营业收 入增长率/营业收入 指标完成度 (X)	$A \geq B$	$A \geq D$	$X=100\%$	$X=100\%$
	$A < B$ 且 $A \geq C$			$X=A/B*100\%$
	$A < C$	$A < D$	$X=0$	$X=0$

注：修订后的 2020 年预设营业收入指标较 2017 年、2018 年营业收入平均值增加 0.81%。

公司未满足上述业绩考核目标的，所有激励对象对应考核当年可解除限售的限制性股票均不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格。

首次授予的股票期权各年度具体考核情况如下表：

以 2017 年、2018 年 营业收入平均值为 基数，考核各年度营 业收入实际增长率/ 营业收入实际值(A)	考核年度	2019 年	2020 年		2021 年
	预设最高指标 (B)	7.30%	预设营业收入指标 (D) 为 23.60 亿元		23.50%
	预设最低指标 (C)	2.20%			17.50%
各考核年度营业收 入增长率/营业收入 指标完成度 (X)	$A \geq B$	$X=100\%$	$A \geq D$	$X=100\%$	$X=100\%$
	$A < B$ 且 $A \geq C$	$X=A/B*100\%$			$X=A/B*100\%$
	$A < C$	$X=0$	$A < D$	$X=0$	$X=0$

注：1、在本次激励计划有效期内，若公司发生发行股票融资或收购资产的行为，则计算行权条件时应剔除相关行为产生的影响，下同。

2、修订后的 2020 年预设营业收入指标较 2017 年、2018 年营业收入平均值增加 0.81%。

预留授予的股票期权各年度具体考核情况如下表：

以 2017 年、2018 年 营业收入平均值为 基数，考核各年度营 业收入实际增长率/ 营业收入实际值(A)	考核年度	2020 年		2021 年
	预设最高指标 (B)	预设营业收入指标 (D) 为 23.60 亿元		23.50%
	预设最低指标 (C)			17.50%
各考核年度营业收 入增长率/营业收入 指标完成度 (X)	$A \geq B$	$A \geq D$	$X=100\%$	$X=100\%$
	$A < B$ 且 $A \geq C$			$X=A/B*100\%$
	$A < C$	$A < D$	$X=0$	$X=0$

注：修订后的 2020 年预设营业收入指标较 2017 年、2018 年营业收入平均值增加 0.81%。

公司未满足上述业绩考核目标的，所有激励对象对应考核当年可行权的股票期权均不得行权，由公司统一注销。

2、个人层面绩效考核要求

根据公司制定的考核办法，对个人绩效考核结果分为 A、B、C、D 四档。

对应的解除限售情况具体如下表所示：

个人层面上一年度考核结果	A	B	C	D
考核结果	$S \geq 80$	$80 > S \geq 70$	$70 > S \geq 60$	$S < 60$
标准系数 (S)	100%	80%	60%	0

(1) 当考核年度为 2019 年、2021 年（考核各年度营业收入实际增长率），公司层面达到考核要求时，激励对象个人各考核年度实际解除限售额度=个人各考核年度计划解除限售额度×各考核年度营业收入增长率指标完成度 (X) ×各考核年度标准系数 (S)。

(2) 当考核年度为 2020 年（考核 2020 年营业收入），公司层面达到考核要求时，激励对象个人当年实际解除限售额度=个人当年计划解除限售额度×当年营业收入指标完成度 (X) ×当年标准系数 (S)。

激励对象考核年度内不能解除限售的限制性股票，由公司回购注销，回购价格为授予价格。

根据公司制定的考核办法，对个人绩效考核结果分为 A、B、C、D 四档。

对应的行权情况具体如下表所示：

个人层面上一年度考核结果	A	B	C	D
考核结果	$S \geq 80$	$80 > S \geq 70$	$70 > S \geq 60$	$S < 60$
标准系数 (S)	100%	80%	60%	0

(1) 当考核年度为 2019 年、2021 年（考核各年度营业收入实际增长率），

公司层面达到考核要求时，激励对象个人各考核年度实际行权额度=个人各考核年度计划行权额度×各考核年度营业收入增长率指标完成度（X）×各考核年度标准系数（S）。

（2）当考核年度为 2020 年（考核 2020 年营业收入），公司层面达到考核要求时，激励对象个人当年实际行权额度=个人当年计划行权额度×当年营业收入指标完成度（X）×当年标准系数（S）。

激励对象考核年度内不能行权的股票期权，由公司统一注销。

六、考核期间与次数

1、考核期间

激励对象限制性股票解除限售/股票期权行权期间前一个会计年度。

2、考核次数

激励计划限制性股票解除限售/股票期权行权期间每年度一次。

七、考核程序

公司股权激励专项工作组在董事会薪酬与考核委员会的指导下负责具体的考核工作，保存考核结果，并在此基础上形成绩效考核报告上交董事会薪酬与考核委员会。

八、考核结果反馈

考核对象有权了解自己的考核结果，员工直接主管应在考核工作结束后 5 个工作日内将考核结果通知被考核对象。

如果考核对象对自己的考核结果有异议，可与股权激励专项工作组沟通解决。如无法沟通解决，被考核对象可向薪酬与考核委员会申诉，薪酬与考核委员会需在 10 个工作日内进行复核并确定最终考核结果或等级。

九、考核结果的管理

1、考核指标和结果的修正

考核结束后，公司董事会薪酬与考核委员会可对受客观环境变化等因素影响较大的考核指标和考核结果进行修正。

2、考核结果的归档

考核结束后，考核结果作为保密资料归档保存。董事会薪酬与考核委员会须保留绩效考核所有考核记录，保存期限至少为五年。

3、为保证绩效激励的有效性，绩效记录不允许涂改，若需重新修改或重新记录，须当事人签字。

十、附则

1、本办法由董事会负责制订、解释及修订。

2、本办法经公司股东大会审议通过并自股权激励计划生效后实施。

爱柯迪股份有限公司

董事会

2020年9月24日